

# Resultados del Cuarto Trimestre 2021

---



Construyendo un mejor futuro

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en esta presentación a “CEMEX”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. Esta presentación contiene estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para estimaciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría”, “asumir”, “debería”, “podrá”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender”, “buscan”, u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 y sus variantes (el “COVID-19”), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; la competencia en los mercados donde ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, lograr ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, de manera general, lograr las metas de nuestra estrategia “Operación Resiliencia”; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegara a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, incluyendo, pero sin limitarse a, lluvias y nevadas excesivas y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, los acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos de América y Canadá; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud mundial como el COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se les recomienda a los lectores a que lean esta presentación y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan a nuestro negocio y operaciones. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros posterior a la fecha actual de esta presentación o a reflejar el acontecimiento anticipado o no anticipado de ciertos eventos o circunstancias. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) (“SEC”) y la Bolsa Mexicana de Valores. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y soluciones urbanas. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA



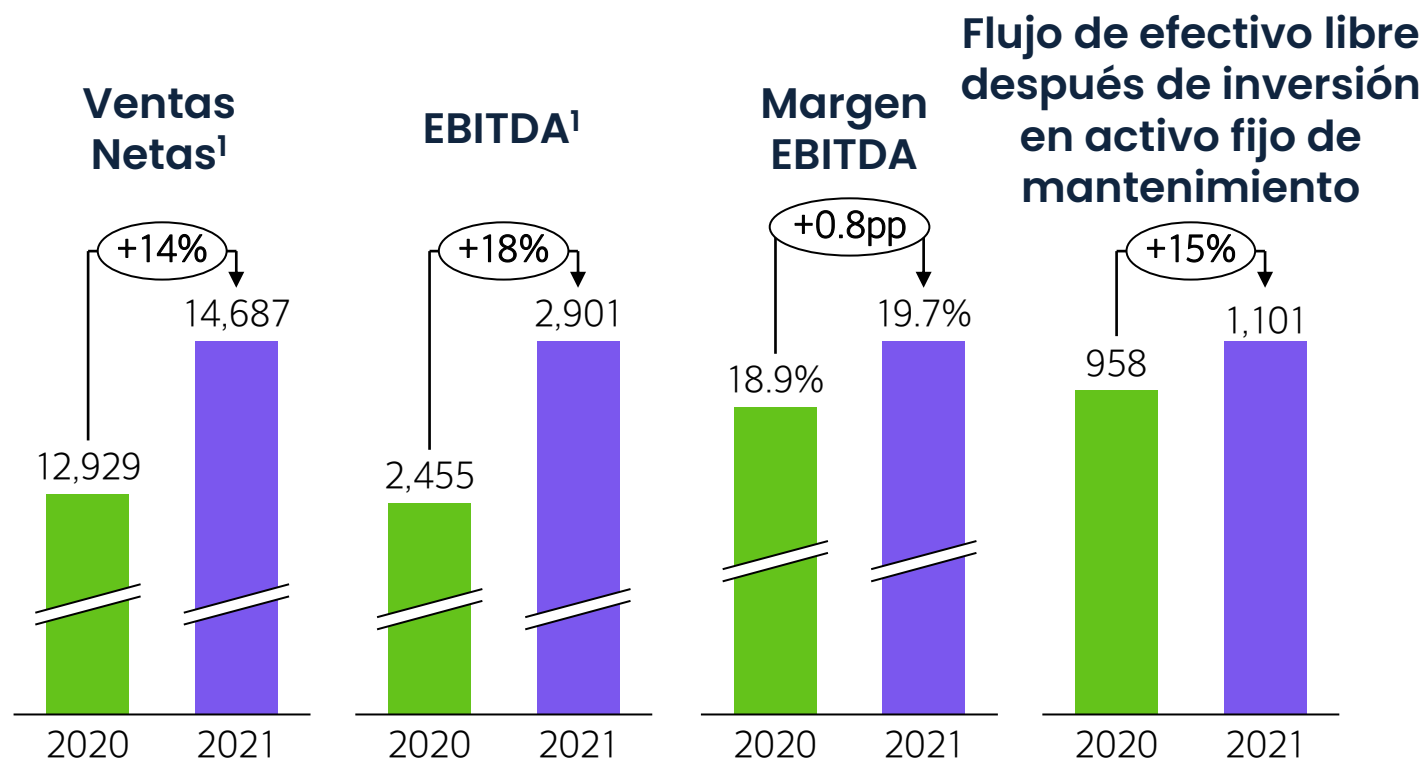
## 2021: Un año de grandes logros a pesar de desafíos sin precedentes

- **Incremento en EBITDA de 18%**, el crecimiento más alto en más de una década
- Volúmenes de nuestros tres productos principales aumentando entre 4% y 6%
- **Mayor crecimiento en precios de cemento desde 2016 (+5%)**, con agregados y concreto creciendo 3% y 2%
- EBITDA de Soluciones de Urbanización creciendo > 20%
- **Mejora en margen de EBITDA de 0.8pp**, a pesar de presiones en costos sin precedente en la segunda mitad de 2021
- Generamos **más de \$1,100 millones de dólares de flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento**, representando una conversión de ~40% de EBITDA a flujo de efectivo libre
- Alcanzamos el objetivo a largo plazo de **apalancamiento por debajo de 3 veces**
- Consolidando nuestro liderazgo en Acción Climática: **Reducción récord de las emisiones de CO<sub>2</sub>, disminuyendo 26% respecto a 1990**
- Retorno sobre el capital empleado superior a 14%<sup>1</sup>

1) Excluye las ventas de activos y deterioro de crédito mercantil



# Crecimiento en EBITDA: Aumento de dos dígitos con mejora en márgenes a pesar de presiones inflacionarias



Crecimiento en EBITDA en las cuatro regiones

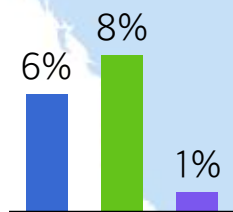
Récord de nivel más bajo en gastos de operación como % de ventas netas

1) Incluye las operaciones en Costa Rica y El Salvador. CEMEX anunció en diciembre de 2021 un acuerdo para la venta de sus operaciones en estos dos países. Nuestros resultados financieros muestran estas operaciones como operaciones discontinuas para los años 2021 y 2020.

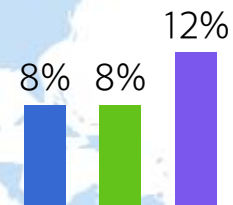
# Fuertes volúmenes en todos los productos y regiones

## Variación anual de volúmenes

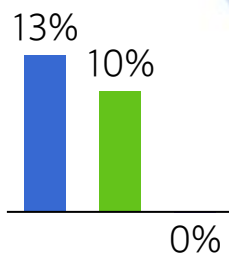
### Estados Unidos



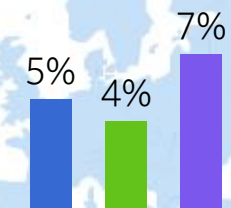
### México



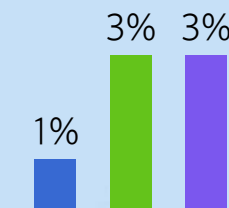
### SCAC



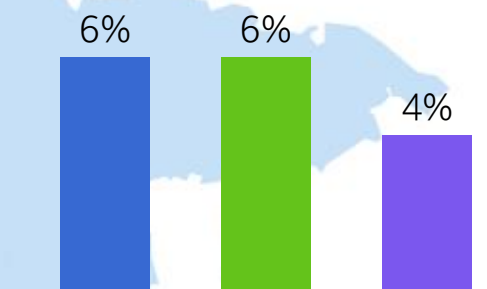
### Europa



### EMEA



## VOLÚMENES CONSOLIDADOS (comp.)

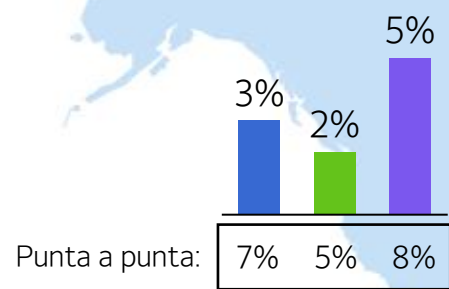


- Cemento<sup>1</sup>
- Concreto
- Agregados

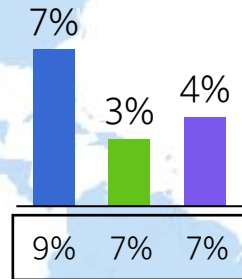
# El mayor crecimiento en precios en moneda local desde 2016

## Variación anual de precios

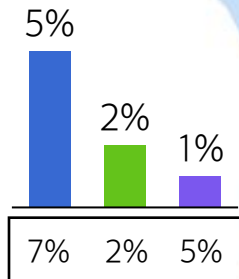
### Estados Unidos



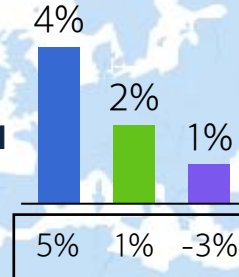
### México



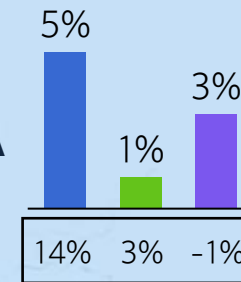
### SCAC



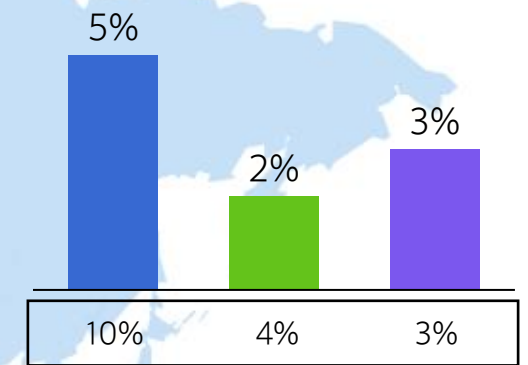
### Europa



### EMEA



## PRECIOS CONSOLIDADOS (comp.)



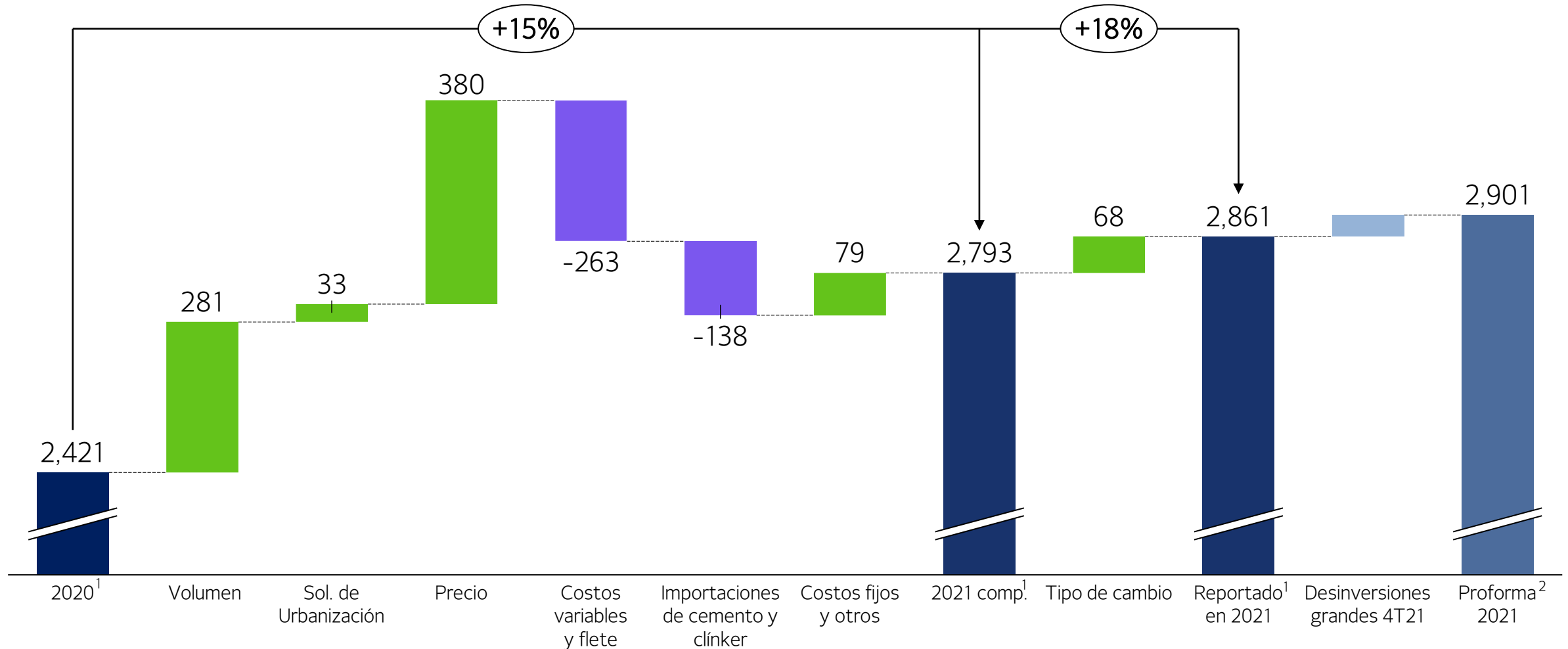
- Precios punta a punta (Dic'20 a Dic'21)
- Cemento<sup>1</sup>
- Concreto
- Agregados

1) Cemento gris doméstico

Nota: Para CEMEX consolidado, SCAC, Europa y EMEA, los precios (comp.) son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

# Todas las regiones contribuyen a las palancas de volumen y precio, así como al crecimiento de soluciones de urbanización

Variación anual de EBITDA

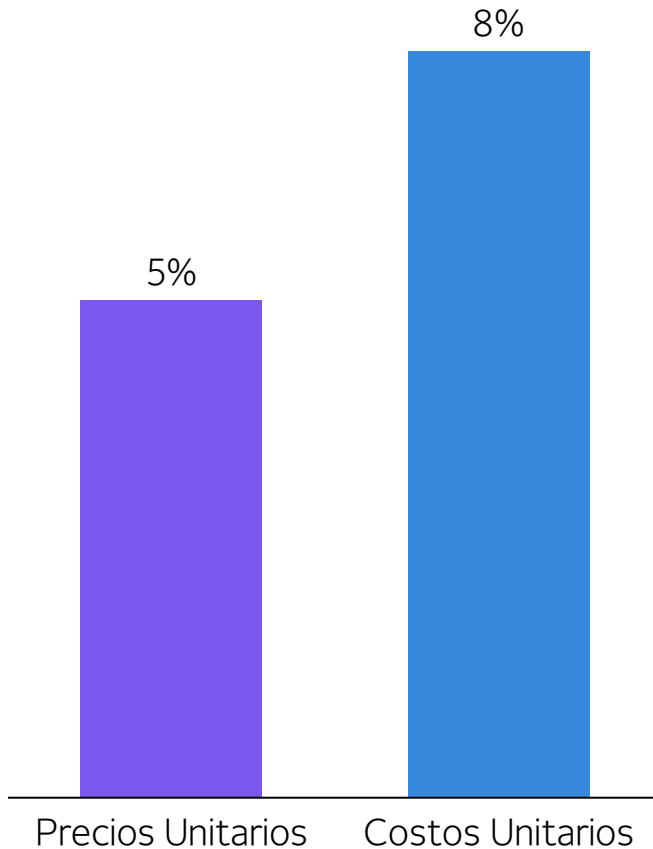


1) Excluyendo operaciones en Costa Rica y El Salvador

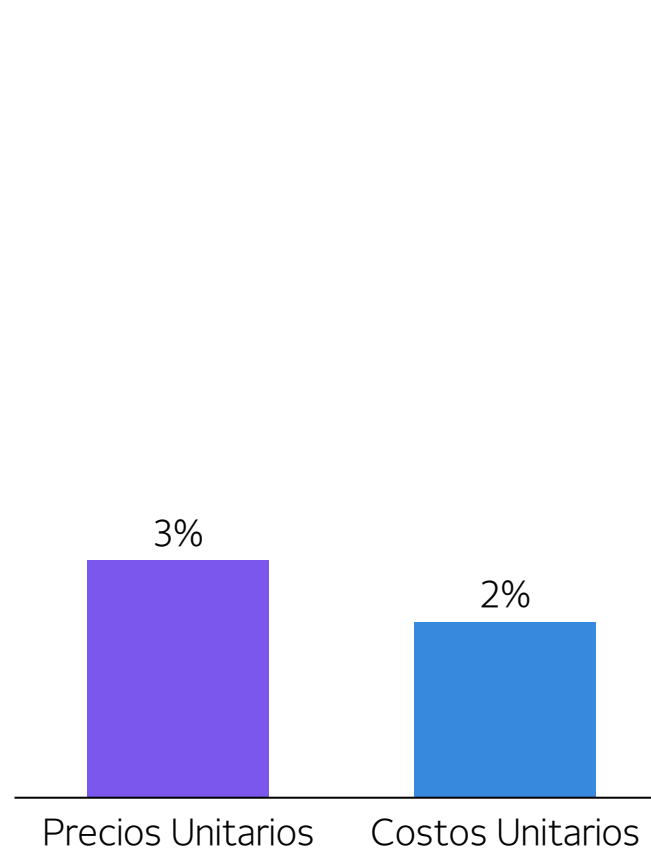
2) Incluyendo operaciones en Costa Rica y El Salvador

# Objetivo de recuperar márgenes en cemento a través de estrategia de precios

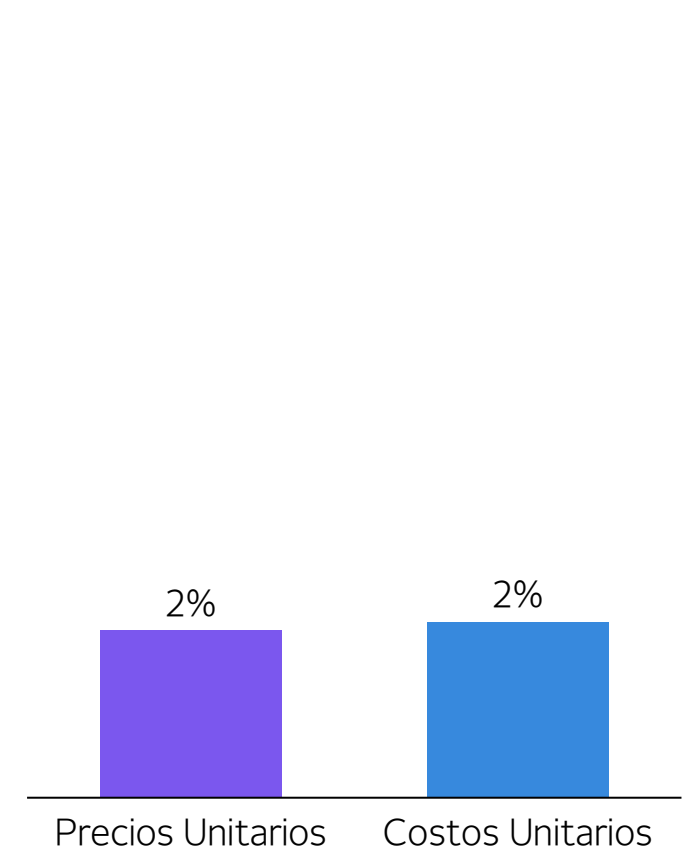
Cambio % en cemento<sup>1</sup>  
en 2021 comparado al año  
anterior<sup>2</sup>



Cambio % en agregados  
en 2021 comparado al año  
anterior<sup>2</sup>



Cambio % en concreto  
en 2021 comparado al año  
anterior<sup>2</sup>



1) Cemento gris doméstico

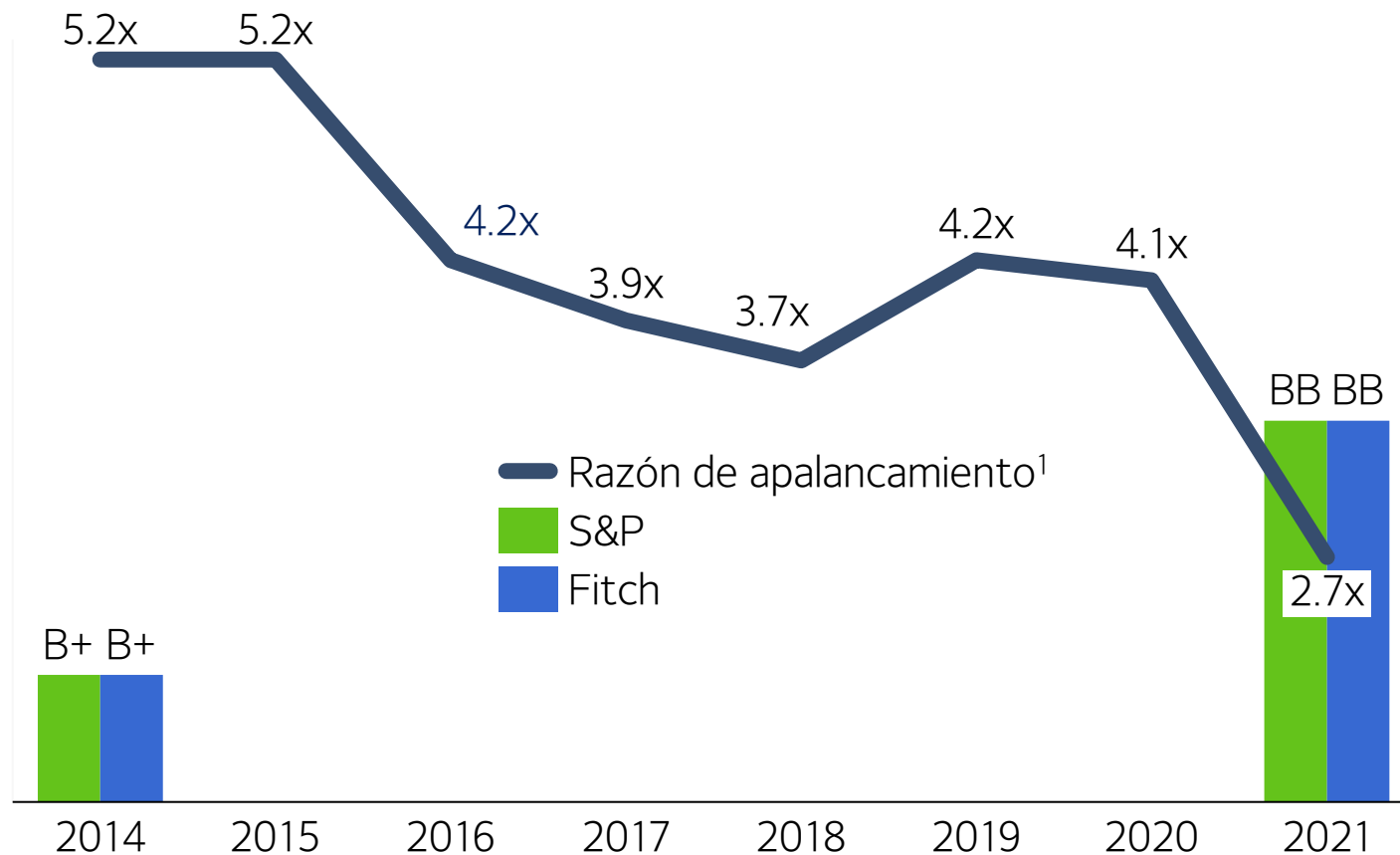
2) En términos comparables para operaciones continuas y ajustando por fluctuaciones cambiarias



# Avanzando en nuestros objetivos de Operación Resiliencia



# Apalancamiento: Logramos estar por debajo de 3 veces en 2021 con el objetivo de obtener la calificación de Grado de Inversión



Desapalancamiento de **1.4 veces** en 2021

Ambas agencias con **BB y perspectiva positiva**

1) Razón de apalancamiento de acuerdo a nuestros acuerdos bancarios

# Optimizar nuestro portafolio para crecimiento: Cartera de proyectos robusta en los negocios principales, apoyando a la agenda de CO<sub>2</sub>



**~\$900**  
millones de dólares

inversiones complementarias a implementarse en 2022 y más adelante

Estrategia de inversión para el crecimiento dando resultados, con EBITDA incremental de:

**\$100**

en 2021

millones de dólares

**\$100**

esperados en 2022

millones de dólares

## Ejemplos de rebalanceo del portafolio

### Inversiones

- Concreto en San Antonio, Texas
- Agregados en Paris, Francia
- Madrid/Baleares, España



### Desinversiones

- Costa Rica y El Salvador
- Cemento blanco en España
- Concreto y agregados en el sureste de Francia

Continuaremos analizando desinversiones oportunamente

**\$380 millones de inversión en activo fijo estratégicas en 2021, la más alta en una década**

**Acelerando inversiones de crecimiento en 2022**



# Avanzando en nuestra agenda de sostenibilidad a través de nuestro programa Futuro en Acción

**Productos y soluciones sostenibles**



**Innovación**

**Descarbonizando nuestras operaciones**



**Promoviendo una economía circular y verde**





# Productos y soluciones sostenibles

## HS2<sup>1</sup> en Reino Unido

- Tren de alta velocidad en Reino Unido, el proyecto de infraestructura más grande en Europa
- Concreto Vertua



## Autopista México - Querétaro

- Autopista de concreto en México
- Concreto Vertua
- 35,000 m<sup>3</sup>

## La Marseillaise

- Rascacielos de 30 pisos en Marsella
- Concreto Vertua
- 20,000 m<sup>3</sup>



## Poland P180

- Edificio de oficinas en Varsovia
- Concreto Vertua
- 3,500 m<sup>3</sup>

**Vertua®** : El primer cemento y concreto verde en la industria.

**PerVia**  
Gestión del agua

**Insularis**  
Eficiencia térmica

**D.fab**

Solución innovadora para impresión en 3D utilizando concreto convencional

Desde su lanzamiento, los volúmenes de cemento Vertua han crecido ~50%

**Oferta de Cemento Vertua**  
Reducción en kg de CO<sub>2</sub> por tonelada



1) Foto: Viaducto Colne Valley, concepto creado para HS2 por Grimshaw Architects



# Descarbonizando nuestras operaciones

## Combustibles alternos

**29.2%**

tasa de sustitución  
de combustibles  
alternos



**Emisiones de CO<sub>2</sub>**

**-4.4%**

CO<sub>2</sub> por tonelada  
de producto  
cementante



**~+4pp**

## Factor de clínker

**75.8%**

factor de clínker

**-1.8pp**

## Electricidad limpia

**30%**

consumo de  
electricidad limpia

**+1pp**

En 2021 logramos **la mayor**  
**reducción de CO<sub>2</sub>** en un año





# Innovación

## Avances recientes



**Primer clínker producido  
utilizando energía solar**



**Pruebas exitosas de  
revolvedoras eléctricas**

### Américas

Victorville, California  
Balcones, Texas  
Monterrey, México

Proyecto de hidrógeno verde en Mallorca, España

### Europa

Rüdersdorf, Alemania  
Chelm, Polonia  
Synhelion, España  
Leilac, Alemania

Tecnologías de inyección de hidrógeno, como HiiROC

**7 pruebas piloto de captura de carbono alrededor del mundo**

**Pionero en la industria en utilización de hidrógeno**



**Enfoque disciplinado hacia el amplio espectro de tecnologías de descarbonización**



# Promoviendo una economía circular y verde

En 2021, consumimos:

**20 millones de toneladas** <<<

de residuos como combustibles y materias primas alternos

Incluyendo:

- Residuos municipales y agrícolas, entre otros
- Escoria, ceniza volante y otras adiciones
- Residuos propios

ProAmbiente, nuestro **negocio sostenible de gestión de residuos** en México

Procesa ~13% del total de los residuos de la Ciudad de México

Expansión del negocio con la reciente adquisición de la operación en Querétaro

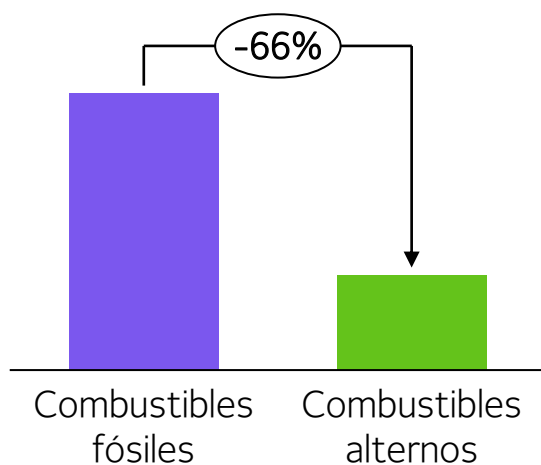


Consumimos **50 veces** los residuos que producimos

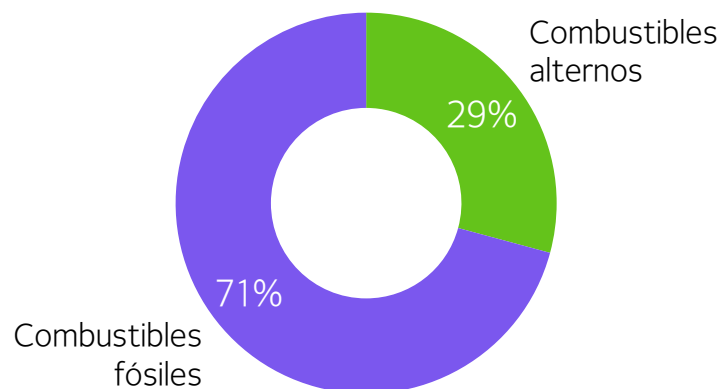


# La transición hacia una economía baja en carbono es rentable

Combustible por Gcal  
2021




Composición del combustible  
2021



Objetivo de  
substitución de  
combustibles  
alternos

**50%**  
al 2030



Generamos \$200 millones de dólares en ahorros provenientes de combustibles alternos

# La innovación digital está en el centro de todo lo que hacemos

## Comercial



V 4.20.18

# 61%

Ventas globales en 2021

# 68

Net Promoter Score en 2021

## Nuevas funcionalidades

Interacción en tiempo real con nuestros clientes durante su recorrido comercial

## Nuevos modelos de negocio:



Promoviendo la innovación abierta a través de:



NEORIS  
Subsidiaria de TI

Ejemplos de inversiones:

**PARTRUNNER**

Solución de última milla para México y Estados Unidos



Plataforma de coordinación para entregas en obra

## Operaciones



## Inteligencia Artificial

Optimizar la producción, consumo de energía y las emisiones de CO<sub>2</sub>



Sistema de gestión de concreto

## Uso de drones para monitoreo de inventarios

## Sistema de monitoreo de emisiones en tiempo real

### Operaciones CEMEX 4.0

## Gestión



### “Working Smarter”: Transformando la gestión del negocio

- Adopción de tecnologías digitales de vanguardia
- Incorporación de nuevas formas de trabajo
- Objetivo de ahorro de hasta \$100 millones de dólares al año





Construyendo un mejor futuro

# Resultados por región



# Estados Unidos: La fuerte demanda en mercados con niveles de utilización de la producción topada, impulsa las iniciativas de precios

|                           | 2021    | 4T21    |
|---------------------------|---------|---------|
| Ventas Netas              | 4,355   | 1,094   |
| % var (comp)              | 9%      | 8%      |
| Flujo de Operación        | 762     | 174     |
| % var (comp)              | 2%      | (7%)    |
| Margen Flujo de Operación | 17.5%   | 15.9%   |
| var pp                    | (1.2pp) | (2.5pp) |

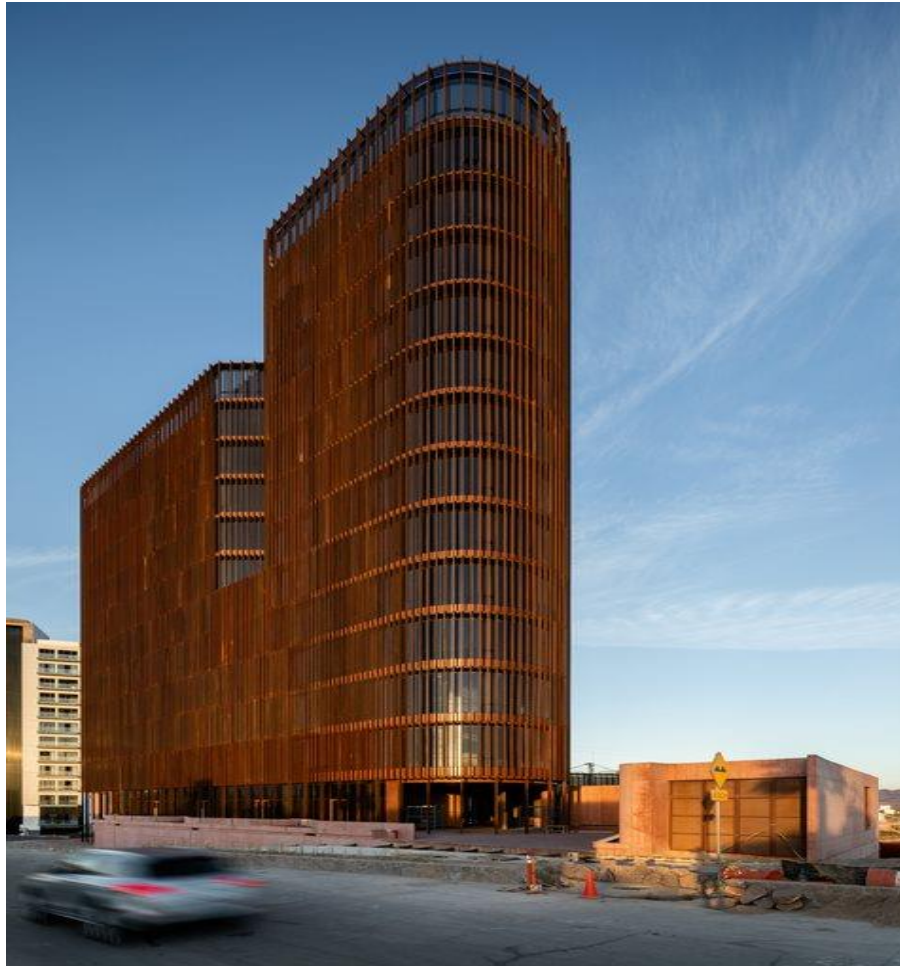
- Crecimiento en volúmenes en todos los productos, impulsados por el sector residencial
- Los precios del cemento punta a punta, de diciembre de 2020 a diciembre de 2021, subieron 7%
- Aumento de precios anunciados en enero para mercados que representan ~40% de nuestros volúmenes totales de cemento; el resto de los mercados en abril
- El margen de EBITDA fue impactado principalmente por fuertes aumentos de costos de energía e importación



Hotel Hard Rock, Estados Unidos



# México: Récord en ventas anuales



Torre Avancer, México

|                           | 2021  | 4T21    |
|---------------------------|-------|---------|
| Ventas Netas              | 3,466 | 841     |
| % var (comp)              | 17%   | 3%      |
| Flujo de Operación        | 1,163 | 243     |
| % var (comp)              | 18%   | (8%)    |
| Margen Flujo de Operación | 33.6% | 28.9%   |
| var pp                    | 0.5pp | (3.2pp) |

- El crecimiento de un dígito alto en volúmenes de cemento en 2021 fue impulsado por los programas sociales del gobierno y un nivel récord de remesas
- Mientras el cemento en saco se moderó durante la segunda mitad del año, el sector formal mostró signos de mejoría
- Los resultados del trimestre se vieron afectados por una base comparativa alta y por el aumento en costos de energía, entre otros
- Se anunciaron aumentos de precios a partir del 1 de enero para hacer frente a la creciente inflación de costos de insumos

# EMEA: Crecimiento en EBITDA de doble dígito en Europa, con fuerte desempeño en precios y volúmenes en la región

|                           | 2021    | 4T21  |
|---------------------------|---------|-------|
| Ventas Netas              | 4,825   | 1,197 |
| % var (comp)              | 6%      | 2%    |
| Flujo de Operación        | 676     | 165   |
| % var (comp)              | 4%      | 5%    |
| Margen Flujo de Operación | 14.0%   | 13.8% |
| var pp                    | (0.3pp) | 0.4pp |

- Fuerte desempeño de volúmenes en Europa y Filipinas en el año
- Aumento de un dígito medio en los precios de cemento comparados al año anterior, impulsados por Europa y Egipto
- Implementamos una segunda ronda de aumentos en precios en Europa durante la segunda mitad de 2021
- Actividad de la construcción robusta en Israel durante 2021



Centro VSPJ, República Checa

# SCAC: Fuerte desempeño en volúmenes y mejora en precios resultaron en crecimiento de doble dígito en ventas



Torre Atrio, Colombia

|                           | 2021  | 4T21  |
|---------------------------|-------|-------|
| Ventas Netas              | 1,567 | 391   |
| % var (comp)              | 18%   | 6%    |
| Flujo de Operación        | 421   | 99    |
| % var (comp)              | 25%   | 3%    |
| Margen Flujo de Operación | 26.9% | 25.4% |
| var pp                    | 1.8pp | 0.1pp |

- Los volúmenes de cemento subieron 13% durante el año, a pesar de interrupciones en algunos mercados. Los volúmenes de cemento se encuentran por encima de los niveles prepandemia
- Las fuertes dinámicas de oferta y demanda resultaron en precios favorables. Los precios de cemento en moneda local subieron 8% en el 4T21
- La región con la mayor expansión del margen de EBITDA en el año, derivado de volúmenes, precios y de iniciativas de control de costos
- Anunciamos aumentos de precios en la mayoría de nuestros mercados para hacer frente a la presión en costos



# Avances Financieros



Construyendo un mejor futuro



# El 2021 fue un año de transformación para nuestra estructura de capital

- Reducción de \$2,300 millones de dólares<sup>1</sup> de la deuda neta consolidada
- Ahorro recurrente de \$141 millones de dólares en gasto financiero
- Disminución de la razón de apalancamiento consolidado por 1.40 veces, en 2.73 veces<sup>1</sup>
- Logramos la mayor vida promedio de la deuda en más de una década, en 6.2 años
- Ejecución del primer financiamiento de tipo Grado de Inversión, vinculado a la sostenibilidad
- Mejora de la calificación crediticia y de perspectiva por parte de Fitch a BB/positiva
- Mejora de la perspectiva por parte de S&P a positiva

1) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2021.

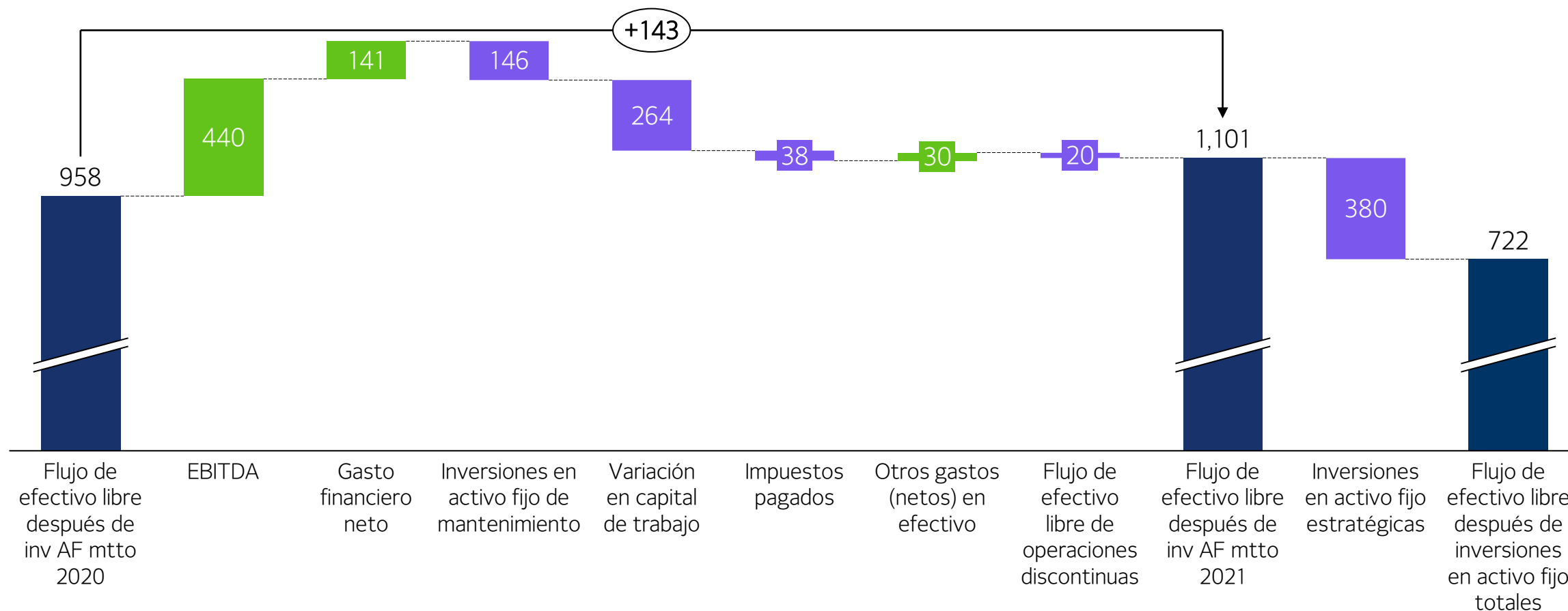
# Comenzando el 2022 con riesgo financiero mínimo

- Sin necesidades de refinanciamiento para los próximos 3 años, con un vencimiento promedio de \$800 millones de dólares por año en los próximos 10 años
- Riesgo mínimo por tasas de interés, con el 90% de nuestra deuda a tasa fija, conforme entramos en un ciclo de alzas de tasas de interés
- La mejor liquidez en una década, con la más grande línea comprometida de crédito revolvente (\$1,750 millones de dólares)
- Riesgos por tipo de cambio se abordan adecuadamente por medio de una estrategia de cobertura exhaustiva y de múltiples niveles



# \$1,100 millones de dólares de flujo de efectivo libre como resultado del crecimiento en EBITDA y menor gasto financiero

## Flujo de efectivo libre



# “Working Smarter”: Un paso audaz en innovación digital que crea una ventaja competitiva única

- La **iniciativa más ambiciosa** de CEMEX para adoptar tecnologías digitales en la prestación de servicios al negocio
- **Digitaliza servicios críticos** como finanzas, contabilidad, recursos humanos y TI, entre otros, apalancándose sobre el trabajo remoto y los centros de excelencia virtuales
- \$500 millones de dólares en servicios que serán prestados por **6 socios estratégicos** a un costo optimizado
- Acceso a la **innovación, investigación y desarrollo** de nuestros socios estratégicos
- Ahorro estimado de **\$100 millones de dólares** al año







Construyendo un mejor futuro

# Estimados 2022



# Estimados<sup>1</sup> 2022

## EBITDA

---

Crecimiento de volumen  
Consolidado

---

Costo de energía por tonelada de  
cemento producida

---

Inversiones en  
activo fijo

---

Inversión en capital de trabajo

---

Impuestos pagados

---

Costo de deuda<sup>3</sup>

Incremento de un dígito medio<sup>2</sup>

---

Estable para cemento  
Incremento de un dígito bajo para concreto  
Incremento de un dígito bajo a medio para  
agregados

---

Incremento de ~19%

---

~\$1,300 millones de dólares en total  
~\$700 millones de dólares de mantenimiento y  
~\$600 millones de dólares de estratégico

---

~\$150 millones de dólares

---

~\$250 millones de dólares

---

Reducción de ~\$10 millones de dólares

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX

2) Base comparable de operaciones continuas y asumiendo tipos de cambio al 31 de diciembre de 2021

3) Incluidos valores perpetuos y notas subordinadas sin vencimiento fijo





Construyendo un mejor futuro

---

# Apéndice

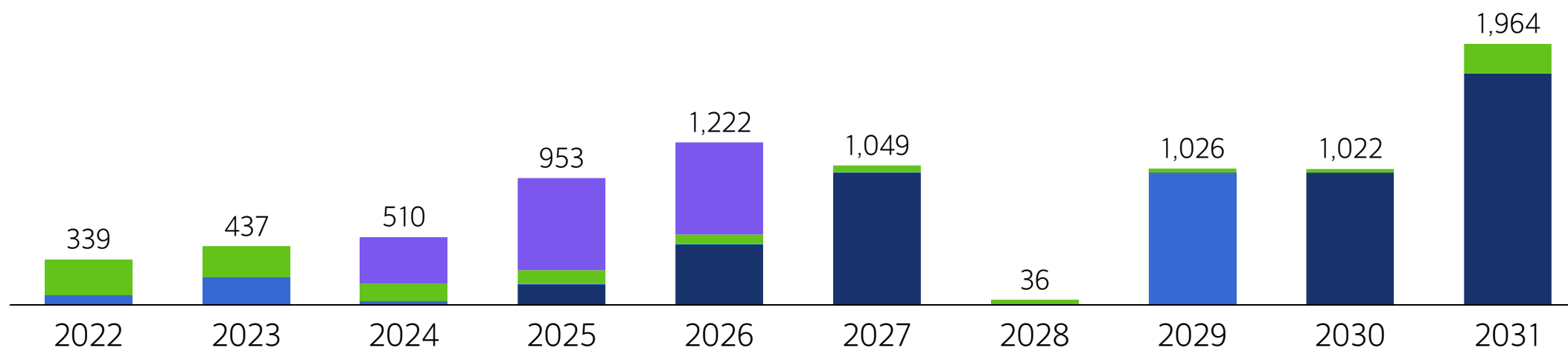


# Perfil de vencimientos de deuda al 31 de diciembre de 2021

Deuda total al 31 de diciembre de 2021: \$8,555 millones de dólares

Vida promedio de la deuda: 6.2 años

- Contrato de Crédito 2021
- Otra deuda bancaria
- Renta fija
- Arrendamientos

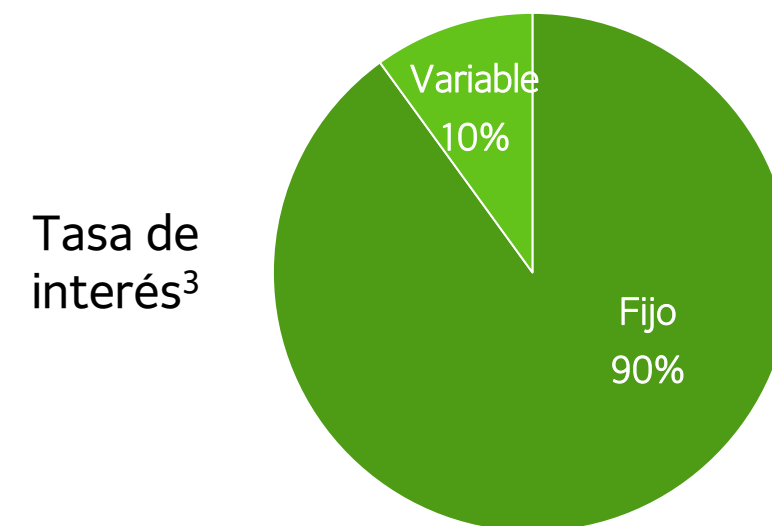
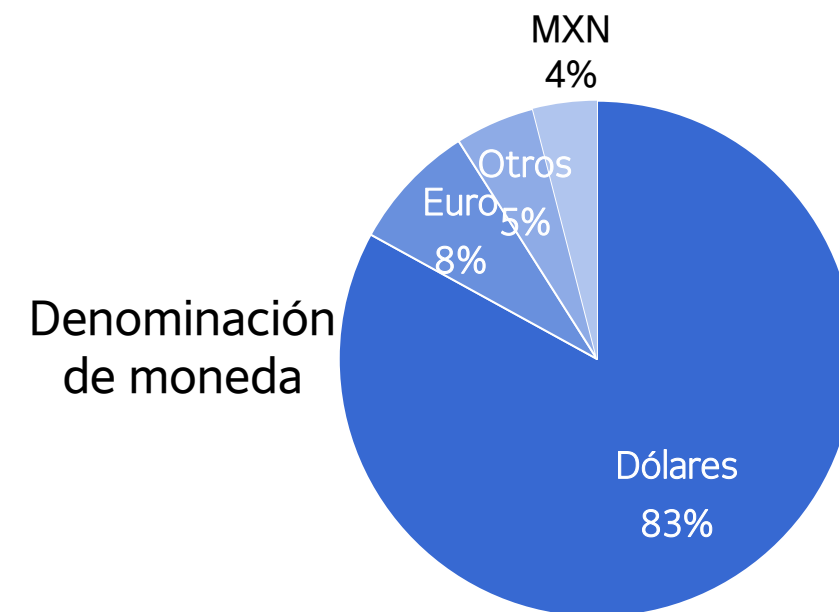


# Volúmenes y precios consolidados

|                        |                | 2021 vs. 2020 | 4T21 vs. 4T20 | 4T21 vs. 3T21 |
|------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Cemento gris doméstico | Volumen (comp) | 6%            | (3%)          | (3%)          |
|                        | Precio (USD)   | 7%            | 7%            | 0%            |
|                        | Precio (comp)  | 5%            | 9%            | 2%            |
| Concreto               | Volumen (comp) | 6%            | 1%            | (0%)          |
|                        | Precio (USD)   | 4%            | 4%            | (0%)          |
|                        | Precio (comp)  | 2%            | 4%            | 1%            |
| Agregados              | Volumen (comp) | 4%            | (0%)          | (2%)          |
|                        | Precio (USD)   | 5%            | 4%            | (2%)          |
|                        | Precio (comp)  | 3%            | 5%            | (1%)          |

# Información adicional de deuda

|  | Cuarto Trimestre |        |       | Tercer Trimestre |
|--|------------------|--------|-------|------------------|
|  | 2021             | 2020   | % var | 2021             |
| Deuda Total <sup>1</sup>                                 | 8,555            | 10,598 | (19%) | 8,982            |
| Corto Plazo  | 4%               | 4%     |       | 4%               |
| Largo Plazo  | 96%              | 96%    |       | 96%              |
| Efectivo y equivalentes                                  | 613              | 950    | (36%) | 869              |
| Deuda neta   | 7,942            | 9,648  | (18%) | 8,113            |
| Deuda Neta Consolidada <sup>2</sup>                      | 7,921            | 10,186 | (22%) | 8,092            |
| Razón de apalancamiento consolidado <sup>2</sup>         | 2.73             | 4.13   |       | 2.80             |
| Razón de cobertura de intereses consolidado <sup>2</sup> | 5.99             | 3.82   |       | 5.31             |



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo a las IFRS

2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2021.

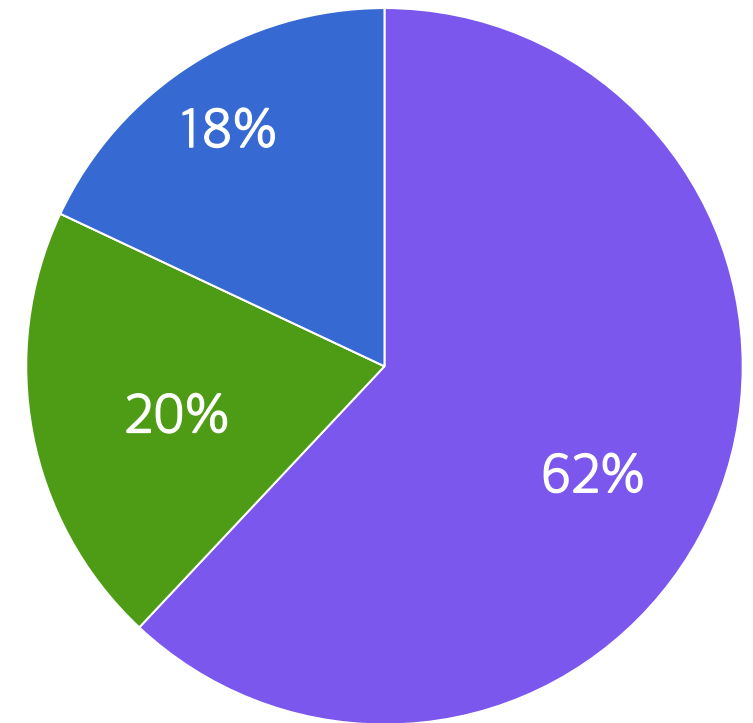
3) Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de US\$1,005 millones de dólares



# Información adicional de deuda

|   | Cuarto Trimestre<br>2021 |             | Tercer Trimestre<br>2021 |             |
|---|--------------------------|-------------|--------------------------|-------------|
|   |                          | % del total |                          | % del total |
| <span style="color: purple;">■</span> Renta Fija              | 5,330                    | 62%         | 5,569                    | 62%         |
| <span style="color: green;">■</span> Contrato de Crédito 2021 | 1,728                    | 20%         | 1,957                    | 22%         |
| <span style="color: blue;">■</span> Otros <sup>1</sup>        | 1,497                    | 18%         | 1,457                    | 16%         |
| <b>Deuda Total</b>  | <b>8,555</b>             |             | <b>8,982</b>             |             |

Deuda total<sup>1</sup> por instrumento



# Resumen de volúmenes y precios 4T21: Países/regiones seleccionados

|                      | Cemento gris doméstico<br>4T21 vs. 4T20 |                 |                | Concreto<br>4T21 vs. 4T20 |                 |                | Agregados<br>4T21 vs. 4T20 |                 |                |
|----------------------|---|-----------------|----------------|---------------------------|-----------------|----------------|----------------------------|-----------------|----------------|
|                      | Volumen                                 | Precio<br>(USD) | Precio<br>(ML) | Volumen                   | Precio<br>(USD) | Precio<br>(ML) | Volumen                    | Precio<br>(USD) | Precio<br>(ML) |
| México               | (4%)                                    | 7%              | 9%             | 2%                        | 5%              | 7%             | 4%                         | 3%              | 5%             |
| Estados Unidos       | 0%                                      | 6%              | 6%             | 4%                        | 5%              | 5%             | (1%)                       | 9%              | 9%             |
| Europa               | 9%                                      | 2%              | 5%             | (0%)                      | (2%)            | 1%             | 1%                         | (2%)            | (1%)           |
| Israel               | N/A                                     | N/A             | N/A            | 0%                        | 7%              | 1%             | (6%)                       | 14%             | 9%             |
| Filipinas            | (2%)                                    | (1%)            | 3%             | N/A                       | N/A             | N/A            | N/A                        | N/A             | N/A            |
| Colombia             | (4%)                                    | (9%)            | (2%)           | 6%                        | (6%)            | 1%             | 2%                         | (1%)            | 7%             |
| Panamá               | 8%                                      | (5%)            | (5%)           | (7%)                      | (6%)            | (6%)           | (1%)                       | (2%)            | (2%)           |
| República Dominicana | (5%)                                    | 10%             | 8%             | 47%                       | 13%             | 10%            | N/A                        | N/A             | N/A            |

# Resumen de volúmenes y precios 2021: Países/regiones seleccionados

|                      | Cemento gris doméstico<br>2021 vs. 2020 |                 |                | Concreto<br>2021 vs. 2020 |                 |                | Agregados<br>2021 vs. 2020 |                 |                |
|----------------------|---|-----------------|----------------|---------------------------|-----------------|----------------|----------------------------|-----------------|----------------|
|                      | Volumen                                 | Precio<br>(USD) | Precio<br>(ML) | Volumen                   | Precio<br>(USD) | Precio<br>(ML) | Volumen                    | Precio<br>(USD) | Precio<br>(ML) |
| México               | 8%                                      | 13%             | 7%             | 8%                        | 8%              | 3%             | 12%                        | 9%              | 4%             |
| Estados Unidos       | 6%                                      | 3%              | 3%             | 8%                        | 2%              | 2%             | 1%                         | 5%              | 5%             |
| Europa               | 5%                                      | 8%              | 4%             | 4%                        | 6%              | 2%             | 7%                         | 6%              | 1%             |
| Israel               | N/A                                     | N/A             | N/A            | (0%)                      | 6%              | (0%)           | (9%)                       | 12%             | 5%             |
| Filipinas            | 7%                                      | (2%)            | (2%)           | N/A                       | N/A             | N/A            | N/A                        | N/A             | N/A            |
| Colombia             | 8%                                      | (3%)            | (0%)           | 11%                       | (1%)            | 1%             | 14%                        | (2%)            | 0%             |
| Panamá               | 41%                                     | (5%)            | (5%)           | 22%                       | (8%)            | (8%)           | 26%                        | (7%)            | (7%)           |
| República Dominicana | 22%                                     | 11%             | 11%            | (2%)                      | 13%             | 14%            | N/A                        | N/A             | N/A            |



# Estimados<sup>1</sup> de volúmenes en 2022: países/regiones seleccionados

|                        | Cemento                                 | Concreto   | Agregados                            |
|------------------------|---|--|--------------------------------------|
| <b>CEMEX</b>           | Estable                                 | Incremento de un dígito bajo                     | Incremento de un dígito bajo a medio |
| <b>México</b>          | Estable a disminución de un dígito bajo | Incremento de un dígito medio                    | Incremento de un dígito bajo a medio |
| <b>Estados Unidos</b>  | Incremento de un dígito bajo            | Incremento de un dígito bajo                     | Incremento de un dígito bajo         |
| <b>Europa</b>          | Incremento de un dígito bajo            | Incremento de un dígito bajo                     | Incremento de un dígito bajo a medio |
| <b>Colombia</b>        | Incremento de un dígito bajo a medio    | Incremento de doble dígito bajo                  | N/A                                  |
| <b>Panamá</b>          | Incremento de un dígito medio           | Por lo menos 30%                                 | N/A                                  |
| <b>Rep. Dominicana</b> | Estable                                 | Incremento de un dígito alto a doble dígito bajo | N/A                                  |
| <b>Israel</b>          | N/A                                     | Estable  | Incremento de un dígito bajo         |
| <b>Filipinas</b>       | Incremento de un dígito alto            | N/A  | N/A                                  |

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX. Volúmenes en base comparable

# Indicadores relevantes de ESG

| Estrategia de Carbono                                      | 4T21  | 2021  | 2020  |
|--|-------|-------|-------|
| Kgs de CO <sub>2</sub> por tonelada de producto cementante | 591   | 593   | 620   |
| Combustibles alternos (%)                                  | 30.3% | 29.2% | 25.3% |
| Factor de clínker  | 75.4% | 75.8% | 77.6% |

| Productos bajos en carbono                               | 4T21  | 2021  | 2020  |
|--|-------|-------|-------|
| Cemento adicionado como % del total de cemento producido | 68.1% | 66.1% | 63.1% |
| Cemento total con especificaciones Vertua                | 66.8% | 65.7% | N/D   |
| Concreto con especificaciones Vertua                     | 51%   | 51%   | N/D   |

| Salud y seguridad                                 | 4T21 | 2021 | 2020 |
|---|------|------|------|
| Fatalidad de empleados                            | 1    | 1    | 3    |
| Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes   | 0.6  | 0.5  | 0.5  |
| Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%) | 98%  | 95%  | 95%  |

| Clientes y proveedores        | 4T21 | 2021 | 2020 |
|-------------------------------|------|------|------|
| Net Promoter Score (NPS)      | 69   | 70   | 68   |
| % de ventas a través de CX Go | 60%  | 62%  | 61%  |

# Definiciones

|   |   |
|---|---|
| SCAC  | Centro, Sudamérica y el Caribe  |
| EMEA  | Europa, Medio Oriente, África y Asia  |
| Cemento                                     | Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)   |
| Comp. (comparable)                          | En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.  |
| EBITDA<br>(Flujo de operación)              | Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa  |
| IFRS  | IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).  |
| Inversiones en activo fijo de mantenimiento | Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa |
| Inversiones en activo fijo estratégicas     | Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos           |
| ML  | Moneda local  |
| pp  | Puntos porcentuales   |
| Precios                                     | Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos  |
| TCL   | Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago   |
| US\$  | Dólares US  |
| % var                                       | Variación porcentual  |



# Información de Contacto

## Relación con Inversionistas

En Estados Unidos  
+1 877 7CX NYSE

En México  
+52 81 8888 4292

[ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)

## Información de la acción

NYSE (ADS):  
CX

Bolsa Mexicana de Valores:  
CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX:  
10 a 1