

**Relación con Medios**

Jorge Pérez  
+52(81) 8888-4334  
mr@cemex.com

**Relación con Inversionistas**

Eduardo Rendón  
+52(81) 8888-4256  
ir@cemex.com

**Relación con Analistas**

Lucy Rodriguez  
+1(212)317-6007  
ir@cemex.com



Construyendo un mejor futuro

## CEMEX DA A CONOCER RESULTADOS PARA EL TERCER TRIMESTRE DE 2016

- La utilidad neta de la participación controladora alcanzó 286 millones de dólares, una mejora de 330 millones de dólares con respecto al mismo periodo del año anterior. Este fue el cuarto trimestre consecutivo con utilidad y fue la mayor utilidad en un trimestre desde 2008.
- El flujo de operación aumentó en 22% en términos comparables durante el trimestre, generando una expansión en el margen de flujo de operación de 3.2 puntos porcentuales, alcanzando 21.8%. Tanto el flujo de operación como el margen de flujo de operación fueron los más altos para un trimestre desde el 2008.
- El flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento para el trimestre y para los primeros nueve meses del año fue de 548 millones de dólares y 1,049 millones de dólares, respectivamente. En lo que va del año, el flujo de efectivo libre mejoró 757 millones de dólares comparado con el mismo periodo del año anterior.
- La deuda total más notas perpetuas fue reducida en lo que va del año en aproximadamente 1,400 millones de dólares.

**MONTERREY, MÉXICO. 27 DE OCTUBRE DE 2016.** – CEMEX, S.A.B. de C.V. ("CEMEX") (BMV: CEMEXCPO), informó hoy que sus ventas netas consolidadas durante el tercer trimestre de 2016 alcanzaron 3,579 millones de dólares, un aumento del 4% en términos comparables para las operaciones existentes y ajustando por fluctuaciones cambiarias, respecto al periodo comparable de 2015. El flujo de operación aumentó 22% en términos comparables durante el trimestre, para ubicarse en 780 millones de dólares.

### Información Financiera y Operativa relevante

- El incremento en ventas netas consolidadas en términos comparables fue resultado de mejores precios en moneda local para nuestros productos, en la mayoría de nuestras operaciones, así como mayores volúmenes en México y en nuestras regiones de Europa y Asia, Medio Oriente y África.
- El resultado de operación antes de otros gastos, neto, durante el tercer trimestre incrementó 25%, alcanzando 551 millones de dólares.
- La utilidad neta de la participación controladora mejoró a 286 millones de dólares, en comparación con la pérdida de 44 millones de dólares en el mismo periodo del año anterior.
- El flujo de operación incrementó durante el trimestre en 15% y, en términos comparables, 22% para ubicarse en 780 millones de dólares.

- El margen de flujo de operación creció 3.2 puntos porcentuales respecto al mismo trimestre del año anterior, alcanzando 21.8%.
- El flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento para el trimestre fue 548 millones de dólares, una mejora de 112 millones de dólares comparado con el mismo trimestre de 2015.

Fernando González Olivieri, Director General de CEMEX, expresó: “durante el tercer trimestre, continuamos generando resultados subyacentes sólidos, tanto operativos como financieros, permaneciendo enfocados en las variables que podemos controlar.

En lo que va del año, nuestro EBITDA creció 17% en términos comparables, con un 5% de crecimiento en ventas. Este crecimiento de EBITDA en lo que va del año es el mayor en una década. Nuestro flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento alcanzó 1,049 millones de dólares en lo que va del año, un aumento de 757 millones de dólares comparado con el nivel del año pasado, reflejando nuestras iniciativas de reducción de gastos financieros y de mejora en capital de trabajo, lo que se tradujo en un record históricamente bajo de 7 días de capital de trabajo. La conversión de nuestro EBITDA a flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento alcanzó 49% durante los primeros nueve meses del año.

Adicionalmente, la deuda total es aproximadamente 1,400 millones dólares menor que la deuda al cierre de 2015. Desde 2014, hemos reducido la deuda total en aproximadamente 3,500 millones dólares, o alrededor del 20% de la deuda total de ese entonces. Continuamos con nuestras iniciativas para mejorar nuestro perfil de vencimiento de deuda y fortalecer nuestra estructura de capital”.

#### Resultados consolidados

Durante el tercer trimestre de 2016, la utilidad neta de la participación controladora fue 286 millones de dólares, una mejora sobre la pérdida de 44 millones de dólares en el mismo periodo del año anterior.

La deuda total más notas perpetuas disminuyó en 882 millones de dólares durante el trimestre.

#### Información relevante de mercados principales en el trimestre

Las ventas netas en nuestras operaciones en **México** aumentaron 25% en términos comparables en el tercer trimestre de 2016, a 732 millones de dólares, en comparación con 669 millones de dólares en el tercer trimestre de 2015. El flujo de operación incrementó 40% en términos comparables, a 268 millones de dólares, respecto al mismo periodo del año anterior.

Las operaciones de CEMEX en **Estados Unidos** reportaron ventas netas de 1,065 millones de dólares en el tercer trimestre de 2016, sin cambio en términos comparables en relación al mismo periodo de 2015. El flujo de operación incrementó 13% a 196 millones de dólares durante el trimestre, en comparación con 172 millones de dólares en el mismo trimestre de 2015.

Las operaciones de CEMEX en **Centro, Sudamérica y el Caribe** reportaron ventas netas de 438 millones de dólares durante el tercer trimestre del 2016, representando una disminución de 7% en términos comparables respecto al mismo periodo del 2015. El flujo de operación incrementó 4% a 145 millones de dólares en el tercer trimestre de 2016, en comparación con 139 millones de dólares en el tercer trimestre del 2015.

En **Europa**, las ventas netas del tercer trimestre del 2016 disminuyeron 1% en términos comparables a 865 millones de dólares, comparado con 921 millones de dólares durante el tercer trimestre del 2015. El flujo de operación fue 129 millones de dólares durante el trimestre, 5% mayor en términos comparables con respecto al mismo periodo del año anterior.

Las operaciones en **Asia, Medio Oriente y África** reportaron un incremento de 5% en términos comparables en las ventas netas para el tercer trimestre de 2016, a 408 millones de dólares, respecto al tercer trimestre de 2015 y el flujo de operación para el trimestre fue 111 millones de dólares, un incremento de 32% en términos comparables respecto al mismo periodo del año anterior.

CEMEX es una compañía global de materiales para la industria de la construcción que ofrece productos de alta calidad y servicios confiables a clientes y comunidades en más de 50 países del mundo. Al celebrar su 110 aniversario, CEMEX mantiene su trayectoria de beneficiar a quienes sirve a través de la constante búsqueda de soluciones innovadoras para la industria, mejoras en eficiencia y promoviendo un futuro sostenible.

###

*La información que se presenta en este comunicado contiene ciertas declaraciones sobre eventos futuros e información sujeta a ciertos riesgos, factores inciertos y presunciones. Muchos factores podrían causar que los resultados, desempeño o logros actuales de CEMEX sean materialmente diferentes a aquellos expresa o implícitamente contenidos en este comunicado, incluyendo, entre otros, cambios en las condiciones generales económicas, políticas, gubernamentales y comerciales a nivel global y en los países en los que CEMEX hace negocios, cambios en tasas de interés, cambios en tasas de inflación, volatilidad cambiaria, el nivel de la construcción en general, cambios en la demanda y el precio del cemento, cambios en los precios de materia prima y energía, cambios en estrategia de negocios y varios otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de aquéllos descritos en el presente como anticipados, creídos, estimados o esperados. CEMEX no pretende y no asume ninguna obligación de actualizar estas declaraciones acerca del futuro.*

*El flujo de operación es definido como la utilidad de operación más la depreciación y la amortización operativa. Los flujos libres de efectivo son definidos como el flujo de operación menos los gastos de intereses netos, gastos de mantenimientos, gastos de expansión de capital, capital de trabajo, impuestos, y otras cuentas de efectivo (otros gastos netos menos lo recaudado por la enajenación del activo fijo obsoleto y/o sustancialmente reducido que no se encuentra en operación). La deuda neta es definida como el total de la deuda menos el valor razonable de los swaps de intercambio de monedas asociados con la deuda menos el efectivo y el efectivo equivalente. La Deuda Fondeada Consolidada de la razón del flujo de operación es calculada dividiendo la Deuda Fondeada Consolidada al final del trimestre por el flujo de operación de los últimos 12 meses. Todo lo mencionado anteriormente se encuentra dentro de la normatividad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad. El flujo de operación y el Flujo Libre de Efectivo (como se menciona anteriormente) son presentados dentro de este documento debido a que Cemex considera que son indicadores financieros ampliamente aceptados para la habilidad de CEMEX de internamente financiar los gastos de capital y servicio ó incurrir en la deuda. El flujo de operación y el Flujo Libre de Efectivo no deben de ser considerados como indicadores del rendimiento financiero de CEMEX independiente del flujo de efectivo, como medida de liquidez o siendo comparable con otras medidas similares de otras compañías.*



# 2016

## RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE

- **Información de la acción**

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores

Símbolo: CEMXCPO

Razón de CEMXCPO a CX = 10:1

- **Relación con Inversionistas**

En los Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4292

Correo Electrónico:

ir@cemex.com

|  | Enero - Septiembre |         |        | % Var. Comp.* | Tercer Trimestre |        |        | % Var. Comp.* |
|--|--------------------|---------|--------|---------------|------------------|--------|--------|---------------|
|  | 2016               | 2015    | % Var. |               | 2016             | 2015   | % Var. |               |
| Volumen de cemento consolidado   | 50,784             | 50,086  | 1%     |               | 17,198           | 17,213 | (0%)   |               |
| Volumen de concreto consolidado  | 39,143             | 39,778  | (2%)   |               | 13,560           | 13,634 | (1%)   |               |
| Volumen de agregados consolidado   | 113,072            | 111,083 | 2%     |               | 40,045           | 39,068 | 3%     |               |
| Ventas netas   | 10,467             | 10,670  | (2%)   | 5%            | 3,579            | 3,637  | (2%)   | 4%            |
| Utilidad bruta   | 3,652              | 3,532   | 3%     | 11%           | 1,301            | 1,238  | 5%     | 12%           |
| % de ventas netas  | 34.9%              | 33.1%   | 1.8pp  |               | 36.4%            | 34.0%  | 2.4pp  |               |
| Resultado de operación antes de otros gastos, neto                           | 1,452              | 1,263   | 15%    | 25%           | 551              | 439    | 25%    | 34%           |
| % de ventas netas  | 13.9%              | 11.8%   | 2.1pp  |               | 15.4%            | 12.1%  | 3.3pp  |               |
| Utilidad (pérdida) neta de la part. controladora                             | 534                | (77)    | N/A    |               | 286              | (44)   | N/A    |               |
| Flujo de operación (Op. EBITDA)  | 2,138              | 1,970   | 9%     | 17%           | 780              | 676    | 15%    | 22%           |
| % de ventas netas  | 20.4%              | 18.5%   | 1.9pp  |               | 21.8%            | 18.6%  | 3.2pp  |               |
| Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento | 1,049              | 292     | 259%   |               | 548              | 436    | 26%    |               |
| Flujo de efectivo libre  | 869                | 117     | 642%   |               | 470              | 377    | 25%    |               |
| Deuda total más notas perpetuas  | 13,965             | 15,581  | (10%)  |               | 13,965           | 15,581 | (10%)  |               |
| Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO                          | 0.04               | (0.00)  | N/A    |               | 0.02             | (0.00) | N/A    |               |
| Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO <sup>(1)</sup>   | 0.04               | (0.00)  | N/A    |               | 0.02             | (0.00) | N/A    |               |
| CPOs en circulación promedio   | 14,296             | 14,002  | 2%     |               | 14,335           | 14,255 | 1%     |               |
| Empleados  | 42,484             | 42,608  | (0%)   |               | 42,484           | 42,608 | (0%)   |               |

La información no incluye operaciones discontinuas. Favor de referirse a la página 14 en este reporte para mayor información.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio representados en millones.

Por favor referirse a la página 7 para información de los CPOs en circulación a final del trimestre.

\* Porcentaje de variación comparable ajustado por inversiones/desinversiones y fluctuaciones cambiarias.

<sup>(1)</sup> En 2015, los efectos de las acciones potencialmente dilutivas generan antidilución; por tal motivo, no existe cambio entre la pérdida por acción básica y la pérdida por acción diluida reportadas

Las **ventas netas consolidadas** durante el tercer trimestre de 2016 disminuyeron a 3,579 millones de dólares, representando una disminución de 2%, o un aumento de 4% de forma comparable para las operaciones existentes ajustadas por las fluctuaciones cambiarias, respecto al tercer trimestre de 2015. El aumento en las ventas netas consolidadas fue resultado de mejores precios, en moneda local, para nuestros productos en la mayoría de nuestras operaciones así como mayores volúmenes en México y nuestras regiones de Europa y Asia, Medio Oriente y África.

El **costo de ventas** como porcentaje de ventas netas disminuyó en 2.4pp durante el tercer trimestre de 2016 comparado con el mismo periodo del año anterior, de 66.0% a 63.6%. La disminución fue principalmente impulsada por nuestras iniciativas de reducción de costos, así como por menores costos de energía.

**Gastos de operación** como porcentaje de ventas netas disminuyeron en 0.9pp durante el tercer trimestre del 2016 en relación al mismo periodo del año anterior, de 21.9% a 21.0%. La disminución fue principalmente impulsada por menores gastos de distribución, así como por nuestras iniciativas de reducción de costos.

El **flujo de operación (Operating EBITDA)** aumentó en 15% llegando a los 780 millones de dólares, o en 22% de forma comparable para las operaciones existentes ajustadas por las fluctuaciones cambiarias, durante el tercer trimestre de 2016 en comparación con el mismo periodo del año anterior. El aumento de forma comparable se debe a mayores contribuciones en todas nuestras operaciones.

El **margen de flujo de operación** aumentó en 3.2pp, de 18.6% en el tercer trimestre de 2015 a 21.8% este trimestre.

La **ganancia (pérdida) en instrumentos financieros** para el trimestre resultó en una ganancia de 23 millones de dólares, debida principalmente a nuestros derivados sobre las acciones de CEMEX.

El **resultado por fluctuación cambiaria** para el trimestre fue una ganancia de 87 millones de dólares a causa de la fluctuación del peso mexicano respecto al dólar.

La **utilidad (pérdida) neta de la participación controladora** registró una ganancia de 286 millones de dólares en el tercer trimestre de 2016 comparada con una pérdida de 44 millones de dólares en el mismo trimestre de 2015. La utilidad refleja principalmente mejor resultado de operación antes de otros gastos, neto, menores otros gastos, neto, menores gastos financieros, mejores resultados por instrumentos financieros, y un efecto positivo de fluctuación cambiaria, parcialmente contrarrestada por menor ganancia en participación de asociadas, mayores impuestos a la utilidad y mayor utilidad neta de la participación no controladora.

La **deuda total más notas perpetuas** disminuyó 882 millones de dólares durante el trimestre.

## México

|                                 | Enero - Septiembre |       |        |                    | Tercer Trimestre |       |        |                    |
|---------------------------------|--------------------|-------|--------|--------------------|------------------|-------|--------|--------------------|
|                                 | 2016               | 2015  | % Var. | % Var. Comparable* | 2016             | 2015  | % Var. | % Var. Comparable* |
| Ventas netas                    | 2,163              | 2,175 | (1%)   | 16%                | 732              | 669   | 9%     | 25%                |
| Flujo de operación (Op. EBITDA) | 797                | 735   | 8%     | 26%                | 268              | 220   | 22%    | 40%                |
| Margen flujo de operación       | 36.8%              | 33.8% | 3.0pp  |                    | 36.6%            | 32.8% | 3.8pp  |                    |

En millones de dólares, excepto porcentajes.

| Crecimiento porcentual contra año anterior | Cemento gris doméstico |                  | Concreto           |                  | Agregados          |                  |
|--|------------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
|  | Enero - Septiembre     | Tercer Trimestre | Enero - Septiembre | Tercer Trimestre | Enero - Septiembre | Tercer Trimestre |
| Volumen                                    | 3%                     | 10%              | (7%)               | 6%               | (0%)               | 12%              |
| Precio (dólares)                           | 1%                     | 2%               | (7%)               | (7%)             | (9%)               | (5%)             |
| Precio (moneda local)                      | 18%                    | 17%              | 8%                 | 7%               | 7%                 | 8%               |

En México, los volúmenes domésticos de cemento gris y de concreto aumentaron en 10% y 6%, respectivamente, durante el tercer trimestre de 2016 respecto al mismo periodo del año anterior. Durante los primeros nueve meses del año, los volúmenes domésticos de cemento gris aumentaron en 3%, mientras que los volúmenes de concreto disminuyeron en 7% en relación al periodo comparable del año anterior. Los precios domésticos de cemento gris durante el trimestre aumentaron 6% de manera secuencial y 17% comparado con el mismo trimestre del año anterior.

El crecimiento del volumen de cemento durante el tercer trimestre refleja un desempeño positivo de nuestros principales sectores de demanda, especialmente de los sectores industrial y comercial y residencial formal. El sector industrial y comercial fue soportado por el buen desempeño de la actividad comercial, mientras que el sector residencial formal se benefició por la fortaleza de la inversión del sector bancario así como por el aumento en la inversión del INFONAVIT. Los principales indicadores para el sector de auto-construcción, incluyendo remesas, creación de empleo y crédito al consumo, mantuvieron buen desempeño durante el trimestre.

## Estados Unidos

|                                 | Enero - Septiembre |       |        |                    | Tercer Trimestre |       |        |                    |
|---------------------------------|--------------------|-------|--------|--------------------|------------------|-------|--------|--------------------|
|                                 | 2016               | 2015  | % Var. | % Var. Comparable* | 2016             | 2015  | % Var. | % Var. Comparable* |
| Ventas netas                    | 3,022              | 2,968 | 2%     | 5%                 | 1,065            | 1,093 | (2%)   | 0%                 |
| Flujo de operación (Op. EBITDA) | 476                | 392   | 21%    | 22%                | 196              | 172   | 13%    | 13%                |
| Margen flujo de operación       | 15.8%              | 13.2% | 2.6pp  |                    | 18.4%            | 15.8% | 2.6pp  |                    |

En millones de dólares, excepto porcentajes.

| Crecimiento porcentual contra año anterior | Cemento gris doméstico |                  | Concreto           |                  | Agregados          |                  |
|--|------------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
|  | Enero - Septiembre     | Tercer Trimestre | Enero - Septiembre | Tercer Trimestre | Enero - Septiembre | Tercer Trimestre |
| Volumen                                    | 4%                     | (2%)             | 2%                 | (2%)             | 3%                 | (2%)             |
| Precio (dólares)                           | 4%                     | 4%               | 1%                 | 0%               | 1%                 | 2%               |
| Precio (moneda local)                      | 4%                     | 4%               | 1%                 | 0%               | 1%                 | 2%               |

En los Estados Unidos, nuestros volúmenes domésticos de cemento gris, concreto y agregados disminuyeron en 2% durante el tercer trimestre de 2016 con respecto al mismo periodo del año anterior. Durante los primeros nueve meses del año y en comparación con el mismo periodo del año anterior, los volúmenes domésticos de cemento gris, concreto y agregados aumentaron en 4%, 2% y 3%, respectivamente.

Los volúmenes durante el tercer trimestre fueron afectados por condiciones climáticas adversas en la mayoría de nuestros mercados geográficos y una base alta de comparación en 2015. También, algunos retrasos en el gasto de infraestructura así como la demanda adelantada a la primera mitad del 2016 debido al clima templado del invierno, afectaron los volúmenes. En el sector residencial, los inicios de construcción de casas durante el trimestre disminuyeron 2%. Sin embargo, los inicios de construcción en el segmento unifamiliar, que es el más intensivo en uso de cemento, aumentó en 2% en el mismo periodo soportado, por las bajas tasas de interés, el bajo nivel de inventarios y la fortaleza en la creación de empleos y en la formación de hogares. El gasto en construcción del sector industrial y comercial continuó desacelerándose, reflejando vientos en contra del gasto en energía, agricultura y manufactura. Estimamos que el consumo nacional de cemento en este sector se mantuvo constante en el trimestre en comparación con el mismo periodo del año anterior, con crecimiento en los segmentos de hotelería, oficinas y espacios comerciales, lo que contrarrestó la caída en el segmento manufactura. En el sector de infraestructura, después de un buen desempeño en la primera mitad del 2016, el gasto en carreteras y puentes se desaceleró recientemente registrando un crecimiento plano en lo que va del año a Agosto, principalmente debido a retrasos en algunos proyectos de infraestructura y menor gasto estatal.

## América del Sur, Central y el Caribe

|                                 | Enero - Septiembre |       |        |                    | Tercer Trimestre |       |        |                    |
|---------------------------------|--------------------|-------|--------|--------------------|------------------|-------|--------|--------------------|
|                                 | 2016               | 2015  | % Var. | % Var. Comparable* | 2016             | 2015  | % Var. | % Var. Comparable* |
| Ventas netas                    | 1,324              | 1,460 | (9%)   | (3%)               | 438              | 476   | (8%)   | (7%)               |
| Flujo de operación (Op. EBITDA) | 434                | 447   | (3%)   | 3%                 | 145              | 139   | 4%     | 4%                 |
| Margen flujo de operación       | 32.8%              | 30.6% | 2.2pp  |                    | 33.2%            | 29.2% | 4.0pp  |                    |

En millones de dólares, excepto porcentajes.

| Crecimiento porcentual contra año anterior | Cemento gris doméstico |                  | Concreto           |                  | Agregados          |                  |
|--|------------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
|  | Enero - Septiembre     | Tercer Trimestre | Enero - Septiembre | Tercer Trimestre | Enero - Septiembre | Tercer Trimestre |
| Volumen                                    | 1%                     | (2%)             | (14%)              | (16%)            | (14%)              | (17%)            |
| Precio (dólares)                           | (6%)                   | (2%)             | (7%)               | 0%               | (1%)               | 9%               |
| Precio (moneda local)                      | 2%                     | (1%)             | 2%                 | 0%               | 8%                 | 9%               |

Nuestros volúmenes domésticos de cemento gris en la región disminuyeron en 2% durante el tercer trimestre de 2016 y aumentaron en 1% durante los primeros nueve meses del año con respecto a los periodos comparables del año anterior.

En Colombia, durante el tercer trimestre, nuestros volúmenes domésticos de cemento gris, concreto y agregados disminuyeron en 5%, 8% y 12%, respectivamente, durante el tercer trimestre de 2016 en comparación con el mismo periodo del año anterior. Para los primeros nueve meses del año, nuestros volúmenes de cemento aumentaron en 2%, mientras que los volúmenes de concreto y agregados disminuyeron en 9% y 15%, respectivamente, en comparación con el mismo periodo del año anterior. Los volúmenes fueron afectados por una demanda débil, así como una huelga de transportistas. Ajustando por el efecto de la huelga, nuestros volúmenes trimestrales de cemento disminuyeron alrededor de un 3%. Durante el trimestre, nuestra posición en el mercado de cemento mejoró en comparación con el tercer trimestre del año anterior y permaneció estable de forma secuencial. Para los primeros nueve meses del año, nuestros precios de cemento en moneda local aumentaron 7% en comparación con el mismo periodo del 2015.

## Europa

|                                 | Enero - Septiembre |       |        |                    | Tercer Trimestre |       |        |                    |
|---------------------------------|--------------------|-------|--------|--------------------|------------------|-------|--------|--------------------|
|                                 | 2016               | 2015  | % Var. | % Var. Comparable* | 2016             | 2015  | % Var. | % Var. Comparable* |
| Ventas netas                    | 2,501              | 2,594 | (4%)   | 0%                 | 865              | 921   | (6%)   | (1%)               |
| Flujo de operación (Op. EBITDA) | 302                | 301   | 0%     | 6%                 | 129              | 131   | (2%)   | 5%                 |
| Margen flujo de operación       | 12.1%              | 11.6% | 0.5pp  |                    | 14.9%            | 14.2% | 0.7pp  |                    |

En millones de dólares, excepto porcentajes.

| Crecimiento porcentual contra año anterior | Cemento gris doméstico |                  | Concreto           |                  | Agregados          |                  |
|--|------------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
|  | Enero - Septiembre     | Tercer Trimestre | Enero - Septiembre | Tercer Trimestre | Enero - Septiembre | Tercer Trimestre |
| Volumen                                    | 1%                     | (2%)             | 2%                 | 3%               | 4%                 | 3%               |
| Precio (dólares)                           | (4%)                   | (5%)             | (4%)               | (6%)             | (4%)               | (6%)             |
| Precio (moneda local)                      | 0%                     | 1%               | (1%)               | (2%)             | 1%                 | 1%               |

En la región de Europa, nuestros volúmenes domésticos de cemento gris disminuyeron en 2%, mientras que nuestros volúmenes de concreto y agregados aumentaron 3% durante el tercer trimestre del 2016 en comparación con el mismo periodo del año anterior. Durante los primeros nueve meses de 2016, nuestros volúmenes domésticos de cemento, concreto y agregados aumentaron en 1%, 2% y 4%, respectivamente, comparado con el mismo periodo del año anterior.

En el Reino Unido, los volúmenes domésticos de cemento gris y agregados aumentaron comparado con el mismo trimestre del año anterior en 5% y 4%, respectivamente, mientras que concreto disminuyó 4% durante el tercer trimestre del 2016. Para los primeros nueve meses del año, nuestros volúmenes domésticos de cemento gris y agregados aumentaron en 7% y 6%, respectivamente, mientras que el volumen de concreto disminuyó en 3% en relación con el periodo comparable del año anterior. La demanda de los sectores residencial e infraestructura impulsó los volúmenes de cemento durante el trimestre. Adicionalmente, el crecimiento en el volumen de cemento durante el trimestre refleja mayores ventas de cemento mezclado con cenizas volátiles.

En España, nuestros volúmenes domésticos de cemento gris disminuyeron en 13% y nuestros volúmenes de concreto aumentaron en 5% en el tercer trimestre de 2016 y contra el mismo trimestre del año anterior. Durante los primeros nueve meses del año, los volúmenes domésticos de cemento gris disminuyeron 1%, mientras que los volúmenes de concreto aumentaron en 3% en relación al periodo comparable del año anterior. Nuestros precios de cemento aumentaron en 2% secuencialmente durante el trimestre. La incertidumbre política afectó el sentimiento del consumidor y la actividad de construcción fue particularmente afectada durante el trimestre. El sector residencial, que fue el principal impulsor de la demanda durante el trimestre, se benefició de condiciones favorables de crédito y perspectivas de ingreso, creación de empleo y demanda acumulada de casas.

En Alemania, nuestros volúmenes domésticos de cemento gris aumentaron en 5% y permanecieron constantes durante el tercer trimestre de 2016 y los primeros nueve meses del año, respectivamente, con respecto a los mismos periodos del año anterior. El crecimiento en volumen refleja una mejora en las dinámicas competitivas durante el trimestre. El sector residencial fue el principal impulsor de consumo de cemento a pesar de la capacidad limitada de la industria local de construcción y de restricciones de las autoridades. Este sector continuó beneficiándose de bajo desempleo y bajas tasas de interés, aumento en el poder adquisitivo y una mayor inmigración.

En Polonia, nuestros volúmenes domésticos de cemento gris disminuyeron 4% y permanecieron constantes durante el tercer trimestre y los primeros nueve meses del año, respectivamente, con respecto a los mismos periodos del 2015. Nuestros precios de cemento permanecieron sin cambio de forma secuencial. La disminución en los volúmenes de cemento es reflejo de más retrasos en proyectos de infraestructura y una ligera pérdida en nuestra posición de mercado. El sector residencial fue el principal impulsor de la demanda durante el trimestre.

Para las operaciones de CEMEX en Francia, nuestros volúmenes de concreto y agregados aumentaron en 4% durante el tercer trimestre y en comparación con mismo periodo del 2015. Durante los primeros nueve meses del año y con respecto a al periodo comparable del año anterior, los volúmenes de concreto y agregados aumentaron en 5% y 6%, respectivamente. Los sectores residencial e industrial y comercial fueron los principales impulsores de demanda durante el trimestre. El sector residencial fue soportado por las bajas tasas de interés e iniciativas del gobierno incluyendo un programa de compra-renta y préstamos a tasa cero para primeros compradores. En el sector industrial y comercial, el crecimiento a doble dígito de los permisos de construcción durante los primeros ocho meses del año, mantuvo el reciente incremento a doble dígito en los inicios de construcción.

## Asia, Medio Oriente y África

|                                 | Enero - Septiembre |       |        |                    | Tercer Trimestre |       |        |                    |
|---------------------------------|--------------------|-------|--------|--------------------|------------------|-------|--------|--------------------|
|                                 | 2016               | 2015  | % Var. | % Var. Comparable* | 2016             | 2015  | % Var. | % Var. Comparable* |
| Ventas netas                    | 1,234              | 1,230 | 0%     | 5%                 | 408              | 403   | 1%     | 5%                 |
| Flujo de operación (Op. EBITDA) | 308                | 273   | 13%    | 19%                | 111              | 89    | 25%    | 32%                |
| Margen flujo de operación       | 24.9%              | 22.2% | 2.7pp  |                    | 27.3%            | 22.0% | 5.3pp  |                    |

En millones de dólares, excepto porcentajes.

| Crecimiento porcentual contra año anterior | Cemento gris doméstico |                  | Concreto           |                  | Agregados          |                  |
|--|------------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
|  | Enero - Septiembre     | Tercer Trimestre | Enero - Septiembre | Tercer Trimestre | Enero - Septiembre | Tercer Trimestre |
| Volumen                                    | 4%                     | 3%               | (2%)               | (3%)             | 7%                 | 14%              |
| Precio (dólares)                           | (6%)                   | (2%)             | 2%                 | 3%               | 5%                 | 6%               |
| Precio (moneda local)                      | 1%                     | 4%               | 2%                 | 3%               | 4%                 | 4%               |

Nuestros volúmenes domésticos de cemento gris para la región de Asia, Medio Oriente y África aumentaron en 3% y 4% durante el tercer trimestre del 2016 y los primeros nueve meses del 2016, respectivamente, con respecto a los periodos comparables del año anterior.

En las Filipinas, nuestro volumen doméstico de cemento gris aumentó en 3% y en 4% durante el tercer trimestre y durante los primeros nueve meses del año, respectivamente, en relación a los periodos comparables del año anterior. Durante el tercer trimestre hubo una moderación en el consumo de cemento, especialmente en infraestructura, debido a la transición gubernamental después de las elecciones. Adicionalmente, condiciones climáticas adversas afectaron los volúmenes trimestrales. El sector industrial y comercial continuó impulsando la demanda de cemento durante el trimestre, soportado por el segmento de "outsourcing" de procesos de negocio. El sector residencial se mantuvo estable durante el trimestre.

En Egipto, nuestros volúmenes domésticos de cemento gris aumentaron en 7% y 10% durante el tercer trimestre del 2016 y los primeros nueve meses del año, respectivamente, en comparación con los mismos periodos del año pasado. Los proyectos gubernamentales relacionados a los túneles del Canal de Suez y a las plataformas portuarias en la ciudad de Puerto Said, así como los desarrollos residenciales de interés social, continuaron impulsando la demanda de cemento durante el trimestre.



## Flujo de operación y flujo de efectivo libre

|   | Enero - Septiembre |       |       | Tercer Trimestre |       |       |
|---|--------------------|-------|-------|------------------|-------|-------|
|   | 2016               | 2015  | % Var | 2016             | 2015  | % Var |
| <b>Resultado de operación antes de otros gastos, neto</b>                           | 1,452              | 1,263 | 15%   | 551              | 439   | 25%   |
| + Depreciación y amortización operativa   | 686                | 707   |       | 229              | 237   |       |
| <b>Flujo de operación</b>   | 2,138              | 1,970 | 9%    | 780              | 676   | 15%   |
| - Gasto financiero neto   | 762                | 882   |       | 235              | 281   |       |
| - Inversiones en activo fijo de mantenimiento                                       | 249                | 298   |       | 93               | 108   |       |
| - Inversiones en capital de trabajo   | (190)              | 125   |       | (157)            | (136) |       |
| - Impuestos   | 251                | 452   |       | 43               | 49    |       |
| - Otros gastos  | 26                 | (54)  |       | 17               | (46)  |       |
| - Flujo de efectivo libre operaciones discontinuas                                  | (8)                | (25)  |       | 0                | (16)  |       |
| <b>Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento</b> | 1,049              | 292   | 259%  | 548              | 436   | 26%   |
| - Inversiones en activo fijo estratégicas   | 179                | 175   |       | 79               | 60    |       |
| <b>Flujo de efectivo libre</b>  | 869                | 117   | 642%  | 470              | 377   | 25%   |

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Durante el trimestre, utilizamos la reserva de caja por 270 millones de dólares creada en el segundo trimestre así como los recursos provenientes de la oferta pública inicial de Filipinas, para reducir deuda.

Nuestra deuda durante el trimestre refleja un efecto negativo de conversión de tipo de cambio de 30 millones de dólares.

## Información sobre deuda y notas perpetuas

|   | Tercer Trimestre |        |       | Segundo Trimestre | Tercer Trimestre              |         |
|---|------------------|--------|-------|-------------------|-------------------------------|---------|
|   | 2016             | 2015   | % Var | 2016              | 2016                          | 2015    |
| Deuda total <sup>(1)</sup>  | 13,523           | 15,136 | (11%) | 14,406            |                               |         |
| Deuda de corto plazo  | 3%               | 2%     |       | 1%                |                               |         |
| Deuda de largo plazo  | 97%              | 98%    |       | 99%               |                               |         |
| Notas perpetuas   | 443              | 445    | (0%)  | 442               |                               |         |
| Efectivo y equivalentes   | 590              | 457    | 29%   | 614               |                               |         |
| Deuda neta más notas perpetuas  | 13,376           | 15,124 | (12%) | 14,233            |                               |         |
| Deuda fondeada consolidada <sup>(2)</sup> / Flujo de operación <sup>(3)</sup> | 4.52             | 5.18   |       | 4.93              |                               |         |
| Cobertura de intereses <sup>(3) (4)</sup>                                     | 3.03             | 2.59   |       | 2.80              |                               |         |
|   |                  |        |       |                   | <b>Denominación de moneda</b> |         |
|   |                  |        |       |                   | Dólar americano               | 78% 83% |
|   |                  |        |       |                   | Euro                          | 21% 16% |
|   |                  |        |       |                   | Peso mexicano                 | 1% 1%   |
|   |                  |        |       |                   | Otras monedas                 | 0% 0%   |
|   |                  |        |       |                   | <b>Tasas de interés</b>       |         |
|   |                  |        |       |                   | Fija                          | 72% 74% |
|   |                  |        |       |                   | Variable                      | 28% 26% |

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

(1) Incluye convertibles y arrendamientos financieros, de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

(2) La deuda fondeada consolidada al 30 de septiembre de 2016 es de 12,723 millones de dólares de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales del Contrato de Crédito.

(3) Flujo de operación calculado de acuerdo a NIIF.

(4) Gasto por interés calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales del Contrato de Crédito.

## Información sobre capital

Las siguientes cantidades están expresadas en términos de CPOs.

|   |                |
|---|----------------|
| <b>Unidades equivalentes de CPOs en circulación al inicio del trimestre</b> | 14,006,340,825 |
| Compensación basada en acciones   | 31,906,839     |
| <b>Unidades equivalentes de CPOs en circulación al final del trimestre</b>  | 14,038,247,664 |

Las acciones en circulación equivalen al total de unidades equivalentes de CPOs de CEMEX menos las acciones en subsidiarias, las cuales al 30 de septiembre de 2016 eran 19,751,229.

CEMEX tiene vigente obligaciones forzosamente convertibles que, al momento de conversión, incrementarán el número de CPOs en circulación en aproximadamente 227 millones, sujeto a ajustes antidilución.

### Planes de compensación a largo plazo para ejecutivos

Al 30 de septiembre de 2016, los ejecutivos en estos programas tenían un total de 30,962,833 CPOs restringidos, representando el 0.2% del total de CPOs en circulación a dicha fecha.

## Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

|  | Tercer Trimestre |       | Segundo Trimestre |
|--|------------------|-------|-------------------|
|  | 2016             | 2015  | 2016              |
| Valor nominal de derivados relacionados con capital <sup>(1) (2) (3)</sup> | 576              | 1,291 | 690               |
| Valor de mercado estimado <sup>(1) (2) (3) (4) (5)</sup>                   | 33               | 39    | 6                 |

En millones de dólares.

El valor de mercado estimado de los instrumentos derivados arriba mencionados representa el valor estimado de liquidación de dichos instrumentos a la fecha de valuación. Dicha valuación está determinada por medio del resultado estimado de liquidación o mediante cotización de precios de mercado, los cuales pueden fluctuar en el tiempo. Los valores de mercado y montos nominales de los instrumentos derivados no representan cantidades de efectivo intercambiadas por las partes involucradas; las cantidades en efectivo se determinarán al terminar los contratos considerando los valores nominales de los mismos, así como los demás términos de los instrumentos derivados. Los valores de mercado no deben ser vistos en forma aislada sino que deben ser analizados con relación al valor de mercado de los instrumentos de los cuales se originan y de la reducción total en el riesgo de CEMEX.

**Nota:** De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos, a su valor de mercado estimado, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura, en cuyo caso los cambios del valor de mercado estimado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital y luego reclasificados al estado de resultados compensando los efectos del instrumento cubierto conforme los efectos de dicho instrumento son reconocidos en el estado de resultados. Al 30 de septiembre de 2016, en relación al reconocimiento del valor razonable estimado de su portafolio de derivados, CEMEX reconoció incrementos en sus activos y pasivos, los cuales resultaron en un activo neto de 69 millones de dólares, incluyendo un pasivo por 37 millones de dólares correspondientes a un derivado implícito relacionado con nuestras obligaciones forzosamente convertibles, que en función de nuestros acuerdos de deuda, son presentados netos del activo asociado con los instrumentos financieros derivados.

- (1) Excluye un contrato de intercambio ("swap") de tasas de interés relacionado a nuestros contratos de energía a largo plazo. Al 30 de septiembre de 2016, el monto nominal de dicho contrato de intercambio era de 152 millones de dólares y tenía un valor de mercado positivo de aproximadamente 31 millones de dólares.
- (2) Excluye ciertos derivados por tipo de cambio, al 30 de septiembre de 2016, el monto nominal de los derivados por tipo de cambio era de 202 millones de dólares y tenía un valor de mercado negativo de aproximadamente 1 millón de dólares.
- (3) Excluye contratos forwards negociados para cubrir el precio del diesel y carbón al 30 de septiembre del 2016, el monto nominal de dichos contratos era de 77 millones de dólares y tenían un valor de mercado positivo de aproximadamente 6 millones de dólares.
- (4) Neto de efectivo depositado como garantía en nuestras posiciones abiertas. Los depósitos en garantía fueron de 1 millón de dólares al 30 de septiembre de 2015.
- (5) Según requiere las NIIF, el valor de mercado estimado al 30 de septiembre 2016 y 2015 incluye un pasivo de 37 millones de dólares y 18 millones de dólares, respectivamente, relacionado a un derivado implícito en las obligaciones forzosamente convertibles de CEMEX.

## Cifras Consolidadas

CEMEX, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

| ESTADO DE RESULTADOS   | Enero - Septiembre |                  |             |                     | Tercer Trimestre |                  |            |                     |
|--|--------------------|------------------|-------------|---------------------|------------------|------------------|------------|---------------------|
|  | 2016               | 2015             | % Var.      | % Var. Comparable * | 2016             | 2015             | % Var.     | % Var. Comparable * |
| Ventas netas   | 10,467,441         | 10,670,288       | (2%)        | 5%                  | 3,578,706        | 3,637,024        | (2%)       | 4%                  |
| Costo de ventas  | (6,815,757)        | (7,138,202)      | 5%          |                     | (2,277,699)      | (2,399,357)      | 5%         |                     |
| <b>Utilidad bruta</b>  | <b>3,651,684</b>   | <b>3,532,086</b> | <b>3%</b>   | <b>11%</b>          | <b>1,301,006</b> | <b>1,237,667</b> | <b>5%</b>  | <b>12%</b>          |
| Gastos de operación  | (2,199,510)        | (2,269,465)      | 3%          |                     | (750,209)        | (798,321)        | 6%         |                     |
| <b>Resultado de operación antes de otros gastos, neto</b>          | <b>1,452,175</b>   | <b>1,262,622</b> | <b>15%</b>  | <b>25%</b>          | <b>550,797</b>   | <b>439,346</b>   | <b>25%</b> | <b>34%</b>          |
| Otros gastos, neto   | (80,739)           | (95,234)         | 15%         |                     | (25,502)         | (88,383)         | 71%        |                     |
| <b>Resultado de operación</b>                                      | <b>1,371,435</b>   | <b>1,167,388</b> | <b>17%</b>  |                     | <b>525,296</b>   | <b>350,964</b>   | <b>50%</b> |                     |
| Gastos financieros   | (906,408)          | (962,030)        | 6%          |                     | (293,616)        | (309,897)        | 5%         |                     |
| Otros (gastos) productos financieros, neto                         | 193,254            | (71,293)         | N/A         |                     | 102,373          | (75,904)         | N/A        |                     |
| Productos financieros  | 17,468             | 13,272           | 32%         |                     | 6,316            | 4,418            | 43%        |                     |
| Resultado por instrumentos financieros, neto                       | 21,595             | (151,758)        | N/A         |                     | 22,916           | (81,797)         | N/A        |                     |
| Resultado por fluctuación cambiaria                                | 196,607            | 110,382          | 78%         |                     | 86,848           | 15,674           | 454%       |                     |
| Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros | (42,417)           | (43,188)         | 2%          |                     | (13,706)         | (14,199)         | 3%         |                     |
| Ganancia (pérdida) en participación de asociadas                   | 30,259             | 30,635           | (1%)        |                     | 13,732           | 30,676           | (55%)      |                     |
| <b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad</b>         | <b>688,540</b>     | <b>164,700</b>   | <b>318%</b> |                     | <b>347,784</b>   | <b>(4,161)</b>   | <b>N/A</b> |                     |
| Impuestos a la utilidad  | (125,113)          | (211,446)        | 41%         |                     | (43,334)         | (30,994)         | (40%)      |                     |
| <b>Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas</b>            | <b>563,427</b>     | <b>(46,746)</b>  | <b>N/A</b>  |                     | <b>304,450</b>   | <b>(35,156)</b>  | <b>N/A</b> |                     |
| Operaciones discontinuas   | 24,165             | 13,471           | 79%         |                     | (385)            | 3,377            | N/A        |                     |
| <b>Utilidad (pérdida) neta consolidada</b>                         | <b>587,591</b>     | <b>(33,275)</b>  | <b>N/A</b>  |                     | <b>304,066</b>   | <b>(31,778)</b>  | <b>N/A</b> |                     |
| Participación no controladora                                      | 54,012             | 43,995           | 23%         |                     | 18,480           | 12,337           | 50%        |                     |
| <b>Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora</b>    | <b>533,580</b>     | <b>(77,270)</b>  | <b>N/A</b>  |                     | <b>285,586</b>   | <b>(44,116)</b>  | <b>N/A</b> |                     |
| <b>Flujo de Operación (EBITDA)</b>                                 | <b>2,138,072</b>   | <b>1,970,026</b> | <b>9%</b>   | <b>17%</b>          | <b>779,929</b>   | <b>676,449</b>   | <b>15%</b> | <b>22%</b>          |
| Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO                | 0.04               | (0.00)           | N/A         |                     | 0.02             | (0.00)           | N/A        |                     |
| Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO             | 0.00               | 0.00             | 76%         |                     | (0.00)           | 0.00             | N/A        |                     |

| BALANCE GENERAL  | Al 30 de septiembre |                   |              |
|--|---------------------|-------------------|--------------|
|  | 2016                | 2015              | % Var.       |
| <b>Activo Total</b>                                    | <b>30,369,239</b>   | <b>32,953,427</b> | <b>(8%)</b>  |
| Efectivo y equivalentes de efectivo                    | 589,738             | 456,650           | 29%          |
| Clientes, neto de estimaciones por incobrables         | 1,699,570           | 1,856,308         | (8%)         |
| Otras cuentas por cobrar                               | 249,975             | 331,174           | (25%)        |
| Inventarios, neto                                      | 934,325             | 1,090,722         | (14%)        |
| Activos mantenidos para su venta                       | 787,951             | 423,383           | 86%          |
| Otros activos circulantes                              | 248,130             | 330,078           | (25%)        |
| Activo circulante                                      | 4,509,690           | 4,488,313         | 0%           |
| Propiedades, maquinaria y equipo, neto                 | 11,592,172          | 12,555,240        | (8%)         |
| Otros activos  | 14,267,377          | 15,909,873        | (10%)        |
| <b>Pasivo total</b>                                    | <b>20,443,739</b>   | <b>23,548,739</b> | <b>(13%)</b> |
| Pasivos mantenidos para su venta                       | 56,137              | 149,160           | (62%)        |
| Otros pasivos circulantes                              | 4,267,313           | 4,260,485         | 0%           |
| Pasivo circulante                                      | 4,323,450           | 4,409,645         | (2%)         |
| Pasivo largo plazo                                     | 11,894,429          | 13,555,843        | (12%)        |
| Otros pasivos  | 4,225,860           | 5,583,252         | (24%)        |
| <b>Capital contable total</b>                          | <b>9,925,500</b>    | <b>9,404,687</b>  | <b>6%</b>    |
| Participación no controladora e instrumentos perpetuos | 1,404,144           | 1,166,795         | 20%          |
| Total de la participación controladora                 | 8,521,356           | 8,237,892         | 3%           |

## Cifras Consolidadas

CEMEX, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(En miles de pesos nominales, excepto cantidades por CPO)

| ESTADO DE RESULTADOS   | Enero - Septiembre |                    |             | Tercer Trimestre  |                   |            |
|--|--------------------|--------------------|-------------|-------------------|-------------------|------------|
|  | 2016               | 2015               | % Var.      | 2016              | 2015              | % Var.     |
| Ventas netas   | 191,240,148        | 167,630,227        | 14%         | 67,923,830        | 60,338,227        | 13%        |
| Costo de ventas  | (124,523,873)      | (112,141,151)      | (11%)       | (43,230,729)      | (39,805,331)      | (9%)       |
| <b>Utilidad bruta</b>  | <b>66,716,274</b>  | <b>55,489,076</b>  | <b>20%</b>  | <b>24,693,101</b> | <b>20,532,896</b> | <b>20%</b> |
| Gastos de operación  | (40,185,041)       | (35,653,291)       | (13%)       | (14,238,967)      | (13,244,138)      | (8%)       |
| <b>Resultado de operación antes de otros gastos, neto</b>          | <b>26,531,233</b>  | <b>19,835,785</b>  | <b>34%</b>  | <b>10,454,134</b> | <b>7,288,757</b>  | <b>43%</b> |
| Otros gastos, neto   | (1,475,108)        | (1,496,121)        | 1%          | (484,020)         | (1,466,271)       | 67%        |
| <b>Resultado de operación</b>                                      | <b>25,056,126</b>  | <b>18,339,664</b>  | <b>37%</b>  | <b>9,970,113</b>  | <b>5,822,486</b>  | <b>71%</b> |
| Gastos financieros   | (16,560,076)       | (15,113,494)       | (10%)       | (5,572,841)       | (5,141,194)       | (8%)       |
| Otros (gastos) productos financieros, neto                         | 3,530,743          | (1,120,006)        | N/A         | 1,943,042         | (1,259,246)       | N/A        |
| Productos financieros  | 319,142            | 208,498            | 53%         | 119,875           | 73,293            | 64%        |
| Resultado por instrumentos financieros, neto                       | 394,548            | (2,384,118)        | N/A         | 434,941           | (1,357,011)       | N/A        |
| Resultado por fluctuación cambiaria                                | 3,592,008          | 1,734,099          | 107%        | 1,648,367         | 260,030           | 534%       |
| Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros | (774,954)          | (678,485)          | (14%)       | (260,141)         | (235,558)         | (10%)      |
| Ganancia (pérdida) en participación de asociadas                   | 552,830            | 481,274            | 15%         | 260,634           | 508,915           | (49%)      |
| <b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad</b>         | <b>12,579,623</b>  | <b>2,587,438</b>   | <b>386%</b> | <b>6,600,949</b>  | <b>(69,039)</b>   | <b>N/A</b> |
| Impuestos a la utilidad  | (2,285,812)        | (3,321,822)        | 31%         | (822,482)         | (514,191)         | (60%)      |
| <b>Utilidad (pérdida) de operaciones continuas</b>                 | <b>10,293,811</b>  | <b>(734,384)</b>   | <b>N/A</b>  | <b>5,778,467</b>  | <b>(583,230)</b>  | <b>N/A</b> |
| Operaciones discontinuas   | 441,486            | 211,634            | 109%        | (7,302)           | 56,030            | N/A        |
| <b>Utilidad (pérdida) neta consolidada</b>                         | <b>10,735,297</b>  | <b>(522,750)</b>   | <b>N/A</b>  | <b>5,771,165</b>  | <b>(527,200)</b>  | <b>N/A</b> |
| Participación no controladora                                      | 986,799            | 691,165            | 43%         | 350,747           | 204,679           | 71%        |
| <b>Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora</b>    | <b>9,748,498</b>   | <b>(1,213,915)</b> | <b>N/A</b>  | <b>5,420,418</b>  | <b>(731,879)</b>  | <b>N/A</b> |
| <b>Flujo de Operación (EBITDA)</b>                                 | <b>39,062,581</b>  | <b>30,949,114</b>  | <b>26%</b>  | <b>14,803,044</b> | <b>11,222,283</b> | <b>32%</b> |
| <b>Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO</b>         | <b>0.73</b>        | <b>(0.04)</b>      | <b>N/A</b>  | <b>0.41</b>       | <b>(0.04)</b>     | <b>N/A</b> |
| <b>Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO</b>      | <b>0.03</b>        | <b>0.02</b>        | <b>104%</b> | <b>(0.00)</b>     | <b>-</b>          | <b>N/A</b> |

| BALANCE GENERAL  | Al 30 de septiembre |                    |             |
|--|---------------------|--------------------|-------------|
|  | 2016                | 2015               | % Var.      |
| <b>Activo total</b>                                    | <b>588,859,552</b>  | <b>557,242,446</b> | <b>6%</b>   |
| Efectivo y equivalentes de efectivo                    | 11,435,026          | 7,721,944          | 48%         |
| Clientes, neto de estimaciones por incobrables         | 32,954,669          | 31,390,167         | 5%          |
| Otras cuentas por cobrar                               | 4,847,012           | 5,600,154          | (13%)       |
| Inventarios, neto                                      | 18,116,560          | 18,444,103         | (2%)        |
| Activos mantenidos para su venta                       | 15,278,375          | 7,159,399          | 113%        |
| Otros activos circulantes                              | 4,811,245           | 5,581,614          | (14%)       |
| Activo circulante                                      | 87,442,887          | 75,897,380         | 15%         |
| Propiedades, maquinaria y equipo, neto                 | 224,772,224         | 212,309,112        | 6%          |
| Otros activos  | 276,644,440         | 269,035,954        | 3%          |
| <b>Pasivo total</b>                                    | <b>396,404,106</b>  | <b>398,209,184</b> | <b>(0%)</b> |
| Pasivos mantenidos para su venta                       | 1,088,494           | 2,522,290          | (57%)       |
| Otros pasivos circulantes                              | 82,743,193          | 72,044,799         | 15%         |
| Pasivo circulante                                      | 83,831,687          | 74,567,089         | 12%         |
| Pasivo largo plazo                                     | 230,632,986         | 229,229,302        | 1%          |
| Otros pasivos  | 81,939,433          | 94,412,793         | (13%)       |
| <b>Capital contable total</b>                          | <b>192,455,446</b>  | <b>159,033,263</b> | <b>21%</b>  |
| Participación no controladora e instrumentos perpetuos | 27,226,354          | 19,730,504         | 38%         |
| Total de la participación controladora                 | 165,229,092         | 139,302,758        | 19%         |

## Resumen Operativo por País

En miles de dólares

| VENTAS NETAS                               | Enero - Septiembre |                   |             |                     | Tercer Trimestre |                  |             |                    |
|--|--------------------|-------------------|-------------|---------------------|------------------|------------------|-------------|--------------------|
|  | 2016               | 2015              | % Var.      | % Var. Comparable * | 2016             | 2015             | % Var.      | % Var. Comparable* |
| México                                     | 2,162,890          | 2,175,116         | (1%)        | 16%                 | 731,667          | 669,021          | 9%          | 25%                |
| Estados Unidos                             | 3,021,643          | 2,968,144         | 2%          | 5%                  | 1,065,366        | 1,092,548        | (2%)        | 0%                 |
| América del Sur, Central y el Caribe       | 1,323,894          | 1,459,749         | (9%)        | (3%)                | 437,916          | 476,182          | (8%)        | (7%)               |
| Europa                                     | 2,501,457          | 2,593,941         | (4%)        | 0%                  | 864,565          | 921,149          | (6%)        | (1%)               |
| Asia, Medio Oriente y África               | 1,234,126          | 1,230,074         | 0%          | 5%                  | 407,817          | 402,910          | 1%          | 5%                 |
| <i>Otras y eliminaciones intercompañía</i> | <i>223,431</i>     | <i>243,264</i>    | <i>(8%)</i> | <i>(8%)</i>         | <i>71,376</i>    | <i>75,213</i>    | <i>(5%)</i> | <i>(5%)</i>        |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>10,467,441</b>  | <b>10,670,288</b> | <b>(2%)</b> | <b>5%</b>           | <b>3,578,706</b> | <b>3,637,024</b> | <b>(2%)</b> | <b>4%</b>          |

### UTILIDAD BRUTA

|  |                  |                  |              |              |                  |                  |              |              |
|--|------------------|------------------|--------------|--------------|------------------|------------------|--------------|--------------|
| México                                     | 1,145,857        | 1,083,275        | 6%           | 23%          | 388,376          | 337,067          | 15%          | 32%          |
| Estados Unidos                             | 762,735          | 688,401          | 11%          | 11%          | 292,104          | 283,838          | 3%           | 3%           |
| América del Sur, Central y el Caribe       | 571,885          | 602,090          | (5%)         | 1%           | 192,628          | 191,618          | 1%           | 0%           |
| Europa                                     | 697,228          | 713,765          | (2%)         | 3%           | 267,635          | 278,105          | (4%)         | 3%           |
| Asia, Medio Oriente y África               | 428,328          | 380,870          | 12%          | 18%          | 153,842          | 128,213          | 20%          | 25%          |
| <i>Otras y eliminaciones intercompañía</i> | <i>45,651</i>    | <i>63,687</i>    | <i>(28%)</i> | <i>(28%)</i> | <i>6,421</i>     | <i>18,825</i>    | <i>(66%)</i> | <i>(66%)</i> |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>3,651,684</b> | <b>3,532,086</b> | <b>3%</b>    | <b>11%</b>   | <b>1,301,006</b> | <b>1,237,667</b> | <b>5%</b>    | <b>12%</b>   |

### RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO

|  |                  |                  |             |              |                 |                 |            |             |
|--|------------------|------------------|-------------|--------------|-----------------|-----------------|------------|-------------|
| México                                     | 699,278          | 619,767          | 13%         | 31%          | 235,927         | 183,074         | 29%        | 48%         |
| Estados Unidos                             | 177,588          | 93,704           | 90%         | 92%          | 94,578          | 71,819          | 32%        | 31%         |
| América del Sur, Central y el Caribe       | 377,358          | 386,807          | (2%)        | 4%           | 125,887         | 119,662         | 5%         | 5%          |
| Europa                                     | 155,914          | 151,542          | 3%          | 11%          | 80,228          | 79,299          | 1%         | 10%         |
| Asia, Medio Oriente y África               | 250,021          | 214,271          | 17%         | 23%          | 92,073          | 69,463          | 33%        | 39%         |
| <i>Otras y eliminaciones intercompañía</i> | <i>(207,984)</i> | <i>(203,469)</i> | <i>(2%)</i> | <i>(18%)</i> | <i>(77,896)</i> | <i>(83,972)</i> | <i>7%</i>  | <i>(4%)</i> |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>1,452,175</b> | <b>1,262,622</b> | <b>15%</b>  | <b>25%</b>   | <b>550,797</b>  | <b>439,346</b>  | <b>25%</b> | <b>34%</b>  |

## Resumen Operativo por País

Flujo de operación en miles de dólares. Margen de flujo de operación como porcentaje de ventas netas.

| FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)      | Enero - Septiembre |                  |           |                     | Tercer Trimestre |                |            |                     |
|--------------------------------------|--------------------|------------------|-----------|---------------------|------------------|----------------|------------|---------------------|
|                                      | 2016               | 2015             | % Var.    | % Var. Comparable * | 2016             | 2015           | % Var.     | % Var. Comparable * |
| México                               | 796,987            | 735,351          | 8%        | 26%                 | 267,506          | 219,511        | 22%        | 40%                 |
| Estados Unidos                       | 476,432            | 392,201          | 21%       | 22%                 | 195,534          | 172,484        | 13%        | 13%                 |
| América del Sur, Central y el Caribe | 434,077            | 446,592          | (3%)      | 3%                  | 145,209          | 139,044        | 4%         | 4%                  |
| Europa                               | 302,216            | 300,977          | 0%        | 6%                  | 128,589          | 130,867        | (2%)       | 5%                  |
| Asia, Medio Oriente y África         | 307,783            | 272,663          | 13%       | 19%                 | 111,155          | 88,629         | 25%        | 32%                 |
| Otras y eliminaciones intercompañía  | (179,424)          | (177,758)        | (1%)      | (19%)               | (68,064)         | (74,085)       | 8%         | (4%)                |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>2,138,072</b>   | <b>1,970,026</b> | <b>9%</b> | <b>17%</b>          | <b>779,929</b>   | <b>676,449</b> | <b>15%</b> | <b>22%</b>          |

### MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

|                                      |              |              |  |              |              |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--|--------------|--------------|
| México                               | 36.8%        | 33.8%        |  | 36.6%        | 32.8%        |
| Estados Unidos                       | 15.8%        | 13.2%        |  | 18.4%        | 15.8%        |
| América del Sur, Central y el Caribe | 32.8%        | 30.6%        |  | 33.2%        | 29.2%        |
| Europa                               | 12.1%        | 11.6%        |  | 14.9%        | 14.2%        |
| Asia, Medio Oriente y África         | 24.9%        | 22.2%        |  | 27.3%        | 22.0%        |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>20.4%</b> | <b>18.5%</b> |  | <b>21.8%</b> | <b>18.6%</b> |

## Resumen Volúmenes

### Volumen consolidado

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas.

Concreto: Miles de metros cúbicos.

|   | Enero - Septiembre |         |        | Tercer Trimestre |        |        |
|---|--------------------|---------|--------|------------------|--------|--------|
|   | 2016               | 2015    | % Var. | 2016             | 2015   | % Var. |
| Volumen de cemento consolidado <sup>1</sup> | 50,784             | 50,086  | 1%     | 17,198           | 17,213 | (0%)   |
| Volumen de concreto consolidado             | 39,143             | 39,778  | (2%)   | 13,560           | 13,634 | (1%)   |
| Volumen de agregados consolidado            | 113,072            | 111,083 | 2%     | 40,045           | 39,068 | 3%     |

### Volumen por país

| CEMENTO GRIS DOMESTICO               | Enero - Septiembre | Tercer Trimestre | Tercer Trimestre 2016 Vs. |
|--------------------------------------|--------------------|------------------|---------------------------|
|                                      | 2016 Vs. 2015      | 2016 Vs. 2015    | Segundo Trimestre 2016    |
| México                               | 3%                 | 10%              | (9%)                      |
| Estados Unidos                       | 4%                 | (2%)             | 2%                        |
| América del Sur, Central y el Caribe | 1%                 | (2%)             | (2%)                      |
| Europa                               | 1%                 | (2%)             | (5%)                      |
| Asia, Medio Oriente y África         | 4%                 | 3%               | 4%                        |

### CONCRETO

|                                      |       |       |      |
|--------------------------------------|-------|-------|------|
| México                               | (7%)  | 6%    | 1%   |
| Estados Unidos                       | 2%    | (2%)  | (0%) |
| América del Sur, Central y el Caribe | (14%) | (16%) | (5%) |
| Europa                               | 2%    | 3%    | 1%   |
| Asia, Medio Oriente y África         | (2%)  | (3%)  | (6%) |

### AGREGADOS

|                                      |       |       |      |
|--------------------------------------|-------|-------|------|
| México                               | (0%)  | 12%   | (0%) |
| Estados Unidos                       | 3%    | (2%)  | 3%   |
| América del Sur, Central y el Caribe | (14%) | (17%) | (5%) |
| Europa                               | 4%    | 3%    | (0%) |
| Asia, Medio Oriente y África         | 7%    | 14%   | 11%  |

<sup>1</sup> Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clinker.

## Resumen de Precios

### Variación en Dólares

|  | Enero - Septiembre<br>2016 Vs. 2015 | Tercer Trimestre<br>2016 Vs. 2015 | Tercer Trimestre 2016 Vs.<br>Segundo Trimestre 2016 |
|--|-------------------------------------|-----------------------------------|---|
| <b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>            |                                     |                                   |   |
| México                                   | 1%                                  | 2%                                | 1%  |
| Estados Unidos                           | 4%                                  | 4%                                | 0%  |
| América del Sur, Central y el Caribe (*) | (6%)                                | (2%)                              | (3%)  |
| Europa (*)                               | (4%)                                | (5%)                              | (2%)  |
| Asia, Medio Oriente y África (*)         | (6%)                                | (2%)                              | (1%)  |

### CONCRETO

|  |      |      |      |
|--|------|------|------|
| México                                   | (7%) | (7%) | (4%) |
| Estados Unidos                           | 1%   | 0%   | 1%   |
| América del Sur, Central y el Caribe (*) | (7%) | 0%   | 1%   |
| Europa (*)                               | (4%) | (6%) | (4%) |
| Asia, Medio Oriente y África (*)         | 2%   | 3%   | 1%   |

### AGREGADOS

|  |      |      |      |
|--|------|------|------|
| México                                   | (9%) | (5%) | (1%) |
| Estados Unidos                           | 1%   | 2%   | (0%) |
| América del Sur, Central y el Caribe (*) | (1%) | 9%   | (1%) |
| Europa (*)                               | (4%) | (6%) | (5%) |
| Asia, Medio Oriente y África (*)         | 5%   | 6%   | 2%   |

### Variación en Moneda Local

|  | Enero - Septiembre<br>2016 Vs. 2015 | Tercer Trimestre<br>2016 Vs. 2015 | Tercer Trimestre 2016 Vs.<br>Segundo Trimestre 2016 |
|--|-------------------------------------|-----------------------------------|---|
| <b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>            |                                     |                                   |   |
| México                                   | 18%                                 | 17%                               | 6%  |
| Estados Unidos                           | 4%                                  | 4%                                | 0%  |
| América del Sur, Central y el Caribe (*) | 2%                                  | (1%)                              | (2%)  |
| Europa (*)                               | 0%                                  | 1%                                | 0%  |
| Asia, Medio Oriente y África (*)         | 1%                                  | 4%                                | (0%)  |

### CONCRETO

|  |      |      |      |
|--|------|------|------|
| México                                   | 8%   | 7%   | 2%   |
| Estados Unidos                           | 1%   | 0%   | 1%   |
| América del Sur, Central y el Caribe (*) | 2%   | 0%   | 1%   |
| Europa (*)                               | (1%) | (2%) | (2%) |
| Asia, Medio Oriente y África (*)         | 2%   | 3%   | 1%   |

### AGREGADOS

|  |    |    |      |
|--|----|----|------|
| México                                   | 7% | 8% | 4%   |
| Estados Unidos                           | 1% | 2% | (0%) |
| América del Sur, Central y el Caribe (*) | 8% | 9% | (0%) |
| Europa (*)                               | 1% | 1% | (1%) |
| Asia, Medio Oriente y África (*)         | 4% | 4% | 1%   |

(\*) Precio promedio ponderado por volumen.



### Capped Calls

En relación a los Capped Calls comprados por CEMEX con recursos de las obligaciones convertibles subordinadas emitidas en Marzo 2011 y con vencimiento en Marzo 2018, durante Agosto del 2016 se enmendaron el 58.3% de la cantidad total de nocional de estos Capped Calls con el propósito de reducir la volatilidad de su valor razonable mediante la reducción de los precios de ejercicio a cambio de la reducción del número de opciones subyacentes. Estas enmiendas no requirieron de liquidaciones en efectivo. Como resultado de dichas enmiendas, CEMEX retiene una cantidad de Capped Calls por aproximadamente 36.1 millones de CEMEX ADS's después de ajustes antidilutivos con vencimiento en Marzo 2018 con precios de ejercicio ponderado de 8.0 y 12.0 dólares por CEMEX ADS, mientras que el resto de los Capped Calls sobre aproximadamente 32.2 millones de CEMEX ADS's después de ajustes antidilutivos con vencimiento en Marzo 2018, continuarán teniendo los mismos términos y condiciones originales, con precios de ejercicio de 8.92 y 14.41 dólares por CEMEX ADS.

### Activos Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas

El 10 de marzo de 2016, CEMEX anunció la venta de sus operaciones en Bangladesh y Tailandia al grupo SIAM City Cement Public Company limited ("SIAM Cement") por un monto aproximado de US\$53 millones. Por el periodo en 2016 hasta su venta el 26 de mayo de 2016 y por el periodo de nueve meses terminado al 30 de septiembre de 2015, las operaciones de CEMEX en Bangladesh y Tailandia incluidas en los estados de resultados se presentan en el renglón de "Operaciones discontinuas".

Con fecha efectiva al 31 de octubre de 2015, después de cumplirse las condiciones precedentes negociadas por las partes, CEMEX concluyó la venta anunciada el 12 de agosto de 2015 de sus operaciones en Austria y Hungría al grupo Rohrdorfer por un monto agregado de aproximadamente 165.1 millones de euros, después de ajustes acordados por cambios en efectivo y capital de trabajo a la fecha de la transferencia. Las operaciones combinadas en Austria y Hungría consistían en 29 canteras de agregados y 68 plantas de concreto. Las operaciones de Austria y Hungría incluidas en los estados de resultados de CEMEX por el periodo de nueve meses terminado al 30 de septiembre de 2015, fueron reclasificadas al renglón de "Operaciones discontinuas".

En adición, el 12 de agosto de 2015, CEMEX acordó con el grupo Duna-Dráva Cement la venta de sus operaciones en Croacia, incluyendo activos en Bosnia y Herzegovina, Montenegro y Serbia, por aproximadamente 230.9 millones de euros, monto sujeto a ajustes por diferencias en efectivo y capital de trabajo a la fecha que se transfiera el control. Las operaciones en Croacia, incluyendo activos en Bosnia y Herzegovina, Montenegro y Serbia, consisten principalmente en tres plantas de cemento con capacidad agregada de producción anual de aproximadamente 2.4 millones de toneladas de cemento, dos canteras de agregados y siete plantas de concreto. Al 30 de septiembre de 2016, el cierre de esta transacción está sujeto al cumplimiento de condiciones habituales, las cuales incluyen la autorización de reguladores. CEMEX espera concluir la venta de sus operaciones en Croacia, incluyendo sus activos en Bosnia y Herzegovina, Montenegro y Serbia, durante el último trimestre de 2016 o principio de 2017. Las operaciones de Croacia, incluyendo sus activos en Bosnia y Herzegovina, Montenegro y Serbia, incluidas en los estados de resultados de CEMEX por los periodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2016 y 2015, fueron reclasificadas al renglón de "Operaciones discontinuas".

Para fines contables al 30 de septiembre de 2016, los balances generales de las operaciones en Croacia, incluyendo sus activos en Bosnia y Herzegovina, Montenegro y Serbia, así como los activos netos que se espera vender en los Estados Unidos durante el cuarto trimestre de 2016, incluyendo las plantas de cemento en Odessa y Fairborn, han sido reclasificados a los activos y pasivos mantenidos para la venta. Estos activos netos a la venta en los Estados Unidos no representan operaciones discontinuadas. Al 30 de septiembre de 2016, la información financiera combinada condensada de balance general de estas unidades es la siguiente:

| BALANCE GENERAL <sup>1</sup>                       | Al 30 de septiembre, |
|--|----------------------|
| (Millones de pesos)                                | 2016                 |
| Activos circulantes                                | 975                  |
| Propiedad, maquinaria y equipo, neto               | 6,479                |
| Activos intangibles y otros activos no circulantes | 7,824                |
| <b>Total de activos mantenidos para la venta</b>   | <b>15,278</b>        |
| Pasivos circulantes                                | 642                  |
| Pasivos no circulantes                             | 447                  |
| <b>Total de pasivos mantenidos para la venta</b>   | <b>1,088</b>         |
| <b>Activos netos mantenidos para la venta</b>      | <b>14,190</b>        |

<sup>1</sup> Al 30 de junio de 2016, los activos y pasivos para la venta asociados a las ventas esperadas de activos netos en los Estados Unidos mencionadas anteriormente, se presentaron dentro de otros activos circulantes y otros pasivos circulantes, respectivamente.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del estado de resultados de las operaciones discontinuas de CEMEX en Croacia, incluyendo sus activos en Bosnia y Herzegovina, Montenegro y Serbia, Bangladesh y Tailandia por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2016, y en Austria, Hungría, Croacia, incluyendo sus activos en Bosnia y Herzegovina, Montenegro y Serbia, Bangladesh y Tailandia por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2015:

| ESTADO DE RESULTADOS<br>(Millones de pesos)     | Ene-Sep     |             | Tercer Trimestre |             |
|---|-------------|-------------|------------------|-------------|
|   | 2016        | 2015        | 2016             | 2015        |
| Ventas  | 1,867       | 5,382       | 423              | 2,052       |
| Costo de ventas y gastos de                     | (1,726)     | (5,030)     | (383)            | (1,886)     |
| Otros gastos, neto                              | (30)        | (4)         | (20)             | (12)        |
| <b>Resultado financiero neto y otros</b>        | <b>(18)</b> | <b>(51)</b> | <b>(6)</b>       | <b>(16)</b> |
| Utilidad (pérdida) antes de impuestos           | 94          | 296         | 14               | 137         |
| Impuestos a la utilidad                         | (43)        | (80)        | (13)             | (79)        |
| <b>Utilidad (pérdida) neta</b>                  | <b>51</b>   | <b>216</b>  | <b>1</b>         | <b>59</b>   |
| Utilidad neta participación no controladora     | (0)         | (4)         | 1                | (3)         |
| <b>Utilidad neta participación <sup>2</sup></b> | <b>51</b>   | <b>212</b>  | <b>2</b>         | <b>56</b>   |

<sup>2</sup> No incluye la ganancia por la venta de las operaciones de Bangladesh y Tailandia en 2016, por aproximadamente MXN 418 millones (US\$23 millones).

## Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con las NIF, a partir del 1 de enero de 2008, CEMEX convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados. CEMEX reporta sus resultados consolidados en pesos mexicanos.

Para conveniencia del lector, a partir del 30 de junio de 2008 las cantidades en dólares de los estados financieros consolidados se determinaron convirtiendo los montos en pesos nominales al cierre de cada trimestre utilizando el tipo de cambio promedio peso / dólar para cada trimestre. Los tipos de cambio utilizados para convertir los resultados del tercer trimestre de 2016 y del tercer trimestre de 2015 fueron de 18.98 y 16.59 pesos por dólar, respectivamente.

Las cantidades por país son presentadas en dólares para conveniencia del lector. Las cantidades en dólares para México, al 30 de septiembre de 2016 y al 30 de septiembre de 2015 pueden ser reconvertidas a su moneda local multiplicando las cantidades en dólares por los tipos de cambio promedio correspondientes para 2016 y 2015 mostrados en la tabla presentada abajo.

### Integración de regiones

La región *América del Sur, Central y el Caribe* incluye las operaciones de CEMEX en Argentina, Bahamas, Brasil, Colombia, Costa Rica, República Dominicana, El Salvador, Guatemala, Haití, Jamaica, Nicaragua, Panamá, Perú y Puerto Rico, así como nuestras operaciones de trading en el Caribe.

La región de *Europa* incluye las operaciones en España, República Checa, Francia, Alemania, Letonia, Polonia, y el Reino Unido, así como operaciones de trading en varios países nórdicos.

La región de *Asia, Medio Oriente y África* incluye las operaciones en Egipto, Israel, Malasia y Filipinas.

### Definiciones

**Capital de trabajo** equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

**Deuda neta** equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

**Flujo de operación** equivale al resultado de operación antes de otros gastos, neto, más depreciación y amortización operativa.

**Flujo de efectivo libre** se calcula como flujo de operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y estratégicas, cambio en capital de trabajo, impuestos pagados, y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados el pago de cupones de nuestros instrumentos perpetuos).

**Inversiones en activo fijo estratégico** inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

**Inversiones en activo fijo de mantenimiento** inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

**pp** equivale a puntos porcentuales

**precios** todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos.

### Utilidad por CPO

Para el cálculo de utilidad por CPO, el número promedio de CPOs utilizado fue de 14,335 millones para el tercer trimestre de 2016; 14,296 millones para los primeros nueve meses del 2016; 14,255 millones para el tercer trimestre de 2015 y 14,002 millones para los primeros nueve meses del 2015.

De acuerdo a la NIC 33 Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

| Tipos de cambio | Enero - Septiembre |          | Tercer Trimestre |          | Tercer Trimestre |                |
|-----------------|--------------------|----------|------------------|----------|------------------|----------------|
|                 | 2016               | 2015     | 2016             | 2015     | 2016             | 2015           |
|                 | Promedio           | Promedio | Promedio         | Promedio | Fin de periodo   | Fin de periodo |
| Peso            | 18.27              | 15.71    | 18.98            | 16.59    | 19.39            | 16.91          |
| Euro            | 0.8972             | 0.9021   | 0.8966           | 0.9013   | 0.8901           | 0.8949         |
| Libra Esterlina | 0.7252             | 0.6528   | 0.7649           | 0.6506   | 0.7709           | 0.6610         |

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.



2016

Resultados del Tercer Trimestre

Esta presentación contiene declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención, pero no se limitan a, que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro contempladas en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "debería," "podrá," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "creer," "predecir," "posible" y "pretender" u otras palabras similares. Estas declaraciones sobre el futuro reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen, pero no se limitan a, la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, tales como el sector de energía; competencia; las condiciones generales políticas, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CEMEX opera; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; el refinanciamiento esperado de la deuda existente; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; condiciones climáticas; desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

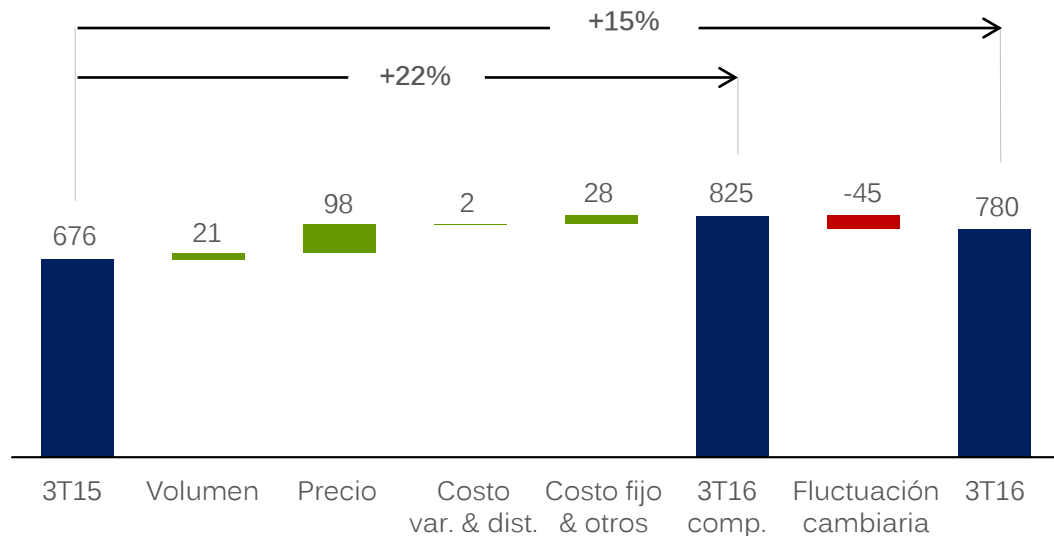
A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.

# Se alcanzó el flujo de operación trimestral más alto desde el 2008



## Variación del flujo de operación



Millones de dólares US

Los **volúmenes consolidados de cemento y agregados incrementaron** durante los primeros nueve meses del año, mientras que los de concreto disminuyeron 2%

Los **precios consolidados de nuestros tres productos principales incrementaron** durante 9M16, en términos comparables

La mejora en volúmenes y precios resultó en un **incremento en ventas del 4%, en términos comparables**

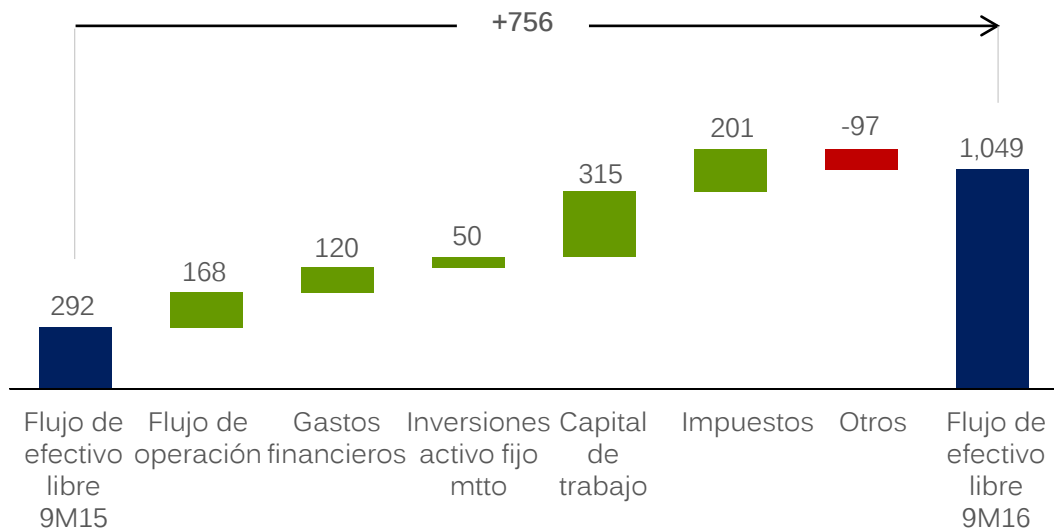
El **flujo de operación incrementó 22%** en términos comparables principalmente por una mayor contribución de todas nuestras regiones; **en términos de dólares** aumentó 15%, siendo el más alto en un trimestre desde el 2008

El **margen de flujo de operación** mejoró 3.2pp; se alcanzó el nivel más alto en un trimestre desde el 2008

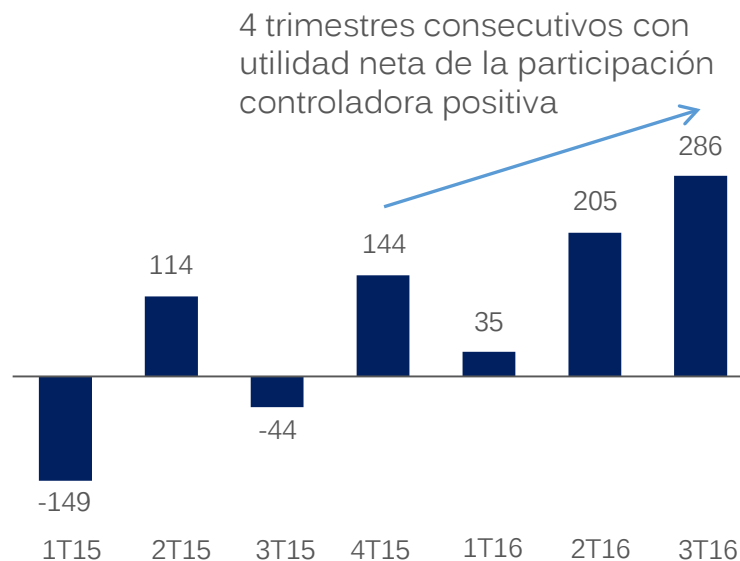
# Considerable generación de flujo de efectivo libre e incremento en la utilidad neta del 3T16



Variación del flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento



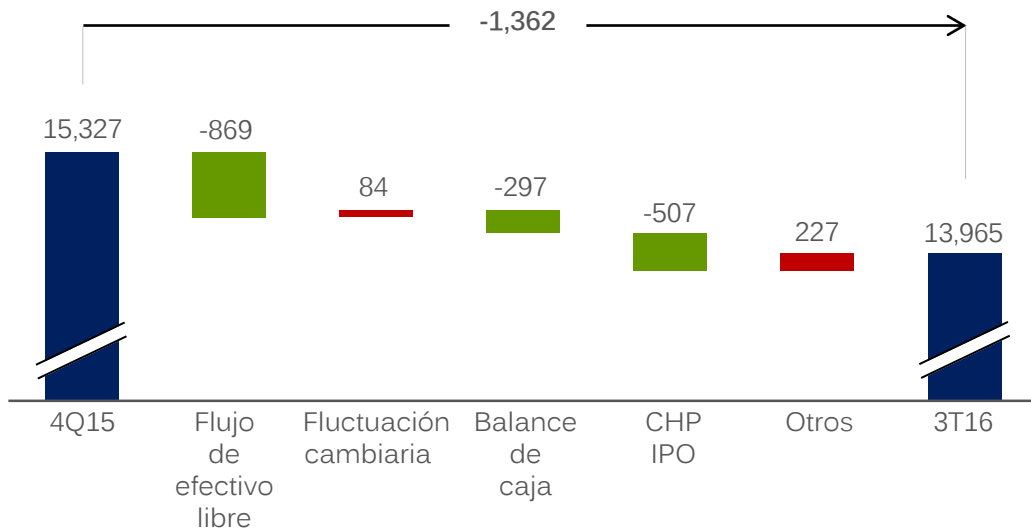
Utilidad neta de la participación controladora



# Reducción de cerca de US\$1,400 millones de la deuda total



## Variación deuda total más perpetuos



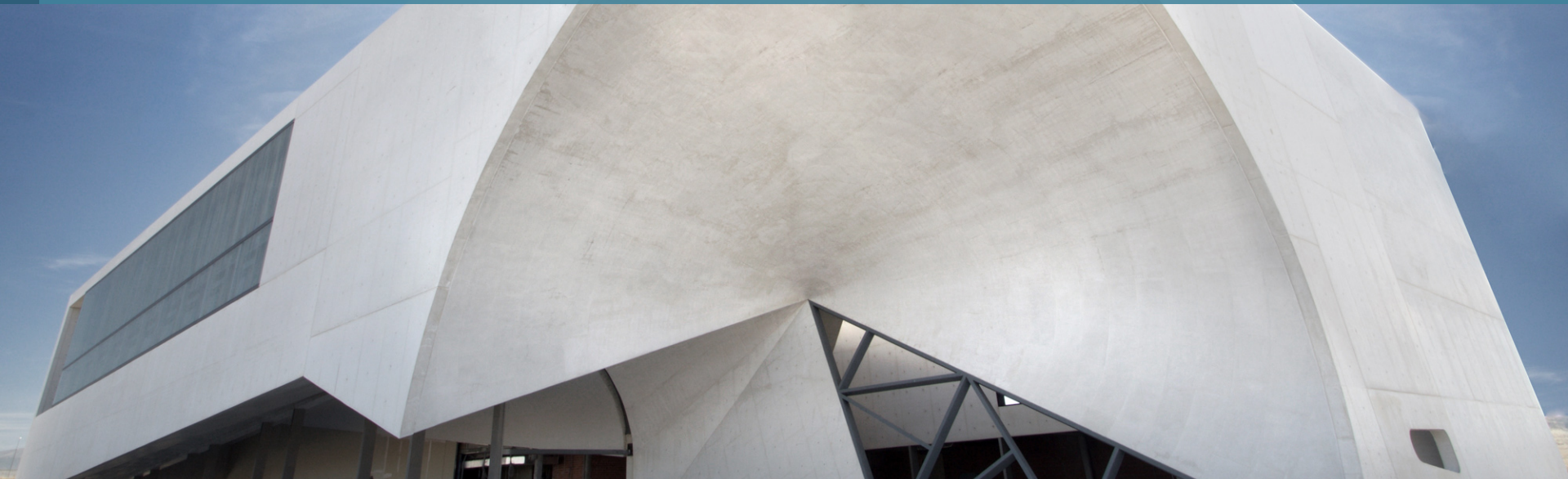
Millones de dólares US

Hemos **reducido nuestra deuda total más perpetuos** en cerca de US\$1,400 millones, o alrededor del 9% desde principios de este año

**Reserva** creada durante el 2T16 por 270 millones de dólares **y los recursos netos procedentes de la oferta pública inicial** de CEMEX Holdings Philippines **utilizados para reducción de deuda** durante el 3T16

# Tercer Trimestre 2016

- Resultados por región





|                | 9M16  | 9M15  | % var | % var comp. | 3T16  | 3T15  | % var | % var comp. |
|----------------|-------|-------|-------|-------------|-------|-------|-------|-------------|
| Ventas Netas   | 2,163 | 2,175 | (1%)  | 16%         | 732   | 669   | 9%    | 25%         |
| Flujo de Oper. | 797   | 735   | 8%    | 26%         | 268   | 220   | 22%   | 40%         |
| % ventas netas | 36.8% | 33.8% | 3.0pp |             | 36.6% | 32.8% | 3.8pp |             |

Millones de dólares US

|         |           | 9M16 vs. 9M15 | 3T16 vs. 3T15 | 3T16 vs. 2T16 |
|---------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Volumen | Cemento   | 3%            | 10%           | (9%)          |
|         | Concreto  | (7%)          | 6%            | 1%            |
|         | Agregados | (0%)          | 12%           | (0%)          |

|             |           | 9M16 vs. 9M15 | 3T16 vs. 3T15 | 3T16 vs. 2T16 |
|-------------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Precio (ML) | Cemento   | 18%           | 17%           | 6%            |
|             | Concreto  | 8%            | 7%            | 2%            |
|             | Agregados | 7%            | 8%            | 4%            |

El flujo de operación del 3T16 aumentó 40% en términos comparables, con un **incremento de margen** de 3.8pp

Los **volúmenes de cemento incrementaron** durante el trimestre reflejando un desempeño positivo de todos los sectores, particularmente el industrial y comercial y vivienda formal, así como una base de comparación baja durante el 2015

Incremento en los **precios de nuestros tres productos principales**, en moneda local

El desempeño favorable en actividad comercial continuó durante el trimestre, apoyando la actividad del **sector industrial y comercial**

La actividad en el **sector residencial formal** fue apoyada por la banca comercial así como por mayor inversión de INFONAVIT

El **sector autoconstrucción** fue impulsado por crecimiento en remesas, crédito al consumo y creación de empleo

# Estados Unidos



|                | 9M16  | 9M15  | % var | % var comp. | 3T16  | 3T15  | % var | % var comp. |
|----------------|-------|-------|-------|-------------|-------|-------|-------|-------------|
| Ventas Netas   | 3,022 | 2,968 | 2%    | 5%          | 1,065 | 1,093 | (2%)  | 0%          |
| Flujo de Oper. | 476   | 392   | 21%   | 22%         | 196   | 172   | 13%   | 13%         |
| % ventas netas | 15.8% | 13.2% | 2.6pp |             | 18.4% | 15.8% | 2.6pp |             |

Millones de dólares US

|         |           | 9M16 vs. 9M15 | 3T16 vs. 3T15 | 3T16 vs. 2T16 |
|---------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Volumen | Cemento   | 4%            | (2%)          | 2%            |
|         | Concreto  | 2%            | (2%)          | (0%)          |
|         | Agregados | 3%            | (2%)          | 3%            |

|             |           | 9M16 vs. 9M15 | 3T16 vs. 3T15 | 3T16 vs. 2T16 |
|-------------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Precio (ML) | Cemento   | 4%            | 4%            | 0%            |
|             | Concreto  | 1%            | 0%            | 1%            |
|             | Agregados | 1%            | 2%            | (0%)          |

El flujo de operación del 3T16 aumentó 13%, con un **incremento de margen** de 2.6pp; se alcanzó el mayor flujo de operación y margen de flujo de operación desde el 2007

La **caída de nuestros volúmenes trimestrales** refleja malas condiciones climáticas, una base alta durante el 3T15, rezagos en el gasto en infraestructura, y el adelanto de la demanda a la primera mitad del 2016 dado un invierno más benigno

Los **precios de nuestros tres productos principales incrementaron durante 9M16**, con respecto al mismo periodo del 2015

Los inicios de vivienda disminuyeron 2% durante el trimestre, mientras que **los inicios de vivienda unifamiliar—los más intensivos en cemento—incrementaron 2%**

En el sector infraestructura, el **gasto en autopistas y puentes** permaneció estable acumulado a agosto, afectado por rezago en algunos proyectos y por menor gasto a nivel estatal

# América Central, del Sur y el Caribe



|                | 9M16  | 9M15  | % var | % var comp. | 3T16  | 3T15  | % var | % var comp. |
|----------------|-------|-------|-------|-------------|-------|-------|-------|-------------|
| Ventas Netas   | 1,324 | 1,460 | (9%)  | (3%)        | 438   | 476   | (8%)  | (7%)        |
| Flujo de Oper. | 434   | 447   | (3%)  | 3%          | 145   | 139   | 4%    | 4%          |
| % ventas netas | 32.8% | 30.6% | 2.2pp |             | 33.2% | 29.2% | 4.0pp |             |

Millones de dólares US

|         |           | 9M16 vs. 9M15 | 3T16 vs. 3T15 | 3T16 vs. 2T16 |
|---------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Volumen | Cemento   | 1%            | (2%)          | (2%)          |
|         | Concreto  | (14%)         | (16%)         | (5%)          |
|         | Agregados | (14%)         | (17%)         | (5%)          |

|             |           | 9M16 vs. 9M15 | 3T16 vs. 3T15 | 3T16 vs. 2T16 |
|-------------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Precio (ML) | Cemento   | 2%            | (1%)          | (2%)          |
|             | Concreto  | 2%            | 0%            | 1%            |
|             | Agregados | 8%            | 9%            | (0%)          |

Volume-weighted, local-currency average prices

Incremento del **margen de flujo de operación** en 4.0pp durante el trimestre

**Mayores volúmenes regionales de cemento** durante 9M16 principalmente por incrementos en Colombia, República Dominicana, Nicaragua y Guatemala

Los **precios de nuestros tres productos principales**, en moneda local, incrementaron durante los primeros nueve meses del año, con respecto al mismo periodo del año anterior

En **Colombia**, los volúmenes de cemento se vieron afectados por la huelga de transportes durante el trimestre; sin embargo, seguimos fortaleciendo nuestra posición de mercado en cemento, con respecto al mismo periodo del año anterior; los precios incrementaron 7% durante 9M16

En **Panamá**, los volúmenes de cemento y concreto crecieron 8% secuencialmente, reflejando mayores envíos para proyectos de infraestructura; el sector residencial es el principal impulsor de la demanda

|                | 9M16  | 9M15  | % var | % var comp. | 3T16  | 3T15  | % var | % var comp. |
|----------------|-------|-------|-------|-------------|-------|-------|-------|-------------|
| Ventas Netas   | 2,501 | 2,594 | (4%)  | 0%          | 865   | 921   | (6%)  | (1%)        |
| Flujo de Oper. | 302   | 301   | 0%    | 6%          | 129   | 131   | (2%)  | 5%          |
| % ventas netas | 12.1% | 11.6% | 0.5pp |             | 14.9% | 14.2% | 0.7pp |             |

Millones de dólares US

|         |           | 9M16 vs. 9M15 | 3T16 vs. 3T15 | 3T16 vs. 2T16 |
|---------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Volumen | Cemento   | 1%            | (2%)          | (5%)          |
|         | Concreto  | 2%            | 3%            | 1%            |
|         | Agregados | 4%            | 3%            | (0%)          |

|             |           | 9M16 vs. 9M15 | 3T16 vs. 3T15 | 3T16 vs. 2T16 |
|-------------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Precio (ML) | Cemento   | 0%            | 1%            | 0%            |
|             | Concreto  | (1%)          | (2%)          | (2%)          |
|             | Agregados | 1%            | 1%            | (1%)          |

Volume-weighted, local-currency average prices

El flujo de operación del 3T16 incrementó 5% en términos comparables

Los volúmenes regionales de cemento, concreto y agregados incrementaron durante los primeros nueve meses del año

En el Reino Unido, los sectores residencial e infraestructura fueron los principales impulsores de la demanda; adicionalmente, los volúmenes de cemento reflejan mayores ventas de cemento mezclado con cenizas volantes

En España, la actividad de la construcción fue afectada por la inestabilidad política; el sector residencial impulsó la demanda de cemento durante el trimestre

En Alemania, el sector residencial fue el principal impulsor de la demanda durante el trimestre

En Polonia, la caída de los volúmenes trimestrales de cemento resultó principalmente por retrasos en proyectos de infraestructura así como por una ligera pérdida de nuestra participación de mercado

# Asia, Medio Oriente y África



|                | 9M16  | 9M15  | % var | % var comp. | 3T16  | 3T15  | % var | % var comp. |
|----------------|-------|-------|-------|-------------|-------|-------|-------|-------------|
| Ventas Netas   | 1,234 | 1,230 | 0%    | 5%          | 408   | 403   | 1%    | 5%          |
| Flujo de Oper. | 308   | 273   | 13%   | 19%         | 111   | 89    | 25%   | 32%         |
| % ventas netas | 24.9% | 22.2% | 2.7pp |             | 27.3% | 22.0% | 5.3pp |             |

Millones de dólares US

|         |           | 9M16 vs. 9M15 | 3T16 vs. 3T15 | 3T16 vs. 2T16 |
|---------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Volumen | Cemento   | 4%            | 3%            | 4%            |
|         | Concreto  | (2%)          | (3%)          | (6%)          |
|         | Agregados | 7%            | 14%           | 11%           |

|             |           | 9M16 vs. 9M15 | 3T16 vs. 3T15 | 3T16 vs. 2T16 |
|-------------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Precio (ML) | Cemento   | 1%            | 4%            | (0%)          |
|             | Concreto  | 2%            | 3%            | 1%            |
|             | Agregados | 4%            | 4%            | 1%            |

Volume-weighted, local-currency average prices

**Durante 3T16 y 9M16, el flujo de operación incrementó** 32% y 19%, respectivamente, en términos comparables, con mejora en márgenes, en parte por costos menores en combustibles

**Incremento en los volúmenes** regionales de cemento y agregados durante el trimestre y durante los primeros nueve meses del año

Durante 3T16 y 9M16, los **precios regionales de nuestros tres productos principales incrementaron** respecto a los mismos periodos del 2015; los precios de concreto y agregados también incrementaron secuencialmente, en moneda local

En las **Filipinas**, el crecimiento en los volúmenes de cemento fue principalmente impulsado por el sector industrial y comercial; la actividad infraestructura fue menor dado el periodo de transición del nuevo gobierno

En **Egipto**, los volúmenes se vieron favorecidos por mayor actividad de los sectores residencial e infraestructura

# Tercer Trimestre 2016

- Resultados 3Q16



# Flujo de operación, costo de ventas y gastos de operación



|                     | Enero - Septiembre |        |       |             | Tercer Trimestre |       |       |             |
|---------------------|--------------------|--------|-------|-------------|------------------|-------|-------|-------------|
|                     | 2016               | 2015   | % var | % var comp. | 2016             | 2015  | % var | % var comp. |
| Ventas netas        | 10,467             | 10,670 | (2%)  | 5%          | 3,579            | 3,637 | (2%)  | 4%          |
| Flujo de operación  | 2,138              | 1,970  | 9%    | 17%         | 780              | 676   | 15%   | 22%         |
| % de ventas netas   | 20.4%              | 18.5%  | 1.9pp |             | 21.8%            | 18.6% | 3.2pp |             |
| Costo de ventas     | 6,816              | 7,138  | 5%    |             | 2,278            | 2,399 | 5%    |             |
| % de ventas netas   | 65.1%              | 66.9%  | 1.8pp |             | 63.6%            | 66.0% | 2.4pp |             |
| Gastos de operación | 2,200              | 2,269  | 3%    |             | 750              | 798   | 6%    |             |
| % de ventas netas   | 21.0%              | 21.3%  | 0.3pp |             | 21.0%            | 21.9% | 0.9pp |             |

Millones de dólares US

El **flujo de operación incrementó 22%** en términos comparables, con una mayor contribución de todas nuestras regiones

El **costo de ventas**, como porcentaje de ventas netas, disminuyó 2.4pp durante el trimestre principalmente por nuestras iniciativas de reducción de costos, así como por menores costos de energía

Los **gastos de operación**, como porcentaje de ventas netas, disminuyeron 0.9pp durante el trimestre

# Flujo de efectivo libre

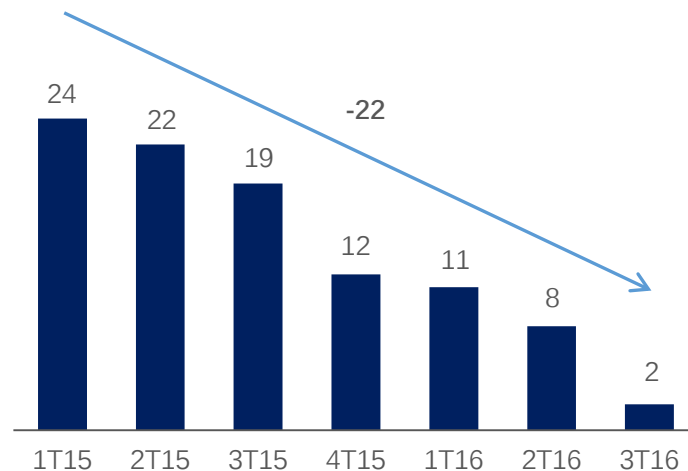


|   | Enero - Septiembre |              |             | Tercer Trimestre |            |            |
|---|--------------------|--------------|-------------|------------------|------------|------------|
|   | 2016               | 2015         | % var       | 2016             | 2015       | % var      |
| <b>Flujo de operación</b>                             | <b>2,138</b>       | <b>1,970</b> | <b>9%</b>   | <b>780</b>       | <b>676</b> | <b>15%</b> |
| - Gasto financiero neto                               | 762                | 882          |             | 235              | 281        |            |
| - Inversiones en activo fijo de mantenimiento         | 249                | 298          |             | 93               | 108        |            |
| - Inversiones en capital de trabajo                   | (190)              | 125          |             | (157)            | (136)      |            |
| - Impuestos   | 251                | 452          |             | 43               | 49         |            |
| - Otros gastos  | 26                 | (54)         |             | 17               | (46)       |            |
| - Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas | (8)                | (25)         |             | 0                | (16)       |            |
| <b>Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto</b> | <b>1,049</b>       | <b>292</b>   | <b>259%</b> | <b>548</b>       | <b>436</b> | <b>26%</b> |
| - Inversiones en activo fijo estratégicas             | 179                | 175          |             | 79               | 60         |            |
| <b>Flujo de efectivo libre</b>                        | <b>869</b>         | <b>117</b>   | <b>642%</b> | <b>470</b>       | <b>377</b> | <b>25%</b> |

Millones de dólares US

Los **días de capital de trabajo** durante los primeros nueve meses del año **disminuyeron** a 7 con respecto a los 22 días registrados durante el mismo periodo del 2015

## Días de capital de trabajo promedio





# Otras cuentas estado de resultados



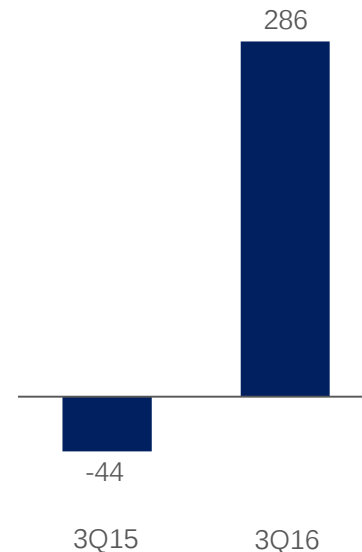
Otros gastos, netos, que resultaron en un **gasto de US\$26 millones** durante el trimestre, incluyen principalmente deterioro de activos fijos y gastos por indemnización

**Ganancia cambiaria por US\$87 millones** principalmente por fluctuaciones del peso mexicano frente al dólar

**Ganancia en instrumentos financieros por US\$23 millones** relacionada principalmente con acciones de CEMEX

**Utilidad neta de la participación controladora por US\$286 millones**, comparada con una pérdida de US\$44 millones en 3T15, muestra principalmente mayor resultado de operación antes de otros gastos, menores otros gastos, menor gasto financiero, mejores resultados en instrumentos financieros, y un efecto cambiario positivo, parcialmente contrarrestados por menor ganancia en participación de asociadas, mayor impuesto a la utilidad, y mayor utilidad neta de la participación no controladora

Utilidad neta de la participación controladora



# Información sobre deuda



Durante el trimestre:

- **Obtuvimos de la Corporación Financiera Internacional (“IFC”, por sus siglas en inglés) un crédito por aproximadamente €106 millones** para apoyar nuestra inversión en programas sostenibles en mercados emergentes
- **Ejercimos la opción de pagar US\$571 millones** de notas senior garantizadas, con una tasa de interés 5.875% y con vencimiento en 2019
- **Repagamos US\$355 millones** de notas senior garantizadas, con una tasa de interés 9.375% y con vencimiento en 2022, a través de una oferta de amortización en efectivo

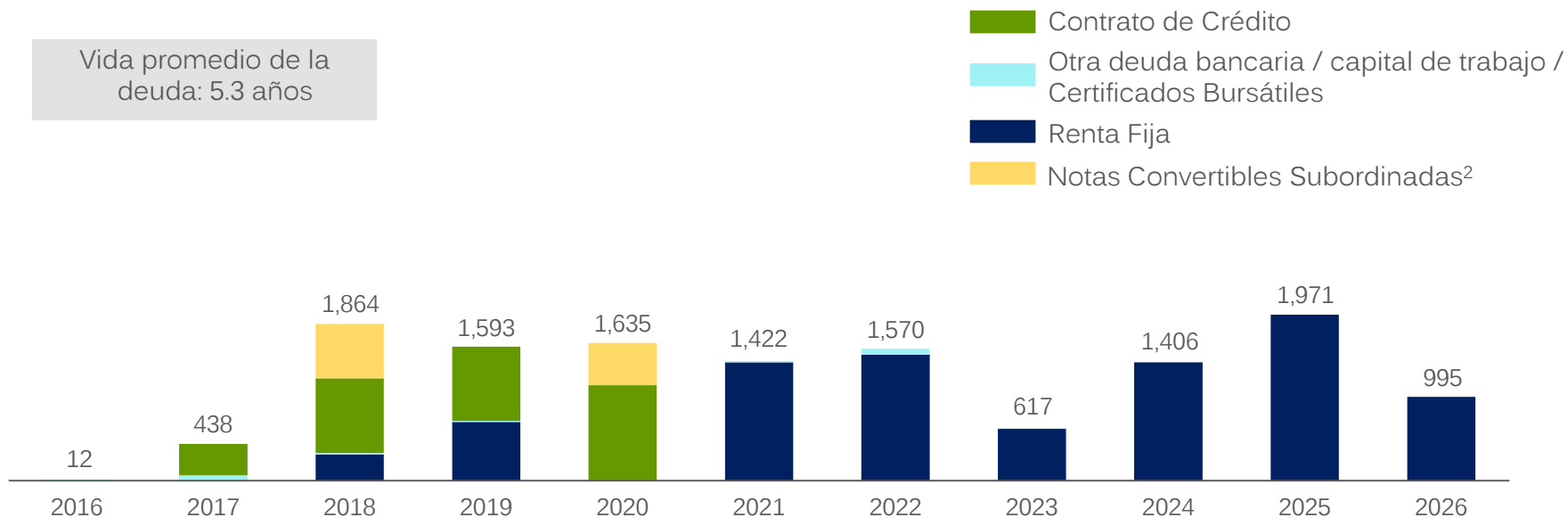
En octubre:

- **Repagamos US\$242 millones** de notas senior garantizadas, con una tasa de interés 7.250% y con vencimiento en 2021, a través de otra oferta de amortización en efectivo
- En relación a nuestro Contrato de Crédito, alcanzamos un **acuerdo para intercambiar US\$664 millones de compromisos dispuestos** existentes con vencimiento en 2018 a una línea de crédito revolving, sujeto al prepago de US\$373 millones que corresponden a la amortización de septiembre de 2017 del Contrato de Crédito

# Perfil de vencimiento de deuda consolidada



Deuda total excluyendo notas perpetuas<sup>1</sup> al 30 de septiembre de 2016, US\$13,523 millones



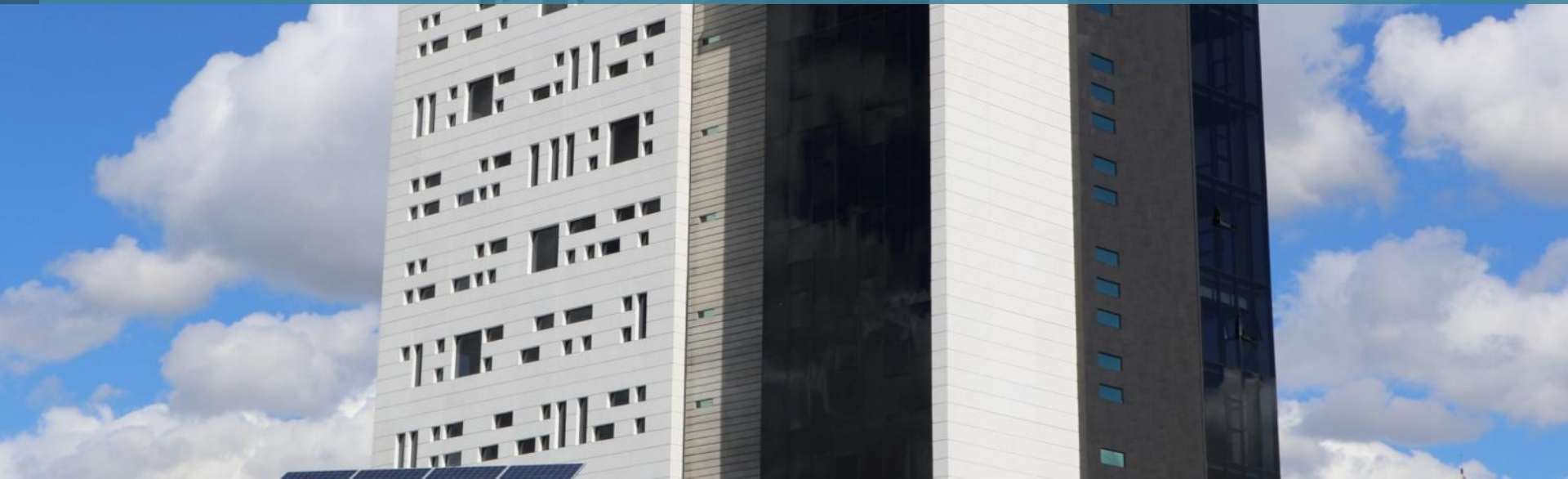
Millones de dólares US

<sup>1</sup> CEMEX tiene US\$443 millones en notas perpetuas

<sup>2</sup> Las notas convertibles subordinadas incluyen solamente el componente de deuda de US\$1,150 millones; el monto total del nocal es de aproximadamente US\$1,211 millones

# Tercer Trimestre 2016

- Estimados 2016



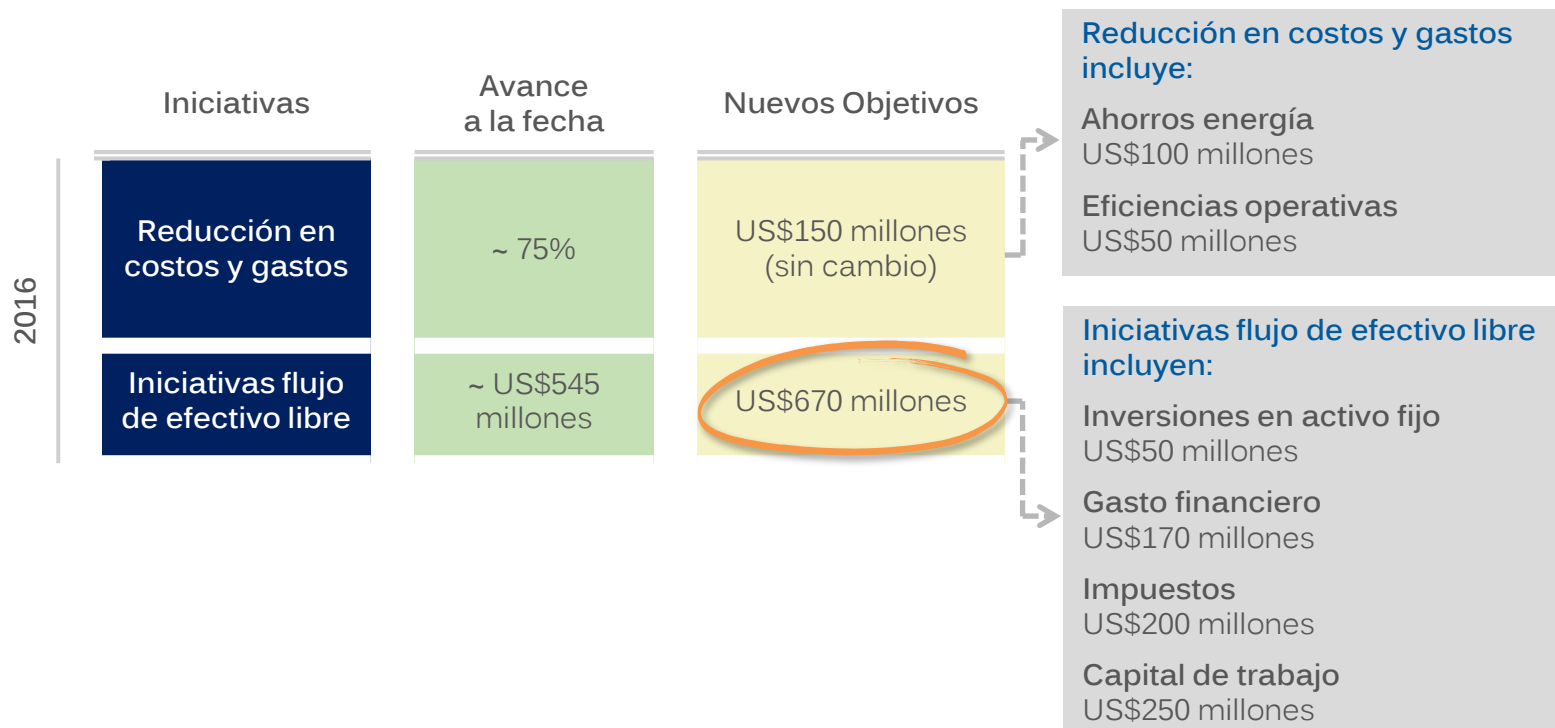
# Estimados 2016



|  |  |
|--|--|
| <b>Volúmenes consolidados</b>                              | <b>Cemento:</b> Crecimiento de un dígito bajo<br><b>Concreto:</b> Estable<br><b>Agregados:</b> Crecimiento de un dígito bajo |
| <b>Costo de energía, por tonelada de cemento producida</b> | Disminución de alrededor de 10%  |
| <b>Inversiones en activo fijo</b>                          | US\$440 millones    Mantenimiento<br><u>US\$260 millones</u> Estratégico<br><b>US\$700 millones</b> <b>Totales</b>           |
| <b>Inversión en capital de trabajo</b>                     | Reducción de US\$250 millones  |
| <b>Impuestos pagados</b>                                   | Alrededor de US\$300 millones  |
| <b>Costo de deuda<sup>1</sup></b>                          | Reducción de US\$170 millones  |

<sup>1</sup> Incluyendo notas perpetuas y obligaciones convertibles

# Iniciativas del 2016 para impulsar nuestro camino hacia grado de inversión



# Iniciativas del 2016 para impulsar nuestro camino hacia grado de inversión



|             | Iniciativas                                     | Avance a la fecha               | Elementos Clave  | Nuevos Objetivos                        |
|-------------|---|---------------------------------|--|---|
| 2016        | Reducción deuda total                           | ~ US\$1,400 millones            | US\$1,360 reducción deuda a la fecha<br>US\$300 venta activos a GCC <sup>(1)</sup><br>US\$400 venta activos a Eagle Materials <sup>(1)</sup><br>US\$ 2,060<br>+ flujo de efectivo libre 4T16   | US\$2,000 – 2,500 millones              |
|             | Deuda fondeada consolidada / Flujo de operación | 4.52x                           |  | 4.25x en diciembre                      |
| 2016 & 2017 | Desinversión de activos                         | ~ US\$630 millones              | US\$630 desinversiones a la fecha<br>US\$300 venta activos a GCC <sup>(1)</sup><br>US\$400 venta activos a Eagle Materials <sup>(1)</sup><br>US\$300 venta activos fijos<br>US\$1,630<br>+ otras desinversiones  | US\$1,500 – 2,000 millones (sin cambio) |
|             | Reducción deuda total                           | ~ US\$1,400 millones de dólares | US\$1,360 reducción deuda a la fecha<br>US\$250 Croacia <sup>(1)</sup><br>US\$300 venta activos a GCC <sup>(1)</sup><br>US\$400 venta activos a Eagle Materials <sup>(1)</sup><br>US\$2,310<br>+ flujo de efectivo libre 4T16 & 2017<br>+ otras desinversiones | US\$3,000 – 3,500 millones (sin cambio) |

1 Cierre sujeto al cumplimiento de condiciones estándar para este tipo de transacciones

# Avances desde 2014 para llegar a una estructura de capital de grado de inversión



|   | 2014               | 2015               | 9M16               | Total              |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Flujo de operación                              | US\$2,740 millones | US\$2,636 millones | US\$2,138 millones | US\$7,514 millones |
| Flujo de efectivo libre                         | US\$211 millones   | US\$628 millones   | US\$869 millones   | US\$1,708 millones |
| Reducción de deuda                              | US\$1,179 millones | US\$964 millones   | US\$1,362 millones | US\$3,505 millones |
| Deuda fondeada consolidada / Flujo de operación | 5.19x              | 5.21x              | 4.52x              |                    |
| Venta de activos                                | US\$250 millones   | US\$194 millones   | ~ US\$630 millones | US\$1,074 millones |



# Tercer Trimestre 2016

- Apéndice



# Volúmenes y precios consolidados



|                        |                             | 9M16 vs. 9M15 | 3T16 vs. 3T15 | 3T16 vs. 2T16 |
|------------------------|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Cemento gris doméstico | Volumen                     | 3%            | 2%            | (3%)          |
|                        | Precio (USD)                | (2%)          | (0%)          | (1%)          |
|                        | Precio (comp <sup>1</sup> ) | 6%            | 6%            | 1%            |
| Concreto               | Volumen                     | (2%)          | (1%)          | (1%)          |
|                        | Precio (USD)                | (2%)          | (3%)          | (1%)          |
|                        | Precio (comp <sup>1</sup> ) | 2%            | 0%            | 0%            |
| Agregados              | Volumen                     | 2%            | 3%            | 1%            |
|                        | Precio (USD)                | (2%)          | (2%)          | (2%)          |
|                        | Precio (comp <sup>1</sup> ) | 2%            | 2%            | (0%)          |

1 Variación en términos comparables para volúmenes ajustada por inversiones/desinversiones y, en el caso de precios, por fluctuaciones cambiarias

Se alcanzaron los **volúmenes más altos de cemento gris doméstico en un tercer trimestre** desde el 2008

Durante el trimestre, **mayores volúmenes de cemento**, con respecto al mismo periodo del año anterior, en México y en la región de Asia, Medio Oriente y África; **mayores volúmenes durante 9M16 en todas nuestras regiones**

Los **precios consolidados**, en términos comparables, **de nuestros tres productos principales incrementaron durante los primeros nueve meses del año**; los de cemento y agregados también incrementaron trimestralmente

# Información adicional de deuda y notas perpetuas



|  | Tercer Trimestre |        |       | Segundo Trimestre |
|--|------------------|--------|-------|-------------------|
|  | 2016             | 2015   | % var | 2016              |
| Deuda Total <sup>1</sup>   | 13,523           | 15,136 | (11%) | 14,406            |
| Corto Plazo  | 3%               | 2%     |       | 1%                |
| Largo Plazo  | 97%              | 98%    |       | 99%               |
| Notas perpetuas  | 443              | 445    | (0%)  | 442               |
| Efectivo y equivalentes  | 590              | 457    | 29%   | 614               |
| Deuda neta más notas   | 13,376           | 15,124 | (12%) | 14,233            |
| Deuda Fondeada Consolidada <sup>2</sup> /<br>Flujo de operación <sup>3</sup> | 4.52             | 5.18   |       | 4.93              |
| Cobertura de intereses <sup>3,4</sup>  | 3.03             | 2.59   |       | 2.80              |

Millones de dólares US

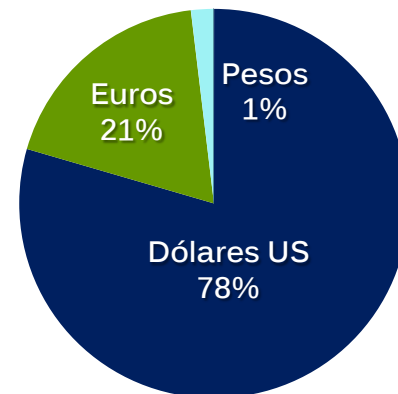
1 Incluye notas convertibles subordinadas y arrendamientos financieros, de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

2 Deuda fondeada consolidada al 30 de septiembre de 2016 fue 12,723 millones de dólares, de acuerdo con nuestras obligaciones bajo el Contrato de Crédito

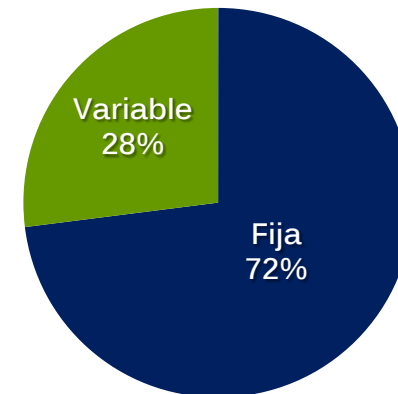
3 Flujo de operación calculado de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

4 Gasto de interés de acuerdo con nuestras obligaciones bajo el Contrato de Crédito

Denominación  
de moneda



Tasa de  
interés



# Información adicional de deuda y notas perpetuas

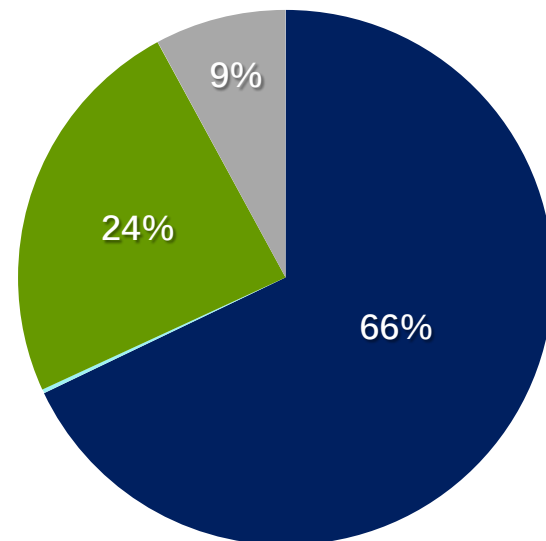


|   | Tercer Trimestre |             |               |             | Segundo Trimestre |             |
|---|------------------|-------------|---------------|-------------|-------------------|-------------|
|   | 2016             | % del total | 2015          | % del total | 2016              | % del total |
| ■ Contrato de Crédito                               | 3,269            | 24%         | 3,172         | 21%         | 3,118             | 22%         |
| ■ Otra deuda bancaria /<br>Capital de trabajo / CBs | 203              | 1%          | 210           | 1%          | 366               | 3%          |
| ■ Renta Fija  | 8,902            | 66%         | 10,291        | 68%         | 9,781             | 68%         |
| ■ Notas Convertibles<br>Subordinadas                | 1,150            | 9%          | 1,463         | 10%         | 1,141             | 8%          |
| <b>Deuda Total<sup>1</sup></b>                      | <b>13,523</b>    |             | <b>15,136</b> |             | <b>14,406</b>     |             |

Millones de dólares US

1 Incluye notas convertibles subordinadas y arrendamientos financieros, de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

Deuda total<sup>1</sup> por instrumento



# Resumen de volúmenes y precios 9M16: Países selectos



|                | Cemento gris doméstico<br>9M16 vs. 9M15 |                  |                 | Concreto<br>9M16 vs. 9M15 |                  |                 | Agregados<br>9M16 vs. 9M15 |                  |                 |
|----------------|---|------------------|-----------------|---------------------------|------------------|-----------------|----------------------------|------------------|-----------------|
|                | Volumen                                 | Precios<br>(USD) | Precios<br>(ML) | Volumen                   | Precios<br>(USD) | Precios<br>(ML) | Volumen                    | Precios<br>(USD) | Precios<br>(ML) |
| México         | 3%                                      | 1%               | 18%             | (7%)                      | (7%)             | 8%              | (0%)                       | (9%)             | 7%              |
| Estados Unidos | 4%                                      | 4%               | 4%              | 2%                        | 1%               | 1%              | 3%                         | 1%               | 1%              |
| Colombia       | 2%                                      | (6%)             | 7%              | (9%)                      | (8%)             | 5%              | (15%)                      | (1%)             | 13%             |
| Panamá         | (16%)                                   | 2%               | 2%              | (8%)                      | (4%)             | (4%)            | (9%)                       | (2%)             | (2%)            |
| Costa Rica     | (13%)                                   | (4%)             | (3%)            | (5%)                      | 4%               | 6%              | 13%                        | 3%               | 5%              |
| Reino Unido    | 7%                                      | (8%)             | 2%              | (3%)                      | (8%)             | 2%              | 6%                         | (10%)            | 0%              |
| España         | (1%)                                    | (2%)             | (2%)            | 3%                        | (5%)             | (6%)            | (7%)                       | (1%)             | (2%)            |
| Alemania       | (0%)                                    | (1%)             | (2%)            | (0%)                      | 2%               | 2%              | 1%                         | 3%               | 2%              |
| Polonia        | (0%)                                    | (8%)             | (4%)            | 4%                        | (8%)             | (4%)            | (1%)                       | (2%)             | 2%              |
| Francia        | N/A                                     | N/A              | N/A             | 5%                        | (3%)             | (4%)            | 6%                         | (0%)             | (1%)            |
| Filipinas      | 4%                                      | (2%)             | 2%              | N/A                       | N/A              | N/A             | N/A                        | N/A              | N/A             |
| Egipto         | 10%                                     | (13%)            | (2%)            | (3%)                      | (7%)             | 4%              | (54%)                      | 15%              | 29%             |

# Resumen de volúmenes y precios 3T16: Países selectos



|                | Cemento gris doméstico<br>3T16 vs. 3T15 |                  |                 | Concreto<br>3T16 vs. 3T15 |                  |                 | Agregados<br>3T16 vs. 3T15 |                  |                 |
|----------------|---|------------------|-----------------|---------------------------|------------------|-----------------|----------------------------|------------------|-----------------|
|                | Volumen                                 | Precios<br>(USD) | Precios<br>(ML) | Volumen                   | Precios<br>(USD) | Precios<br>(ML) | Volumen                    | Precios<br>(USD) | Precios<br>(ML) |
| México         | 10%                                     | 2%               | 17%             | 6%                        | (7%)             | 7%              | 12%                        | (5%)             | 8%              |
| Estados Unidos | (2%)                                    | 4%               | 4%              | (2%)                      | 0%               | 0%              | (2%)                       | 2%               | 2%              |
| Colombia       | (5%)                                    | 1%               | (1%)            | (8%)                      | 6%               | 4%              | (12%)                      | 12%              | 10%             |
| Panamá         | (5%)                                    | (0%)             | (0%)            | (2%)                      | (2%)             | (2%)            | (9%)                       | 0%               | 0%              |
| Costa Rica     | (10%)                                   | (5%)             | (2%)            | 0%                        | (4%)             | (1%)            | 32%                        | 11%              | 14%             |
| Reino Unido    | 5%                                      | (13%)            | 3%              | (4%)                      | (13%)            | 2%              | 4%                         | (15%)            | (0%)            |
| España         | (13%)                                   | 1%               | 0%              | 5%                        | (4%)             | (4%)            | (9%)                       | 5%               | 4%              |
| Alemania       | 5%                                      | (1%)             | (2%)            | 2%                        | 3%               | 2%              | (2%)                       | 6%               | 6%              |
| Polonia        | (4%)                                    | (5%)             | (2%)            | 9%                        | (8%)             | (6%)            | 6%                         | 3%               | 5%              |
| Francia        | N/A                                     | N/A              | N/A             | 4%                        | (3%)             | (3%)            | 4%                         | 2%               | 1%              |
| Filipinas      | 3%                                      | (1%)             | 1%              | N/A                       | N/A              | N/A             | N/A                        | N/A              | N/A             |
| Egipto         | 7%                                      | (5%)             | 8%              | (7%)                      | (11%)            | 0%              | (59%)                      | 38%              | 55%             |

# Estimados esperados para el 2016: Países selectos



|                | Cemento gris doméstico<br>Volúmenes | Concreto<br>Volúmenes         | Agregados<br>Volúmenes         |
|----------------|-------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| Consolidado    | crecimiento de un dígito bajo       | estable                       | crecimiento de un dígito bajo  |
| México         | crecimiento de un dígito medio      | estable                       | crecimiento de un dígito medio |
| Estados Unidos | crecimiento de un dígito bajo       | crecimiento de un dígito bajo | crecimiento de un dígito bajo  |
| Colombia       | crecimiento de un dígito bajo       | disminución de un dígito bajo | disminución de un dígito alto  |
| Panamá         | disminución de doble dígito bajo    | estable                       | disminución de un dígito bajo  |
| Costa Rica     | disminución de doble dígito bajo    | disminución de un dígito bajo | crecimiento de un dígito alto  |
| Reino Unido    | 4%                                  | (2%)                          | 2%                             |
| España         | (1%)                                | 4%                            | (2%)                           |
| Alemania       | estable                             | 2%                            | estable                        |
| Polonia        | (2%)                                | 2%                            | estable                        |
| Francia        | N/A                                 | 3%                            | 3%                             |
| Filipinas      | 4%                                  | N/A                           | N/A                            |
| Egipto         | 7%                                  | estable                       | N/A <sup>1</sup>               |

1 A partir de este trimestre, CEMEX dejará de proveer estimados para los volúmenes de agregados de Egipto dado que el volumen operado no es material

# Definiciones



|   |   |
|---|---|
| 9M16 / 9M15                                   | Resultados para los primeros nueve meses de los años 2016 y 2015, respectivamente   |
| Cemento                                       | Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)   |
| Flujo de operación (Operating EBITDA)         | Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa  |
| Inversiones en activo fijo estratégico        | Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos           |
| Inversiones en activo fijo de mantenimiento   | Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa |
| ML  | Moneda local  |
| pp  | Puntos porcentuales   |
| Precios                                       | Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos  |
| Variación porcentual comparable (% var comp.) | Variación porcentual ajustada por inversiones/desinversiones y fluctuaciones cambiarias   |



# Información de contacto



## Relación con Inversionistas

---

En los **Estados Unidos**

+1 877 7CX NYSE

En **México**

+52 81 8888 4292

[ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)

## Información de la acción

---

NYSE (ADS):

**CX**

Bolsa Mexicana de Valores:

**CEMEXCPO**

Razón del CEMEXCPO a CX:

**10 a 1**