

Relación con Medios
Jorge Pérez
+52 (81) 8259-6666
jorgeluis.perez@cemex.com

**Relación con Analistas
e Inversionistas**
Alfredo Garza / Fabián Orta
+1 (212) 317-6011
+52 (81) 8888-4327
ir@cemex.com



Construyendo un mejor futuro

CEMEX REPORTA MAYOR CRECIMIENTO DE FLUJO DE OPERACIÓN EN UNA DÉCADA, CON GRAN AVANCE EN AGENDA DE ACCIÓN CLIMÁTICA

- El Flujo de Operación creció 18% y las Ventas Netas 14% impulsadas por mayores volúmenes y un sólido desempeño de precios en todos los productos principales durante el año.
- Los precios consolidados de cemento aumentaron 5%, el mayor incremento anual de precios desde 2016.
- Se alcanzó un apalancamiento inferior a 3 veces¹ en 2021, con miras a la calificación de Grado de Inversión.
- Consolidó liderazgo en Acción Climática: Reducción récord de emisiones de CO₂.

MONTERREY, MÉXICO. 10 DE FEBRERO DE 2022.— CEMEX, S.A.B. de C.V. (“CEMEX”) (BMV: CEMEXCPO) anunció hoy sólidos resultados para el año 2021 con un crecimiento de flujo de operación de dos dígitos, el más alto en más de una década, junto con un aumento de dos dígitos en las ventas impulsado por mayores volúmenes y precios sólidos en todos los productos principales en todas las regiones. El margen de flujo de operación aumentó 0.8 puntos porcentuales en el año, a pesar de los retos generados por costos de energía e importación. Las emisiones de CO₂ disminuyeron 4.4 puntos porcentuales, la mayor disminución anual que la compañía haya logrado.

Información Financiera y Operativa Relevante consolidada del año completo y del cuarto trimestre de 2021.

- La Ventas Netas aumentaron 14% a 14,548 millones de dólares en 2021 y 3% a 3,618 millones de dólares en el cuarto trimestre.
- El Flujo de Operación aumentó 18% a 2,861 millones de dólares en 2021 y 3% a 651 millones de dólares en el cuarto trimestre. El Flujo de Operación proforma² aumentó 18% a 2,901 millones de dólares en 2021, en comparación con 2,455 millones de dólares en 2020.
- El margen de Flujo de Operación creció 0.8 pp en 2021, a 19.7%, y disminuyó 0.1 pp, a 18.0% en el cuarto trimestre.
- El Flujo de Efectivo Libre después de Inversiones en Activo Fijo de Mantenimiento aumentó 15% en 2021, alcanzando 1,101 millones de dólares y 332 millones de dólares en el cuarto trimestre.
- La utilidad neta de la participación controladora fue de 753 millones de dólares en 2021 en contraste con una pérdida de 1,467 millones de dólares en 2020, debido a un cargo por deterioro en 2020. En el cuarto trimestre, la utilidad neta de participación controladora fue de 195 millones de dólares frente a los 70 millones de dólares en el mismo trimestre de 2020, un aumento del 179%.
- CEMEX avanzó significativamente en su meta de grado de inversión, reduciendo su índice de apalancamiento¹ en 1.4x, a 2.73x en 2021. La deuda neta consolidada se redujo en \$2,265 millones¹, logrando una vida promedio de deuda de 6.2 años, la más extensa en más de una década.

“Nos complace informar un desempeño financiero y estratégico excepcional durante 2021, a pesar de los desafíos sin precedentes de COVID y la inflación de costos. Estoy orgulloso de nuestros esfuerzos, la organización y cómo respondimos a las circunstancias únicas del año”, dijo Fernando González Olivieri, Director General de CEMEX. “En 2021, bajo nuestro programa Futuro en Acción, aceleramos nuestra ambición de acción climática, estableciendo objetivos de descarbonización para 2030 más agresivos, así como una hoja de ruta detallada planta por planta para alcanzar los objetivos. Con nuestra hoja de ruta mejorada en funcionamiento, logramos nuestro nivel de emisión de carbono más bajo registrado y nuestra mayor disminución anual. Y también impulsamos los límites de la innovación: presentamos nuevos productos sostenibles y desarrollamos tecnologías de descarbonización innovadoras. Nuestro desempeño me da una gran confianza en que podemos alcanzar no solo nuestro objetivo climático para 2030, sino también nuestra ambición de cero emisiones netas”.

Información relevante de mercados principales del año completo y del cuarto trimestre de 2021

Las Ventas Netas en **México** aumentaron 23% en 2021, a 3,466 millones de dólares, y 1% en el cuarto trimestre, a 841 millones de dólares. El Flujo de Operación aumentó 25% en 2021, a 1,163 millones de dólares, y disminuyó 9% en el cuarto trimestre, a 243 millones de dólares.

Las operaciones de CEMEX en **Estados Unidos** reportaron Ventas Netas de 4,355 millones de dólares en 2021, un aumento de 9%, y 1,094 millones de dólares en el cuarto trimestre, un aumento de 8%. El Flujo de Operación aumentó 2% a 762 millones de dólares en 2021 y disminuyó 7% a 174 millones de dólares en el cuarto trimestre.

En la región de **Europa, Medio Oriente, África y Asia**, las ventas netas aumentaron un 10% en 2021, a 4,825 millones de dólares, y un 1% en el cuarto trimestre, a 1,197 millones de dólares. El Flujo de Operación fue de 676 millones de dólares en 2021, 8% superior, y 165 millones de dólares para el cuarto trimestre, 4% superior.

Las operaciones de CEMEX en la región de **Centro, Sudamérica y el Caribe** reportaron Ventas Netas de 1,567 millones de dólares en 2021, un aumento de 16%, y 391 millones de dólares en el cuarto trimestre, un aumento de 2%. El Flujo de Operación aumentó un 24% a 421 millones de dólares en 2021 y aumentó un 3% a 99 millones de dólares en el cuarto trimestre.

CEMEX es una compañía global de materiales para la construcción dedicada a edificar un mejor futuro a través de productos y soluciones sostenibles. CEMEX tiene el compromiso de alcanzar una neutralidad de carbono mediante la innovación constante y un liderazgo dentro de la industria en investigación y desarrollo. CEMEX está al frente de la economía circular dentro de la cadena de valor de la construcción y promueve procesos novedosos con el uso de tecnologías avanzadas para incrementar el uso de residuos y desechos como materias primas y combustibles alternos en sus operaciones. CEMEX ofrece cemento, concreto premezclado, agregados y soluciones urbanas en mercados de rápido crecimiento alrededor del mundo, impulsada por una fuerza de trabajo multinacional enfocada en brindar una experiencia superior al cliente, habilitada por tecnologías digitales. Para más información, por favor visite cemex.com

- 1) *Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito 2021.*
- 2) *Proforma incluyendo operaciones en Costa Rica y El Salvador. CEMEX anunció en diciembre de 2021 un acuerdo para la venta de estas operaciones. Los números informados tratan estas operaciones como operaciones discontinuas para los años 2021 y 2020.*

###

CEMEX no asume ninguna obligación de actualizar o corregir la información contenida en este comunicado de prensa. Este comunicado contiene estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX tiene la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. El contenido del presente comunicado es exclusivamente de carácter informativo y no deberá ser considerado como una recomendación de inversión o asesoría jurídica, contable, financiera,

fiscal o de cualquier otra clase. CEMEX no asume responsabilidad por el contenido de cualquier sitio web de terceros o páginas web referenciadas o accesibles a través de este comunicado.

Resultados del cuarto trimestre de 2021



Información de la acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores

Símbolo: CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

Relación con inversionistas

En los Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4292

Correo electrónico:

ir@cemex.com

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comp	2021	2020	% var	% var comp
Volumen de cemento consolidado	66,970	63,153	6%		16,500	17,403	(5%)	
Volumen de concreto consolidado	49,239	46,656	6%		12,542	12,412	1%	
Volumen de agregados consolidado	136,995	132,063	4%		34,769	34,910	(0%)	
Ventas netas	14,548	12,814	14%	11%	3,618	3,497	3%	5%
Utilidad bruta	4,673	4,122	13%	17%	1,090	1,090	(0%)	(1%)
% de ventas netas	32.1%	32.2%	(0.1pp)		30.1%	31.2%	(1.1pp)	
Gastos de venta y administración como % de ventas netas	7.6%	9.4%	(1.8pp)		7.9%	9.2%	(1.3pp)	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,734	1,311	32%	29%	366	342	7%	8%
% de ventas netas	11.9%	10.2%	1.7pp		10.1%	9.8%	0.3pp	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora	753	-1,467	N/A		195	70	179%	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	2,861	2,421	18%	15%	651	633	3%	4%
% de ventas netas	19.7%	18.9%	0.8pp		18.0%	18.1%	(0.1pp)	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	1,101	958	15%		332	574	(42%)	
Flujo de efectivo libre	722	734	(2%)		227	496	(54%)	
Deuda total	8,555	10,598	(19%)		8,555	10,598	(19%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.05	(0.09)	N/A		0.02	0.01	189%	
Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO ⁽¹⁾	0.05	(0.09)	N/A		0.02	0.01	189%	
CPOs en circulación promedio	14,951	14,976	(0%)		14,952	14,957	(0%)	
Empleados	45,870	41,667	10%		45,870	41,667	10%	

La información no incluye operaciones discontinuas. Favor de referirse a la página 13 en este reporte para más información.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio representados en millones.

Por favor referirse a la página 13 para información de los CPOs en circulación a final del trimestre.

Las **ventas netas consolidadas** durante el cuarto trimestre de 2021 alcanzaron los \$3,618 millones de dólares, un aumento de 5% en términos comparables para las operaciones actuales y ajustando por fluctuaciones cambiarias, comparado con el cuarto trimestre de 2020. Mayores precios en moneda local en todas las regiones contribuyeron al crecimiento de las ventas.

El **costo de ventas**, como porcentaje de ventas netas, aumentó 1.1pp durante el cuarto trimestre de 2021 comparado con el mismo periodo del año anterior, pasando de 68.8% a 69.9%. El aumento se debió principalmente a mayores costos de energía, así como costos de materias primas y de cemento comprado.

Los **gastos de operación** como porcentaje de ventas netas disminuyeron 1.4pp durante el cuarto trimestre de 2021 en comparación con el mismo periodo del año anterior, de 21.4% a 20.0%, principalmente debido a menores gastos administrativos, de venta, de distribución y corporativos.

El **flujo de operación** en el cuarto trimestre de 2021 alcanzó los \$651 millones de dólares, una disminución de 4% en términos comparables para las operaciones en curso y por fluctuaciones cambiarias. Durante el trimestre, nuestras regiones de EMEA y SCAC contribuyeron favorablemente al flujo de operación.

El **margen de flujo de operación** disminuyó 0.1pp, de 18.1% en el cuarto trimestre de 2020 a 18.0% este trimestre.

Otros gastos, netos, durante el trimestre fueron de \$80 millones de dólares, los cuales incluyen principalmente deterioro e indemnizaciones.

La **utilidad (pérdida) neta de la participación controladora** resultó en una utilidad de \$195 millones de dólares en el cuarto trimestre de 2021, comparada con una utilidad de \$70 millones de dólares en el mismo trimestre de 2020. La mejora en utilidad neta refleja principalmente menores gastos financieros, una variación positiva en los instrumentos financieros, una variación positiva en los resultados por fluctuación cambiaria y menores impuestos a la utilidad.

México

	Enero – Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2021	% var	% var comparable
Ventas netas	3,466	2,812	23%	17%	841	836	1%	3%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,163	931	25%	18%	243	268	(9%)	(8%)
Margen de flujo de operación	33.6%	33.1%	0.5pp		28.9%	32.1%	(3.2pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero – Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero – Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero – Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	8%	(4%)	8%	2%	12%	4%
Precio (dólares)	13%	7%	8%	5%	9%	3%
Precio (moneda local)	7%	9%	3%	7%	4%	5%

En **México**, las ventas netas aumentaron 17%, un nivel récord de ventas en términos de pesos mexicanos. El crecimiento en ventas fue impulsado por volúmenes de un dígito alto y por el aumento en precios de cemento y concreto. Durante el año, el cemento en saco creció dos dígitos, apoyado por programas sociales del gobierno y niveles récord de remesas. Los volúmenes en saco se moderaron durante la segunda mitad del año debido a una base comparativa más difícil y el término de las elecciones intermedias.

El país continuó experimentando un repunte en la economía formal, y los volúmenes de cemento a granel y de concreto se beneficiaron de un alza en la actividad del sector formal de vivienda e industrial. Esto último fue apoyado por crecimiento en manufactura, almacenes, *onshoring*, así como por la construcción de redes de logística. Mientras que los precios de cemento crecieron 9% en moneda local durante el trimestre, el aumento no fue suficiente para compensar la rápida escalada de inflación de costos en la segunda mitad de 2021, impulsados en su mayoría por energía.

Estados Unidos

	Enero – Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
Ventas netas	4,355	3,994	9%	9%	1,094	1,011	8%	8%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	762	747	2%	2%	174	186	(7%)	(7%)
Margen de flujo de operación	17.5%	18.7%	(1.2pp)		15.9%	18.4%	(2.5pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero – Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero – Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero – Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	6%	0%	8%	4%	1%	(1%)
Precio (dólares)	3%	6%	2%	5%	5%	9%
	3%	6%	2%	5%	5%	9%

En **Estados Unidos**, el fuerte desempeño de volúmenes y mejores precios condujeron al crecimiento de un dígito alto en ventas en 2021. La región continuó aprovechando una fuerte demanda en todos los productos con la mayoría de nuestros mercados con niveles de utilización de capacidad a tope. La actividad siguió siendo impulsada principalmente por el sector residencial. A pesar de una base comparativa difícil respecto al año pasado y al clima invernal en California, los volúmenes de cemento se mantuvieron estables durante el trimestre, con concreto aumentando 4%, y agregados disminuyendo 1%.

Con la implementación de dos rondas de aumento de precios durante el año, nuestros precios de cemento subieron 3% en 2021, 6% durante el cuarto trimestre y 7% punta a punta (de diciembre a diciembre). El flujo de operación creció 2% durante el año, mientras que nuestro margen de flujo de operación disminuyó debido principalmente a mayores costos de energía e importación de cemento y clínker durante la segunda mitad de 2021.

Europa, Medio Oriente, África y Asia

	Enero – Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
Ventas netas	4,825	4,376	10%	6%	1,197	1,181	1%	2%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	676	625	8%	4%	165	158	4%	5%
Margen de flujo de operación	14.0%	14.3%	(0.3pp)		13.8%	13.4%	0.4pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero – Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero – Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero – Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	1%	(5%)	3%	(2%)	3%	(1%)
Precio (dólares)	8%	10%	5%	2%	8%	1%
Precio (moneda local) (*)	5%	13%	1%	2%	3%	1%

En **EMEA** el crecimiento en ventas fue del 6%, impulsado principalmente por mayores precios en Europa y Egipto, junto con mejores volúmenes en la mayoría de los mercados.

En **Europa**, logramos un récord en volúmenes en 2021, debido al crecimiento de doble dígito en Reino Unido, con la mayoría de los mercados por encima de niveles pre-COVID. El crecimiento fue apoyado por mayor actividad de infraestructura y vivienda en Polonia, Francia y España. Los precios de cemento en moneda local en Europa aumentaron 4% en 2021, apoyados por una segunda ronda de aumento de precios en la segunda mitad del año.

En **Filipinas**, los volúmenes de cemento aumentaron 7% en el año, con todos los sectores mejorando. Los precios en Filipinas han crecido gradualmente, con tres trimestres consecutivos de crecimiento. En el cuarto trimestre, los volúmenes fueron severamente impactados por un súper tifón en la parte central del país, lo que causó importantes interrupciones.

En **Israel**, la actividad de la construcción se desempeñó de manera sólida, con volúmenes de venta promedio diarios creciendo doble dígito en concreto y un dígito bajo en agregados.

El flujo de operación en la región de EMEA aumentó 4% en 2021 con una leve disminución en el margen de flujo de operación.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero – Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
Ventas netas	1,567	1,349	16%	18%	391	383	2%	6%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	421	338	24%	25%	99	97	3%	3%
Margen de flujo de operación	26.9%	25.1%	1.8pp		25.4%	25.3%	0.1pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero – Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero – Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero – Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	13%	(1%)	10%	6%	(0%)	(13%)
Precio (dólares)	2%	3%	1%	(3%)	(0%)	3%
Precio (moneda local) (*)	5%	8%	2%	2%	1%	9%

Nuestra región de **Centro, Sudamérica y el Caribe** se benefició de un fuerte año en 2021. Las ventas netas subieron un 18% en términos comparables, el más alto crecimiento anual desde 2012. Dado que la región se benefició de una base comparativa fácil contra el año anterior debido a estrictas medidas de confinamiento en la región durante 2020, los volúmenes de cemento regionales aumentaron 13% durante el año y sobrepasaron niveles anteriores a la pandemia. Con el crecimiento de volúmenes y una alta utilización, la región registró fuertes precios, con cemento creciendo 8% en el cuarto trimestre. Como resultado de un sólido aumento en las ventas netas y una estricta gestión de costos, el flujo de operación para el año creció 25% y el margen de flujo de operación se expandió aproximadamente dos puntos porcentuales.

En **Colombia**, los volúmenes de cemento anuales aumentaron 8% y fueron apoyados por proyectos de vivienda, autoconstrucción e infraestructura. En **República Dominicana**, experimentamos un fuerte crecimiento de la demanda en 2021, con volúmenes de cemento arriba 22%, gracias a un dinámico sector de la autoconstrucción y a la reactivación de proyectos de turismo atrasados.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2021	2020	% var	2021	2020	% var
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,734	1,311	32%	366	342	7%
+ Depreciación y amortización operativa	1,127	1,111		284	291	
Flujo de operación	2,861	2,421	18%	651	633	3%
- Gasto financiero neto	574	715		123	173	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	714	568		340	249	
- Inversiones en capital de trabajo	151	(113)		(268)	(453)	
- Impuestos	194	157		40	43	
- Otros gastos (neto)	154	184		90	58	
- Flujo de efectivo libre operaciones discontinuas	(28)	(48)		(6)	(12)	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	1,101	958	15%	332	574	(42%)
- Inversiones en activo fijo estratégicas	380	225		105	78	
Flujo de efectivo libre	722	734	(2%)	227	496	(54%)

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Durante 2021, nuestras operaciones generaron \$1,101 millones de dólares de flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento, un aumento de \$143 millones de dólares respecto al año anterior. Este crecimiento estuvo apoyado principalmente por un mayor flujo de operación y ahorros en gastos financieros. Nuestro flujo de efectivo libre fue similar a 2020, ya que incrementamos el monto relacionado a inversiones en activo fijo estratégicas.

El flujo de efectivo libre se utilizó para pagar nuestra deuda durante el año.

Información sobre deuda

	Cuarto Trimestre			Tercer Trimestre	Denominación de moneda	Cuarto Trimestre	
	2021	2020	% var	2021		2021	2020
Deuda total ⁽¹⁾	8,555	10,598	(19%)	8,982	Dólar americano	83%	64%
Deuda de corto plazo	4%	4%		4%	Euro	8%	23%
Deuda de largo plazo	96%	96%		96%	Peso mexicano	4%	4%
Efectivo y equivalentes	613	950	(36%)	869	Otras monedas	8%	9%
Deuda neta	7,942	9,648	(18%)	8,113			
Deuda Neta Consolidada ⁽²⁾	7,921	10,186		8,092	Tasas de interés⁽³⁾		
Razón de apalancamiento financiero consolidado ⁽²⁾	2.73	4.13		2.80	Fija	90%	83%
Razón de cobertura financiera consolidada ⁽²⁾	5.99	3.82		5.31	Variable	10%	17%

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

⁽¹⁾ Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS.

⁽²⁾ Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2021.

⁽³⁾ Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de \$1,005 millones de dólares.

Redujimos nuestra razón de apalancamiento al máximo registrado, una disminución de 1.4 veces, y terminamos el año con una razón de 2.73 veces. La deuda neta bajó \$1,706 millones de dólares durante el año.

En noviembre cerramos el refinanciamiento de \$3,250 millones de dólares de deuda bancaria, con mejores términos y condiciones, más acorde a un crédito de grado de inversión. La nueva deuda bancaria está alineada a nuestro Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad.

Al terminar el año, el 90% de nuestra deuda es de tasa fija.

Cifras Consolidadas

CEMEX, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

ESTADO DE RESULTADOS	Enero – Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
Ventas netas	14,547,734	12,813,996	14%	11%	3,618,235	3,496,962	3%	5%
Costo de ventas	(9,874,366)	(8,691,909)	(14%)		(2,528,213)	(2,406,664)	(5%)	
Utilidad bruta	4,673,368	4,122,086	13%	17%	1,090,022	1,090,299	(0%)	(1%)
Gastos de operación	(2,939,243)	(2,811,326)	(5%)		(723,794)	(748,119)	3%	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,734,124	1,310,759	32%	29%	366,227	342,179	7%	8%
Otros gastos, neto	(115,639)	(1,766,661)	93%		(80,350)	(25,763)	(212%)	
Resultado de operación	1,618,485	(455,901)	N/A		285,878	316,416	(10%)	
Gastos financieros	(662,239)	(776,952)	15%		(135,575)	(177,867)	24%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	(78,471)	(119,769)	34%		(8,381)	(93,447)	91%	
Productos financieros	22,159	20,239	9%		10,424	8,341	25%	
Resultado por instrumentos financieros, neto	(5,106)	(16,059)	68%		(2,891)	263	N/A	
Resultado por fluctuación cambiaria	(37,218)	(2,663)	(1297%)		(2,604)	(25,914)	90%	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(58,306)	(121,286)	52%		(13,310)	(76,137)	83%	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	53,923	49,370	9%		16,153	18,051	(11%)	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	931,699	(1,303,252)	N/A		158,075	63,153	150%	
Impuestos a la utilidad	(144,743)	(44,659)	(224%)		81,408	20,307	301%	
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas	788,473	(1,347,800)	N/A		240,999	83,571	188%	
Operaciones discontinuas	(10,011)	(98,728)	90%		(36,746)	(10,389)	(254%)	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	778,462	(1,446,529)	N/A		204,253	73,183	179%	
Participación no controladora	25,349	20,703	22%		9,449	3,459	173%	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	753,113	(1,467,231)	N/A		194,805	69,723	179%	
Flujo de Operación (EBITDA)	2,860,881	2,421,364	18%	15%	650,550	633,158	3%	4%
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.05	(0.09)	N/A		0.02	0.01	189%	
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO	(0.00)	(0.01)	90%		(0.00)	(0.00)	(254%)	

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	Al 30 de Diciembre		
	2021	2020	% var
Activo Total	26,650,370	27,425,481	(3%)
Efectivo y equivalentes de efectivo	612,820	950,366	(36%)
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	1,520,974	1,532,832	(1%)
Otras cuentas por cobrar	557,814	477,094	17%
Inventarios, neto	1,260,673	970,623	30%
Activos mantenidos para su venta	140,639	187,410	(25%)
Otros activos circulantes	132,331	116,293	14%
Activo circulante	4,225,251	4,234,618	(0%)
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,322,109	11,412,726	(1%)
Otros activos	11,103,010	11,778,137	(6%)
Pasivo total	16,379,252	18,473,918	(11%)
Pasivo circulante	5,380,321	5,352,891	1%
Pasivo largo plazo	7,305,779	9,159,637	(20%)
Otros pasivos	3,693,152	3,961,391	(7%)
Capital contable total	10,271,118	8,951,563	15%
Capital social y prima en colocación de acciones	7,810,104	7,893,304	(1%)
Otras reservas de capital y notas subordinadas	(1,370,266)	(2,453,028)	44%
Utilidades retenidas	3,387,423	2,634,310	29%
Participación no controladora e instrumentos perpetuos	443,856	876,977	(49%)

Resumen Operativo por País

En miles de dólares

VENTAS NETAS	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
México	3,465,715	2,811,801	23%	17%	840,549	835,587	1%	3%
Estados Unidos	4,355,485	3,993,601	9%	9%	1,094,077	1,010,572	8%	8%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	4,825,402	4,375,836	10%	6%	1,197,201	1,180,953	1%	2%
Europa	3,349,146	2,967,307	13%	8%	813,196	795,712	2%	5%
Filipinas	424,055	398,376	6%	6%	90,561	94,451	(4%)	1%
Medio Oriente y África	1,052,202	1,010,153	4%	(0%)	293,444	290,790	1%	(3%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	1,567,470	1,349,428	16%	18%	391,408	383,157	2%	6%
Otras y eliminaciones intercompañía	333,662	283,331	18%	21%	95,000	86,694	10%	13%
TOTAL	14,547,734	12,813,996	14%	11%	3,618,235	3,496,962	3%	5%

UTILIDAD BRUTA

México	1,702,899	1,437,590	18%	12%	369,716	414,926	(11%)	(9%)
Estados Unidos	1,100,638	1,081,082	2%	2%	272,398	273,038	(0%)	(0%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	1,224,510	1,133,349	8%	4%	298,417	292,821	2%	3%
Europa	880,756	776,979	13%	9%	217,357	204,819	6%	8%
Filipinas	161,461	165,863	(3%)	(4%)	27,737	36,857	(25%)	(21%)
Medio Oriente y África	182,293	190,508	(4%)	(9%)	53,322	51,144	4%	(0%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	579,974	493,031	18%	19%	141,879	138,382	3%	4%
Otras y eliminaciones intercompañía	65,346	-22,966	N/A	N/A	7,612	-28,868	N/A	40%
TOTAL	4,673,368	4,122,086	13%	17%	1,090,022	1,090,299	(0%)	(1%)

RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO

México	1,002,291	782,619	28%	21%	200,048	228,394	(12%)	(11%)
Estados Unidos	312,356	306,999	2%	2%	65,881	74,680	(12%)	(12%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	332,152	287,888	15%	12%	71,087	67,743	5%	4%
Europa	211,839	151,627	40%	36%	51,654	35,888	44%	45%
Filipinas	73,856	71,742	3%	2%	9,164	13,419	(32%)	(31%)
Medio Oriente y África	46,457	64,519	(28%)	(34%)	10,270	18,436	(44%)	(50%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	340,307	252,667	35%	35%	79,305	74,472	6%	6%
Otras y eliminaciones intercompañía	-252,982	-319,414	21%	27%	-50,094	-103,111	51%	52%
TOTAL	1,734,124	1,310,759	32%	29%	366,227	342,179	7%	8%

Resumen Operativo por País

Flujo de operación en miles de dólares. Margen de flujo de operación como porcentaje de Ventas Netas.

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero – Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
México	1,163,444	930,718	25%	18%	243,252	268,240	(9%)	(8%)
Estados Unidos	761,986	746,799	2%	2%	174,253	186,381	(7%)	(7%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	675,653	625,093	8%	4%	164,806	157,757	4%	5%
Europa	446,024	389,259	15%	10%	107,515	99,902	8%	9%
Filipinas	113,644	117,798	(4%)	(5%)	18,116	24,763	(27%)	(24%)
Medio Oriente y África	115,985	118,036	(2%)	(7%)	39,175	33,091	18%	13%
Centro, Sudamérica y el Caribe	420,870	338,087	24%	25%	99,328	96,824	3%	3%
Otras y eliminaciones intercompañía	-161,072	-219,333	27%	35%	-31,089	-76,044	59%	60%
TOTAL	2,860,881	2,421,364	18%	15%	650,550	633,158	3%	4%

MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

México	33.6%	33.1%		28.9%	32.1%
Estados Unidos	17.5%	18.7%		15.9%	18.4%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	14.0%	14.3%		13.8%	13.4%
Europa	13.3%	13.1%		13.2%	12.6%
Filipinas	26.8%	29.6%		20.0%	26.2%
Medio Oriente y África	11.0%	11.7%		13.3%	11.4%
Centro, Sudamérica y el Caribe	26.9%	25.1%		25.4%	25.3%
TOTAL	19.7%	18.9%		18.0%	18.1%

Resumen Volúmenes

Volumen consolidado

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas.

Concreto: Miles de metros cúbicos.

	Enero – Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2021	2020	% var	2021	2020	% var
Volumen de cemento consolidado ⁽¹⁾	66,970	63,153	6%	16,500	17,403	(5%)
Volumen de concreto consolidado	49,239	46,656	6%	12,542	12,412	1%
Volumen de agregados consolidado ⁽²⁾	136,995	132,063	4%	34,769	34,910	(0%)

Volumen por país

	Enero - Diciembre 2021 vs. 2020	Cuarto Trimestre 2021 vs. 2020	Cuarto Trimestre 2021 vs. Tercer Trimestre 2021
CEMENTO GRIS DOMESTICO			
México	8%	(4%)	4%
Estados Unidos	6%	0%	(2%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	1%	(5%)	(10%)
Europa	5%	9%	(9%)
Filipinas	7%	(2%)	(16%)
Medio Oriente y África	(16%)	(36%)	(3%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	13%	(1%)	(2%)

CONCRETO

México	8%	2%	2%
Estados Unidos	8%	4%	(3%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	3%	(2%)	1%
Europa	4%	(0%)	(6%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África	0%	(5%)	14%
Centro, Sudamérica y el Caribe	10%	6%	(1%)

AGREGADOS

México	12%	4%	2%
Estados Unidos	1%	(1%)	(3%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	3%	(1%)	(3%)
Europa	7%	1%	(6%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África	(9%)	(6%)	12%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(0%)	(13%)	1%

⁽¹⁾ Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

⁽²⁾ Volumen de agregado consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

Resumen de Precios

Variación en Dólares

CEMENTO GRIS DOMESTICO	Enero - Diciembre 2021 vs. 2020	Cuarto Trimestre 2021 vs. 2020	Cuarto Trimestre 2021 vs. Tercer Trimestre 2021
México	13%	7%	(3%)
Estados Unidos	3%	6%	1%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	8%	10%	(1%)
Europa (*)	8%	2%	(2%)
Filipinas	(2%)	(1%)	0%
Medio Oriente y África (*)	12%	37%	13%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	2%	3%	1%

CONCRETO

México	8%	5%	(1%)
Estados Unidos	2%	5%	2%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	5%	2%	(0%)
Europa (*)	6%	(2%)	(1%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	4%	8%	3%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	1%	(3%)	(3%)

AGREGADOS

México	9%	3%	(1%)
Estados Unidos	5%	9%	1%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	8%	1%	(3%)
Europa (*)	6%	(2%)	(3%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	12%	14%	(4%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(0%)	3%	(5%)

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Variación en Moneda Local

	Enero - Diciembre 2021 vs. 2020	Cuarto Trimestre 2021 vs. 2020	Cuarto Trimestre 2021 vs. Tercer Trimestre 2021
CEMENTO GRIS DOMESTICO			
México	7%	9%	0%
Estados Unidos	3%	6%	1%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	5%	13%	2%
Europa (*)	4%	5%	1%
Filipinas	(2%)	3%	1%
Medio Oriente y África (*)	11%	37%	13%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	5%	8%	2%
CONCRETO			
México	3%	7%	2%
Estados Unidos	2%	5%	2%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	1%	2%	0%
Europa (*)	2%	1%	2%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	(1%)	3%	0%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	2%	2%	(1%)
AGREGADOS			
México	4%	5%	2%
Estados Unidos	5%	9%	1%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	3%	1%	(2%)
Europa (*)	1%	(1%)	(0%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	6%	8%	(6%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	1%	9%	(4%)

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Gastos de Operación

La siguiente tabla presenta el desglose de los gastos de operación del periodo presentado.

En miles de dólares	Enero - Diciembre		Cuarto Trimestre	
	2021	2020	2021	2020
Gastos de administración	836,790	923,111	212,094	247,310
Gastos de venta	274,404	280,029	72,616	74,300
Gastos de distribución y logística	1,636,802	1,412,686	396,927	374,911
Gastos de operación excluyendo depreciación	2,747,996	2,615,826	681,637	696,521
Depreciación en gastos de operación	191,248	195,499	42,158	51,599
Gastos de operación	2,939,244	2,811,326	723,794	748,119
% de Ventas Netas				
Gastos de administración	5.8%	7.2%	5.9%	7.1%
Gastos de venta y administración	7.6%	9.4%	7.9%	9.2%

Información sobre capital

Un CEMEX ADS representa diez CPO de CEMEX. Un CPO de CEMEX representa dos acciones Serie A y una acción Serie B. Las siguientes cantidades se expresan en términos equivalentes de CPO.

CPOs equivalentes en circulación al inicio del trimestre	14,708,429,449
CPOs equivalentes en circulación al final del trimestre	14,708,429,449

Para propósitos de este reporte, CPOs equivalentes en circulación equivalen al total de acciones Series A y B en circulación expresadas como si todas estuvieran en forma de CPO menos los CPOs en subsidiarias, los cuales al 31 de diciembre de 2021 eran 20,541,277.

Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

En millones de dólares	Cuarto Trimestre				Tercer Trimestre	
	2021		2020		2021	
	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable
Derivados de tipo de cambio ⁽¹⁾	1,761	9	741	(42)	1,006	5
Derivados relacionados con capital ⁽²⁾	-	-	27	3	-	-
Derivados de intercambio de tasas de interés ⁽³⁾	1,005	(18)	1,334	(47)	1,322	(23)
Derivados de combustible ⁽⁴⁾	145	30	128	5	67	40
	2,911	21	2,230	(81)	2,395	22

(1) Derivados del tipo de cambio para administrar riesgos cambiarios que surgen de actividades regulares y de transacciones pronosticadas. Al 31 de diciembre de 2021, incluye un monto nominal de \$1,511 relacionados a cobertura de la inversión neta de capital.

(2) Los derivados relacionados con capital refieren a forwards netos de efectivo depositado, sobre las acciones de GCC, S.A.B. de C.V.

(3) Los derivados de intercambio de tasas de interés refieren a préstamos bancarios.

(4) Contratos forwards negociados para cubrir el precio del combustible consumido en ciertas operaciones.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos, a su valor de mercado estimado, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado estimado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital y luego reclasificados al estado de resultados compensando los efectos del instrumento cubierto conforme los efectos de dicho instrumento son reconocidos en el estado de resultados, y/o transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión, en cuyo caso los cambios en el valor de mercado estimado son reconocidos directamente en capital como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo hasta la venta de la inversión neta. Al 31 de diciembre de 2021, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado de su portafolio de derivados, CEMEX reconoció incrementos en sus activos y pasivos, los cuales resultaron en un activo neto de 21 millones de dólares.

Activos mantenidos para la venta y operaciones discontinuas

El 29 de diciembre de 2021, CEMEX firmó un acuerdo con ciertas afiliadas Cementos Progreso Holdings, S.L. para la venta de sus operaciones en Costa Rica y El Salvador, por un monto total de \$335 sujeto a ajustes finales. Los activos para la venta consisten en una planta de cemento, una molienda, siete plantas de concreto, una cantera de agregados, así como un centro de distribución en Costa Rica y un centro de distribución en El Salvador. La transacción está sujeta al cumplimiento de las condiciones de cierre en Costa Rica y El Salvador, incluidas las aprobaciones de las autoridades de competencia, CEMEX actualmente anticipa finalizar esta transacción durante el primer semestre de 2022. El estado de situación financiera de CEMEX al 31 de diciembre de 2021 incluye los activos y pasivos asociados a estas operaciones dentro de los rubros de “Activos y pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta”. Los resultados de las operaciones de CEMEX por estos activos para la venta por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presentan en los Estados de Resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 9 de julio de 2021, CEMEX concluyó la venta iniciada en marzo de 2019 de su negocio de cemento blanco a Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş. por un precio de aproximadamente \$155 millones de dólares. Los activos vendidos incluyen la planta de cemento blanco en Buñol, España y el negocio de cemento blanco fuera de México y Estados Unidos. Los Estados de Resultados de CEMEX al 31 de diciembre de 2021 y 2020 incluyen las operaciones de estos activos en España del 1 de enero al 9 de julio de 2021 y por el año de 2020 y se presentan netas de impuestos a la utilidad en el renglón de “Operaciones discontinuas” incluyendo una distribución de crédito mercantil de \$41 millones de dólares.

El 31 de marzo de 2021, CEMEX vendió 24 plantas concreteras y una cantera de agregados en Francia a LafargeHolcim por aproximadamente \$44 millones de dólares. Estos activos se localizan en la región de Rhone Alpes, en el sureste Francia, y al este de las operaciones de CEMEX en Lyon, la cuales mantuvo CEMEX. Los Estados de Resultados de CEMEX al 31 de diciembre de 2021 y 2020 incluyen las operaciones de estos activos en Francia por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021 y el año de 2020 y se presentan netas de impuestos a la utilidad en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 3 de agosto de 2020, CEMEX cerró la venta de activos con Breedon Group plc por aproximadamente \$230 millones de dólares, incluyendo \$30 millones de dólares de deuda. Los activos incluían 49 plantas de concreto, 28 canteras de agregados, cuatro bodegas, una terminal de cemento, 14 plantas de asfalto, cuatro instalaciones de productos de concreto, así como una parte del negocio de soluciones de pavimentación de CEMEX en el Reino Unido. Después de la desinversión, CEMEX mantiene una presencia significativa en geografías operativas clave en el Reino Unido dentro de la producción y venta de cemento, concreto, agregados, asfalto y soluciones de pavimentación, entre otros. El Estado de Resultados por el año terminado el 31 de diciembre de 2020, incluye las operaciones relacionadas a este segmento del 1 de enero al 3 de agosto de 2020 y se presentan netas de impuestos a la utilidad en el renglón de “Operaciones discontinuas” incluyendo una distribución de crédito mercantil de \$47 millones de dólares.

El 6 de marzo de 2020, CEMEX concluyó la venta de su filial estadounidense, Kosmos Cement Company (“Kosmos”), una sociedad con una subsidiaria de BUZZI UNICEM SpA en la que CEMEX tenía una participación del 75%, a Eagle Materials Inc. por \$665 millones de dólares. Los recursos que CEMEX obtuvo de esta transacción fueron de \$499 millones de dólares antes de costos y gastos transaccionales y otros. Los activos vendidos consistieron en la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky, así como activos relacionados que incluyen siete terminales de distribución y reservas de materias primas. El Estado de Resultados de CEMEX por el año terminado el 31 de diciembre de 2020, incluye las operaciones

de Kosmos por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del Estado de Resultados de las operaciones discontinuas mencionadas anteriormente en: a) Costa Rica y El Salvador por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020; b) España en relación al negocio de cemento blanco por el periodo del 1 de enero al 9 de julio de 2021 y el año terminado el 31 de diciembre de 2020; c) el Sureste de Francia por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021 y el año terminado el 31 de diciembre de 2020; d) el Reino Unido por el periodo del 1 de enero al 3 de agosto de 2020; y e) los Estados Unidos en relación a Kosmos por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020:

ESTADO DE RESULTADOS (Millones de dólares)	Ene-Dic		Cuarto Trimestre	
	2021	2020	2021	2020
Ventas	185	346	36	53
Costos de ventas, gastos de operación y otros gastos	(162)	(326)	(31)	(49)
Resultado financiero neto y otros	11	9	7	(3)
Utilidad antes de impuestos	34	29	12	1
Impuestos a la utilidad	(40)	(83)	(27)	-
Utilidad de las operaciones discontinuas	(6)	(54)	(15)	1
Resultado neto en venta	(4)	(45)	(22)	(11)
Resultado neto de las operaciones discontinuas	(10)	(99)	(37)	(10)

Otras transacciones significativas

En relación con los derechos de emisiones de CO₂ (los “Derechos”) en la Unión Europea (“UE”), de acuerdo con el Sistema de Comercio de Emisiones de la UE (“EU ETS” por sus siglas en inglés), y considerando los estimados de CEMEX de estar delante de su entonces objetivo de reducir sus emisiones de CO₂ en un 35% para el 2030 en todas las plantas de cemento de CEMEX en Europa, en comparación con la base de emisiones en 1990. Asimismo, la expectativa de ofrecer concreto con cero emisiones de CO₂ para todos los productos y geografías para el 2050, así como tecnologías innovadoras e inversiones de capital considerables que deben realizarse, durante la segunda mitad de marzo de 2021, para lograr tales objetivos, a través de diferentes transacciones, CEMEX vendió 12.3 millones de Derechos por aproximadamente €509 millones (aproximadamente \$600 millones), los cuales se habían acumulado al final de la fase III de cumplimiento bajo el EU ETS al 31 de diciembre de 2020. Esta venta fue reconocida en el año terminado el 31 de diciembre de 2021, como parte del rubro “Otros gastos, neto”. A la fecha del presente reporte, CEMEX considera que aún conserva suficientes Derechos para cubrir los requerimientos de sus operaciones en Europa hasta al menos el final de 2025 bajo la fase IV del EU ETS, la cual comenzó el 1 de enero de 2021 y durará hasta el 31 de diciembre de 2030. CEMEX considera que esta transacción mejorará su capacidad para seguir realizando las inversiones necesarias para lograr sus objetivos de reducción de emisiones de CO₂, que incluyen, entre otros, el proceso de cambio de combustibles fósiles a alternativas con menor uso de carbono, eficientizar el uso de energía, abastecimiento de materias primas alternativas que contribuyan a reducir el total de emisiones de carbono o uso de clinker, desarrollo y activamente promover productos con menores emisiones de CO₂, así como, el reciente desarrollo de tecnologías innovadoras de hidrógeno en todos los hornos de CEMEX en Europa. CEMEX también trabaja en colaboración con alianzas para desarrollar tecnologías a escala industrial hacia su objetivo de un futuro con cero emisiones de carbono.

Emisión de Notas Subordinadas sin Vencimiento Definido

El 8 de junio de 2021, CEMEX, S.A.B. de C.V. completó exitosamente la emisión de \$1,000 millones de dólares de sus Notas Subordinadas sin Vencimiento Definido con tasa de 5.125% (las "Notas Subordinadas"). CEMEX utilizó los recursos de la emisión de Notas Subordinadas para liquidar en su totalidad en junio de 2021 las series de notas perpetuas previamente emitidas por entidades consolidadas con propósito específico por un monto agregado de \$447 millones de dólares, así como para fines corporativos generales, incluyendo el pago de otra deuda. Las notas perpetuas que se presentaban como parte de la participación no controladora en el capital contable.

Considerando todas las características de las Notas Subordinadas, incluyendo que no tienen fecha contractual de repago y que no entran en la definición de pasivo financiero bajo las IFRS, CEMEX contabiliza sus Notas Subordinadas como instrumentos de capital dentro del renglón "Otras reservas de capital y notas subordinadas". Al 31 de diciembre de 2021, tal renglón incluye los recursos por la emisión de las Notas Subordinadas neto de los costos de emisión por \$994 millones de dólares.

Deterioro de propiedad, planta y equipo, crédito mercantil y otros activos intangibles en 3T21 y 3T20

Durante el tercer trimestre de 2021, el aumento inflación en los costos, aumentos en fletes y interrupciones en la cadena de suministros dieron como resultado la confirmación de indicios de deterioro en España, Emiratos Árabes Unidos ("EAU") y otros negocios. Como resultado, CEMEX reconoció un cargo no monetario por deterioro del crédito mercantil total de aproximadamente \$440 millones de dólares, de los cuales aproximadamente \$317 millones de dólares corresponden al negocio en España, aproximadamente \$96 millones de dólares corresponden al negocio en EAU y aproximadamente \$27 millones de dólares refieren al negocio de informática por efectos de reorganización. La pérdida por deterioro del crédito mercantil en España y EAU resultó del exceso del valor neto en libros de dichos negocios sobre las proyecciones de flujos de efectivo descontados relacionadas a estos segmentos reportables al 30 de septiembre de 2020.

En adición, durante el tercer trimestre de 2021, CEMEX reconoció pérdidas por deterioro originadas por activos intangibles en relación con un reemplazo tecnológico en las aplicaciones de software para uso interno por \$49 millones de dólares.

Como se reportó anteriormente, durante el tercer trimestre de 2020, CEMEX reconoció un cargo no monetario por deterioro total de aproximadamente \$1,500 millones de dólares, de los cuales, aproximadamente \$1,020 millones de dólares se relacionaron con el negocio en los Estados Unidos y aproximadamente \$480 millones se relacionaron diversos activos, en ambos casos como resultado de la falta de visibilidad e incertidumbre asociadas a la Pandemia del COVID-19.

Estos cargos no monetarios por deterioro reconocidos en el tercer trimestre de 2021 y 2020 no afectaron la liquidez, el flujo de operación y los impuestos por pagar de CEMEX, sin embargo, los activos totales, la utilidad (pérdida) neta y el capital contable del trimestre se vieron afectados en cada trimestre.

Definiciones y otros procedimientos

Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, CEMEX convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados. A partir del 31 de marzo de 2019 y en cada periodo subsecuente, CEMEX reportará sus resultados consolidados en dólares de los Estados Unidos.

Integración de regiones y subregiones

La región *Centro, Sudamérica y el Caribe* incluye las operaciones de CEMEX en Bahamas, Colombia, República Dominicana, Guatemala, Guyana, Haití, Jamaica, Trinidad y Tobago, Barbados, Nicaragua, Panamá, Perú y Puerto Rico, así como nuestras operaciones comerciales en el Caribe.

EMEA se refiere a Europa, Medio Oriente, Asia y África. Asia incluye nuestras operaciones en Filipinas.

La subregión de *Europa* incluye las operaciones en España, Croacia, República Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de *Medio Oriente y África* incluye las operaciones en Emiratos Árabes Unidos, Egipto, e Israel.

Definiciones

Capital de trabajo equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

Comparable (en términos comparables) en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/desinversiones cuando aplique.

Deuda neta equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

Flujo de operación equivale al resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto, más depreciación y amortización operativa.

Flujo de efectivo libre se calcula como flujo de operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y estratégicas, cambio en capital de trabajo, impuestos pagados, y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados el pago de cupones de nuestros instrumentos perpetuos).

IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("ISAB").

Inversiones en activo fijo estratégicas inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

Inversiones en activo fijo de mantenimiento inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

pp equivale a puntos porcentuales

precios todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos.

% var porcentaje de variación

Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2.

De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio	Enero – Diciembre		Cuarto Trimestre		Cuarto Trimestre	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	Promedio	Promedio	Promedio	Promedio	Fin de periodo	Fin de periodo
Peso	20.43	21.58	20.83	20.42	20.50	19.89
Euro	0.8467	0.8736	0.8735	0.8370	0.8789	0.8183
Libra Esterlina	0.7262	0.7758	0.7386	0.7522	0.7395	0.7313

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en este reporte a “CEMEX”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. Este reporte contiene estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para estimaciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría”, “asumir”, “debería”, “podrá”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender”, “buscan”, u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 y sus variantes (el “COVID-19”), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; la competencia en los mercados donde ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, lograr ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, de manera general, lograr las metas de nuestra estrategia “Operación Resiliencia”; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegara a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, incluyendo, pero sin limitarse a, lluvias y nevadas excesivas y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, los acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos de América y Canadá; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevisos (incluidos los peligros para la salud mundial como el COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se les recomienda a los lectores a que lean este reporte y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan a nuestro negocio y operaciones. La información contenida en este reporte está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros posterior a la fecha actual de este reporte o a reflejar el acontecimiento anticipado o no anticipado de ciertos eventos o circunstancias. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (*U.S. Securities and Exchange Commission*) (“SEC”) y la Bolsa Mexicana de Valores. Este reporte también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y soluciones urbanas. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Resultados del Cuarto Trimestre 2021



Construyendo un mejor futuro

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en esta presentación a “CEMEX”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. Esta presentación contiene estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para estimaciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría”, “asumir”, “debería”, “podrá”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender”, “buscan”, u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 y sus variantes (el “COVID-19”), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; la competencia en los mercados donde ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, lograr ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, de manera general, lograr las metas de nuestra estrategia “Operación Resiliencia”; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegara a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, incluyendo, pero sin limitarse a, lluvias y nevadas excesivas y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, los acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos de América y Canadá; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud mundial como el COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se les recomienda a los lectores a que lean esta presentación y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan a nuestro negocio y operaciones. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros posterior a la fecha actual de esta presentación o a reflejar el acontecimiento anticipado o no anticipado de ciertos eventos o circunstancias. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) (“SEC”) y la Bolsa Mexicana de Valores. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y soluciones urbanas. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

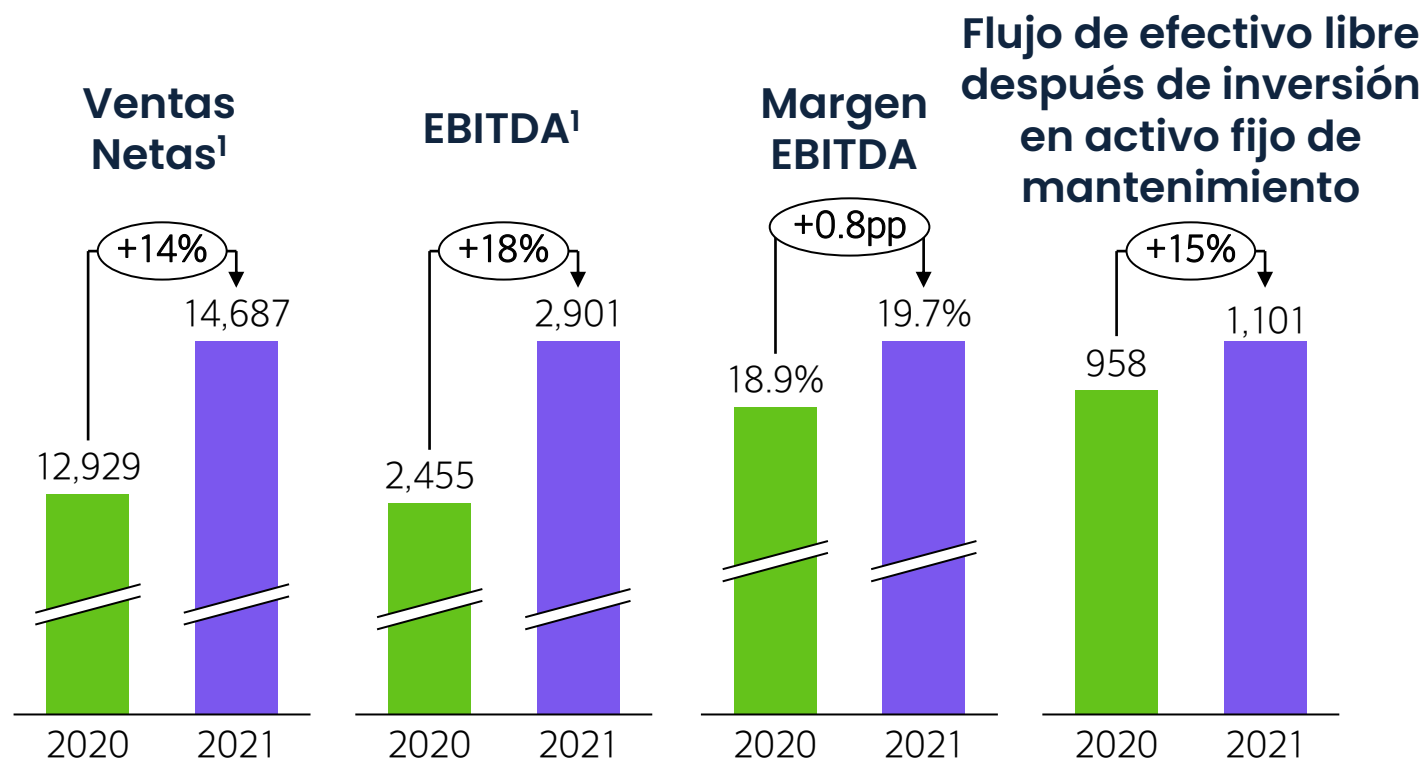


2021: Un año de grandes logros a pesar de desafíos sin precedentes

- **Incremento en EBITDA de 18%**, el crecimiento más alto en más de una década
- Volúmenes de nuestros tres productos principales aumentando entre 4% y 6%
- **Mayor crecimiento en precios de cemento desde 2016** (+5%), con agregados y concreto creciendo 3% y 2%
- EBITDA de Soluciones de Urbanización creciendo > 20%
- **Mejora en margen de EBITDA de 0.8pp**, a pesar de presiones en costos sin precedente en la segunda mitad de 2021
- Generamos **más de \$1,100 millones de dólares de flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento**, representando una conversión de ~40% de EBITDA a flujo de efectivo libre
- Alcanzamos el objetivo a largo plazo de **apalancamiento por debajo de 3 veces**
- Consolidando nuestro liderazgo en Acción Climática: **Reducción récord de las emisiones de CO₂, disminuyendo 26% respecto a 1990**
- Retorno sobre el capital empleado superior a 14%¹

1) Excluye las ventas de activos y deterioro de crédito mercantil

Crecimiento en EBITDA: Aumento de dos dígitos con mejora en márgenes a pesar de presiones inflacionarias



Crecimiento en EBITDA en las cuatro regiones

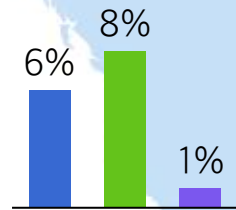
Récord de nivel más bajo en gastos de operación como % de ventas netas

1) Incluye las operaciones en Costa Rica y El Salvador. CEMEX anunció en diciembre de 2021 un acuerdo para la venta de sus operaciones en estos dos países. Nuestros resultados financieros muestran estas operaciones como operaciones discontinuas para los años 2021 y 2020.

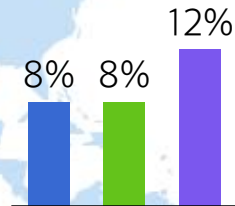
Fuertes volúmenes en todos los productos y regiones

Variación anual de volúmenes

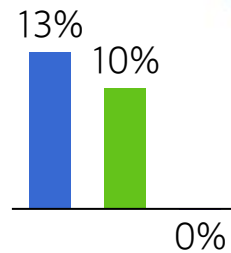
Estados Unidos



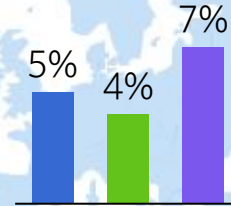
México



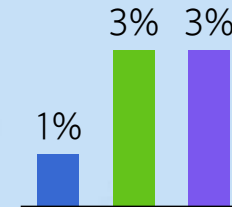
SCAC



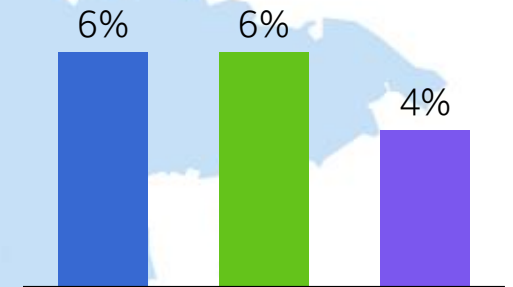
Europa



EMEA



VOLÚMENES CONSOLIDADOS (comp.)

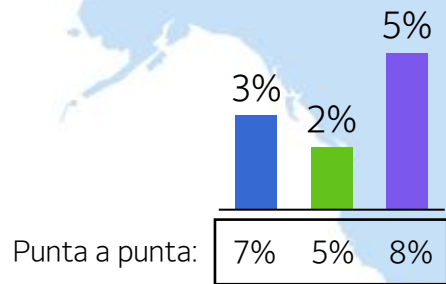


- Cemento¹
- Concreto
- Agregados

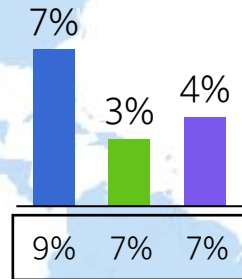
El mayor crecimiento en precios en moneda local desde 2016

Variación anual de precios

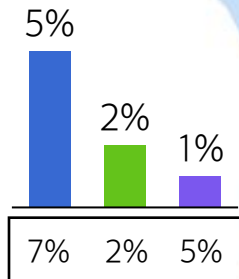
Estados Unidos



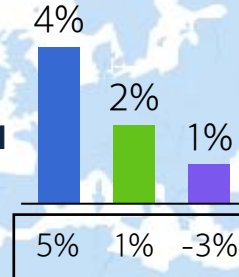
México



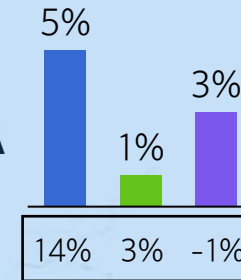
SCAC



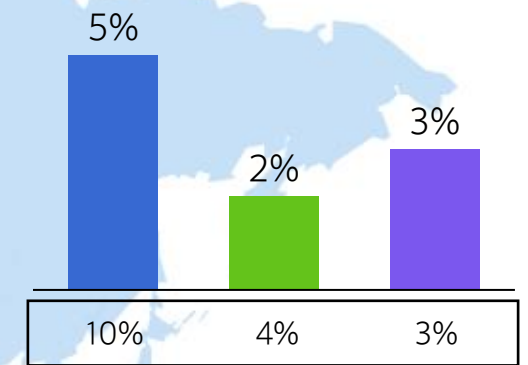
Europa



EMEA



PRECIOS CONSOLIDADOS (comp.)



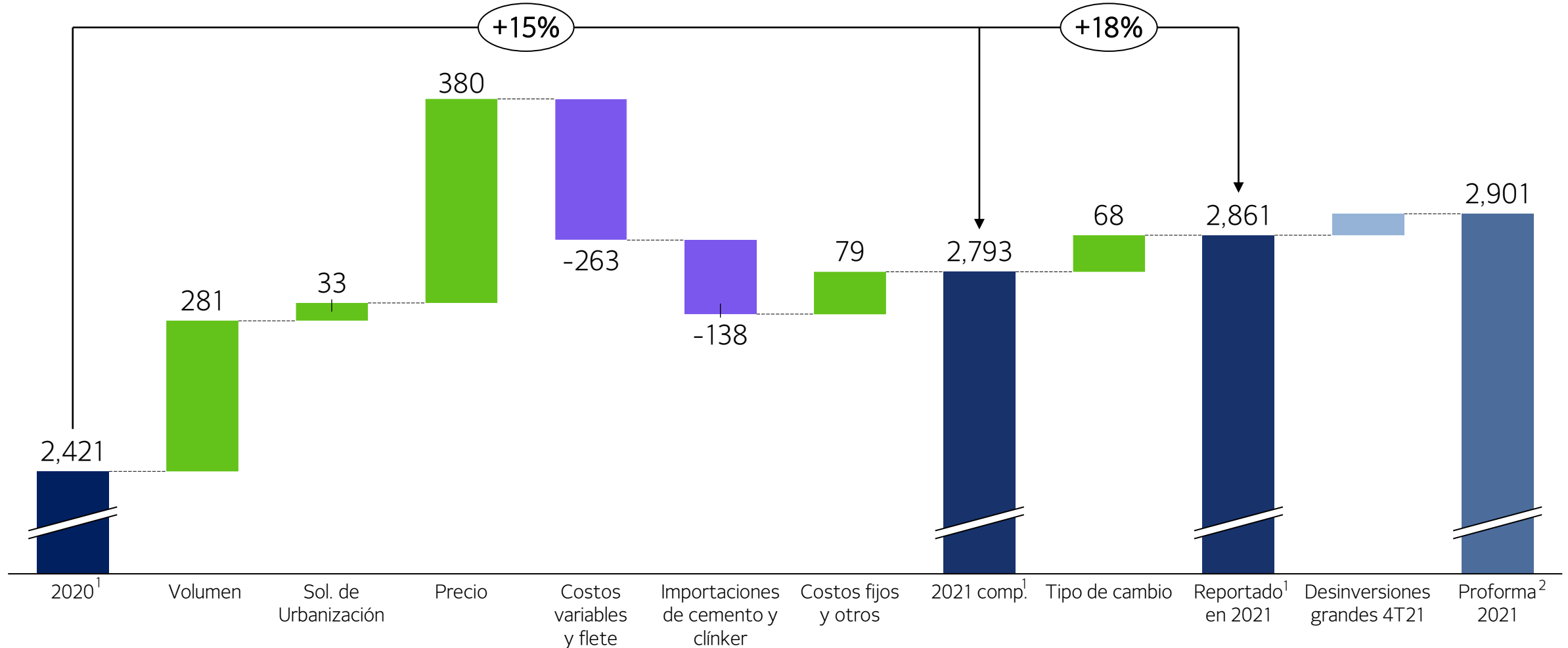
- Precios punta a punta (Dic'20 a Dic'21)
- Cemento¹
- Concreto
- Agregados

1) Cemento gris doméstico

Nota: Para CEMEX consolidado, SCAC, Europa y EMEA, los precios (comp.) son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Todas las regiones contribuyen a las palancas de volumen y precio, así como al crecimiento de soluciones de urbanización

Variación anual de EBITDA

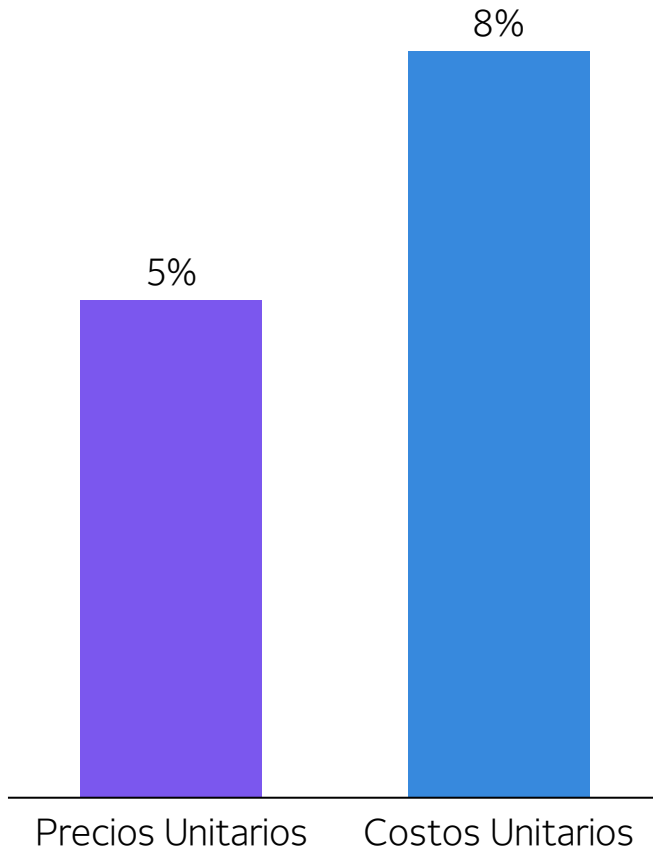


1) Excluyendo operaciones en Costa Rica y El Salvador

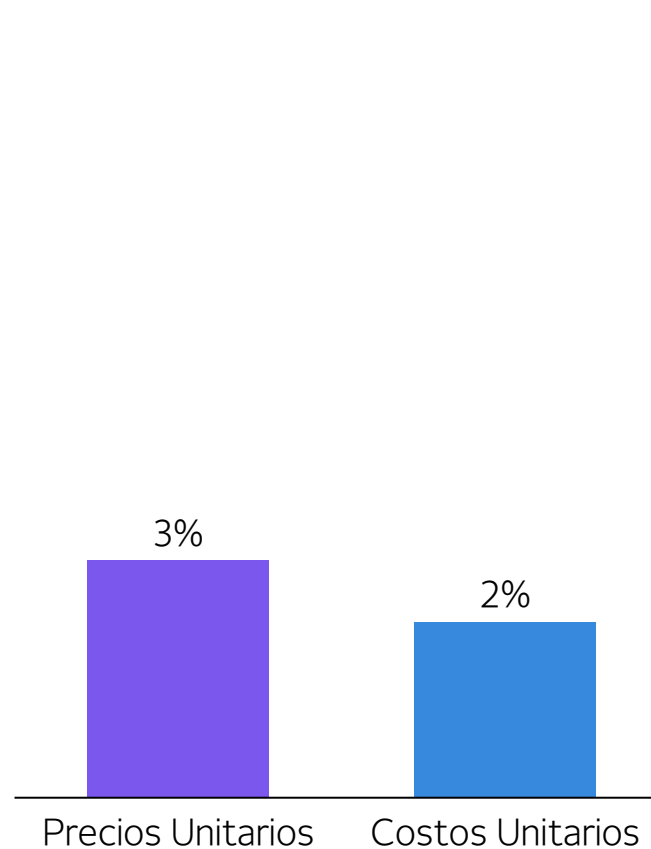
2) Incluyendo operaciones en Costa Rica y El Salvador

Objetivo de recuperar márgenes en cemento a través de estrategia de precios

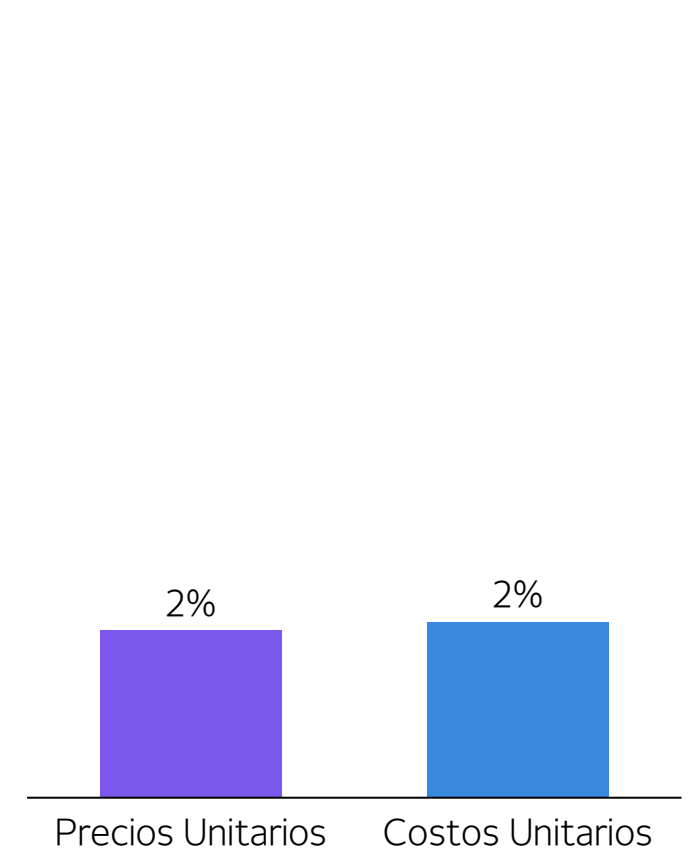
Cambio % en cemento¹
en 2021 comparado al año
anterior²



Cambio % en agregados
en 2021 comparado al año
anterior²



Cambio % en concreto
en 2021 comparado al año
anterior²



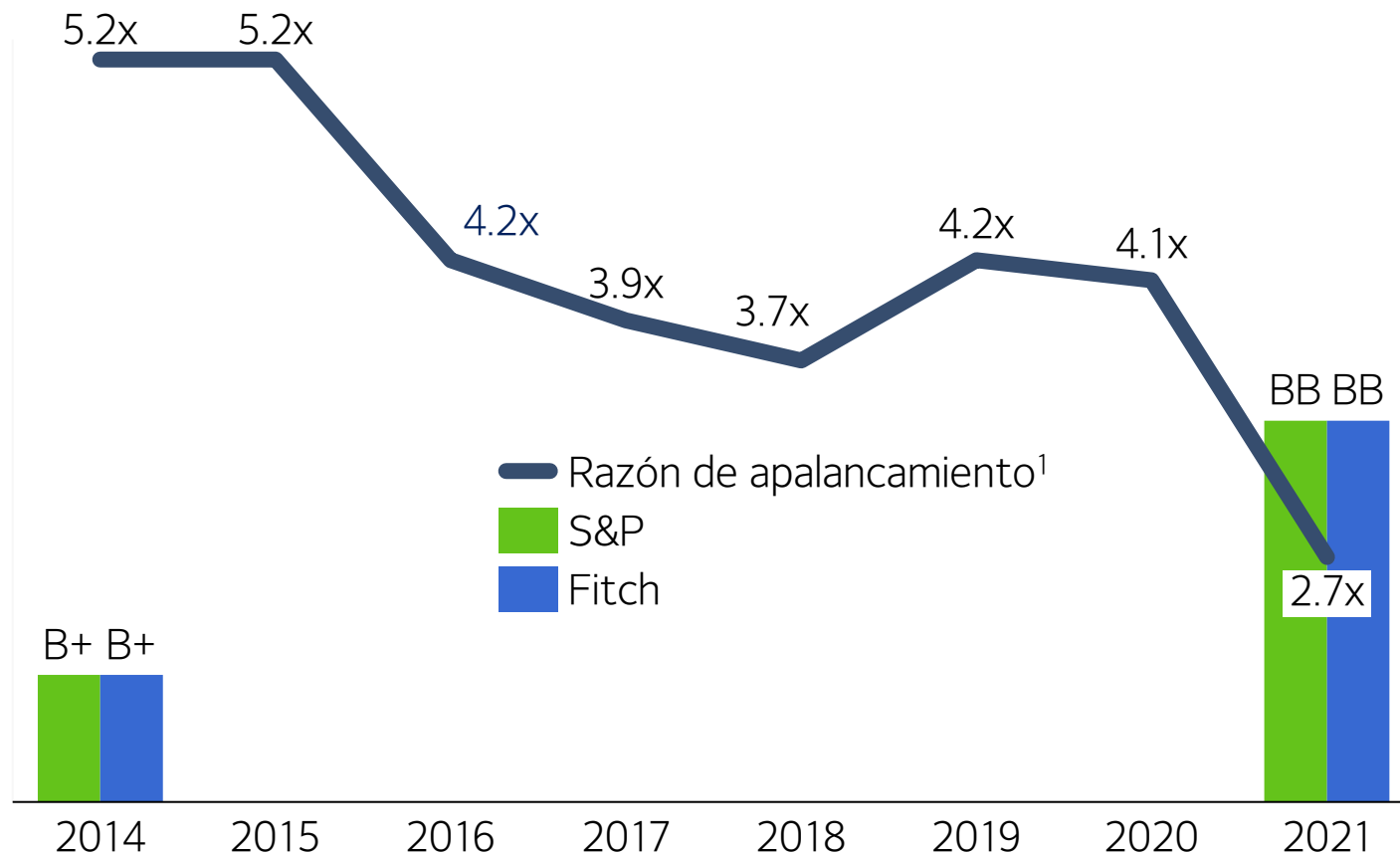
1) Cemento gris doméstico

2) En términos comparables para operaciones continuas y ajustando por fluctuaciones cambiarias

Avanzando en nuestros objetivos de Operación Resiliencia



Apalancamiento: Logramos estar por debajo de 3 veces en 2021 con el objetivo de obtener la calificación de Grado de Inversión



Desapalancamiento de **1.4 veces** en 2021

Ambas agencias con **BB y perspectiva positiva**

1) Razón de apalancamiento de acuerdo a nuestros acuerdos bancarios

Optimizar nuestro portafolio para crecimiento: Cartera de proyectos robusta en los negocios principales, apoyando a la agenda de CO₂



~\$900
millones de dólares

inversiones complementarias a implementarse en 2022 y más adelante

Estrategia de inversión para el crecimiento dando resultados, con EBITDA incremental de:

\$100

en 2021

millones de dólares

\$100

esperados en 2022

millones de dólares

Ejemplos de rebalanceo del portafolio

Inversiones

- Concreto en San Antonio, Texas
- Agregados en Paris, Francia
- Madrid/Baleares, España



Desinversiones

- Costa Rica y El Salvador
- Cemento blanco en España
- Concreto y agregados en el sureste de Francia

Continuaremos analizando desinversiones oportunamente

\$380 millones de inversión en activo fijo estratégicas en 2021, la más alta en una década

Acelerando inversiones de crecimiento en 2022



Avanzando en nuestra agenda de sostenibilidad a través de nuestro programa Futuro en Acción

Productos y soluciones sostenibles



Innovación

Descarbonizando nuestras operaciones



Promoviendo una economía circular y verde



Productos y soluciones sostenibles

HS2¹ en Reino Unido

- Tren de alta velocidad en Reino Unido, el proyecto de infraestructura más grande en Europa
- Concreto Vertua



Autopista México - Querétaro

- Autopista de concreto en México
- Concreto Vertua
- 35,000 m³

La Marseillaise

- Rascacielos de 30 pisos en Marsella
- Concreto Vertua
- 20,000 m³



Poland P180

- Edificio de oficinas en Varsovia
- Concreto Vertua
- 3,500 m³

Vertua® : El primer cemento y concreto verde en la industria.

PerVia
Gestión del agua

Insularis
Eficiencia térmica

D.fab

Solución innovadora para impresión en 3D utilizando concreto convencional

Desde su lanzamiento, los volúmenes de cemento Vertua han crecido ~50%

Oferta de Cemento Vertua
Reducción en kg de CO₂ por tonelada



Classic 15%



Plus 25%



Ultra 40%

1) Foto: Viaducto Colne Valley, concepto creado para HS2 por Grimshaw Architects



Descarbonizando nuestras operaciones

Combustibles alternos

29.2%

tasa de sustitución
de combustibles
alternos

Emisiones de CO₂

-4.4%

CO₂ por tonelada
de producto
cementante

~+4pp

Factor de clínker

75.8%

factor de clínker

-1.8pp

Electricidad limpia

30%

consumo de
electricidad limpia

+1pp

En 2021 logramos **la mayor
reducción de CO₂** en un año



Innovación

Avances recientes



**Primer clínker producido
utilizando energía solar**



**Pruebas exitosas de
revolvedoras eléctricas**

Américas

Victorville, California
Balcones, Texas
Monterrey, México

Proyecto de hidrógeno verde en Mallorca, España

Europa

Rüdersdorf, Alemania
Chelm, Polonia
Synhelion, España
Leilac, Alemania

Tecnologías de inyección de hidrógeno, como HiiROC

7 pruebas piloto de captura de carbono alrededor del mundo

Pionero en la industria en utilización de hidrógeno



Enfoque disciplinado hacia el amplio espectro de tecnologías de descarbonización



Promoviendo una economía circular y verde

En 2021, consumimos:

20 millones de toneladas <<<

de residuos como combustibles y materias primas alternos

Incluyendo:

- Residuos municipales y agrícolas, entre otros
- Escoria, ceniza volante y otras adiciones
- Residuos propios

ProAmbiente, nuestro **negocio sostenible de gestión de residuos** en México

Procesa ~13% del total de los residuos de la Ciudad de México

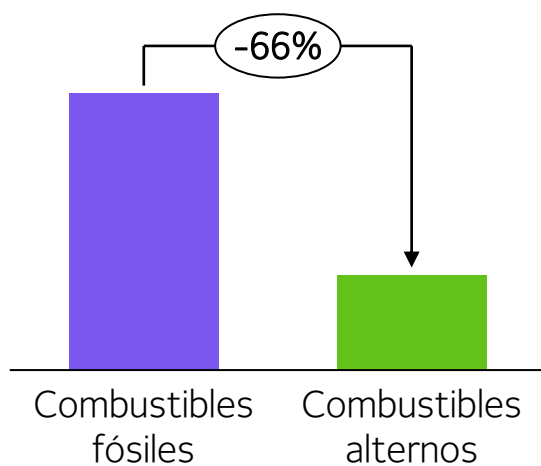
Expansión del negocio con la reciente adquisición de la operación en Querétaro



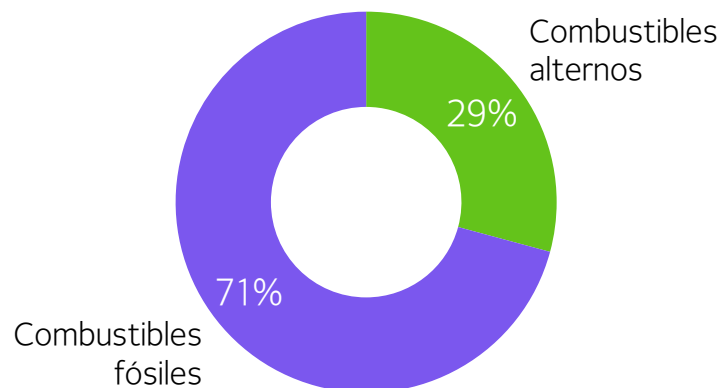
Consumimos **50 veces** los residuos que producimos

La transición hacia una economía baja en carbono es rentable

Combustible por Gcal
2021




Composición del combustible
2021



Objetivo de
substitución de
combustibles
alternos

50%
al 2030



Generamos \$200 millones de dólares en ahorros provenientes de combustibles alternos

La innovación digital está en el centro de todo lo que hacemos

Comercial



V 4.20.18

61%

Ventas globales en 2021

68

Net Promoter Score en 2021

Nuevas funcionalidades

Interacción en tiempo real con nuestros clientes durante su recorrido comercial

Nuevos modelos de negocio:



Promoviendo la innovación abierta a través de:



NEORIS
Subsidiaria de TI

Ejemplos de inversiones:

PARTRUNNER

Solución de última milla para México y Estados Unidos



Plataforma de coordinación para entregas en obra

Operaciones



Inteligencia Artificial

Optimizar la producción, consumo de energía y las emisiones de CO₂



Sistema de gestión de concreto

Uso de drones para monitoreo de inventarios

Sistema de monitoreo de emisiones en tiempo real

Gestión



“Working Smarter”: Transformando la gestión del negocio

- Adopción de tecnologías digitales de vanguardia
- Incorporación de nuevas formas de trabajo
- Objetivo de ahorro de hasta \$100 millones de dólares al año



Construyendo un mejor futuro

Resultados por región



Estados Unidos: La fuerte demanda en mercados con niveles de utilización de la producción topada, impulsa las iniciativas de precios

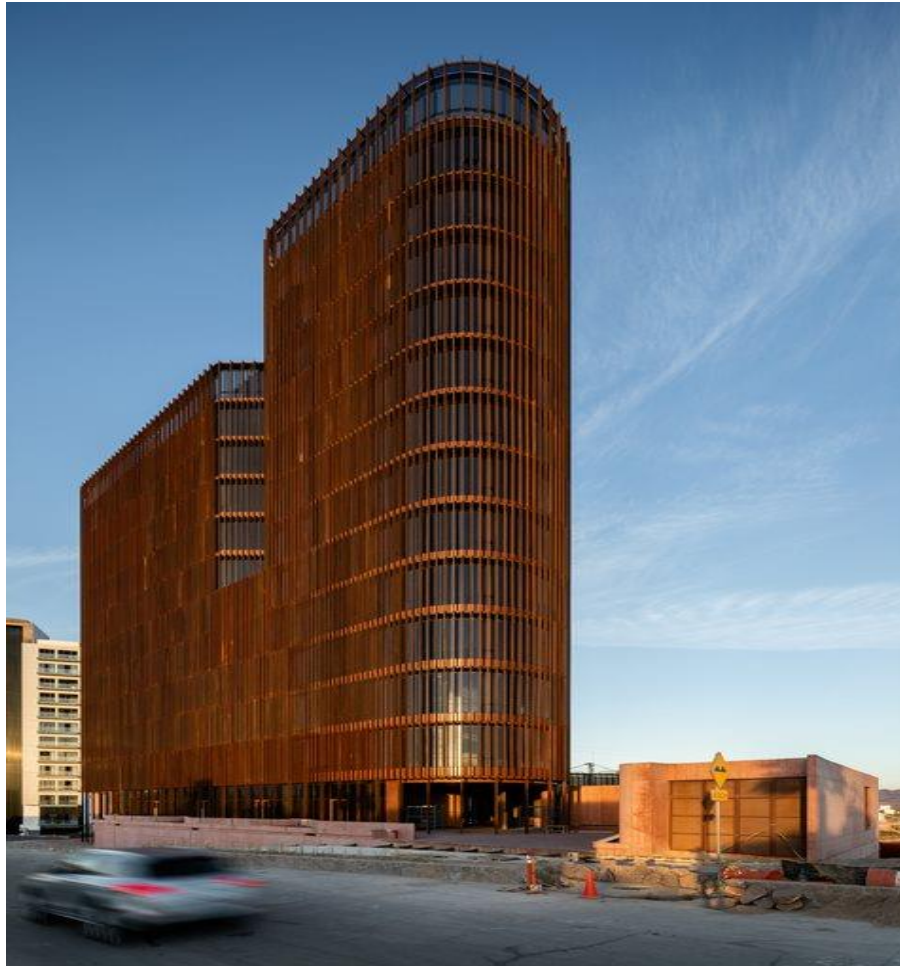
	2021	4T21
Ventas Netas	4,355	1,094
% var (comp)	9%	8%
Flujo de Operación	762	174
% var (comp)	2%	(7%)
Margen Flujo de Operación	17.5%	15.9%
var pp	(1.2pp)	(2.5pp)

- Crecimiento en volúmenes en todos los productos, impulsados por el sector residencial
- Los precios del cemento punta a punta, de diciembre de 2020 a diciembre de 2021, subieron 7%
- Aumento de precios anunciados en enero para mercados que representan ~40% de nuestros volúmenes totales de cemento; el resto de los mercados en abril
- El margen de EBITDA fue impactado principalmente por fuertes aumentos de costos de energía e importación



Hotel Hard Rock, Estados Unidos

México: Récord en ventas anuales



Torre Avancer, México

	2021	4T21
Ventas Netas	3,466	841
% var (comp)	17%	3%
Flujo de Operación	1,163	243
% var (comp)	18%	(8%)
Margen Flujo de Operación	33.6%	28.9%
var pp	0.5pp	(3.2pp)

- El crecimiento de un dígito alto en volúmenes de cemento en 2021 fue impulsado por los programas sociales del gobierno y un nivel récord de remesas
- Mientras el cemento en saco se moderó durante la segunda mitad del año, el sector formal mostró signos de mejoría
- Los resultados del trimestre se vieron afectados por una base comparativa alta y por el aumento en costos de energía, entre otros
- Se anunciaron aumentos de precios a partir del 1 de enero para hacer frente a la creciente inflación de costos de insumos

EMEA: Crecimiento en EBITDA de doble dígito en Europa, con fuerte desempeño en precios y volúmenes en la región

	2021	4T21
Ventas Netas	4,825	1,197
% var (comp)	6%	2%
Flujo de Operación	676	165
% var (comp)	4%	5%
Margen Flujo de Operación	14.0%	13.8%
var pp	(0.3pp)	0.4pp

- Fuerte desempeño de volúmenes en Europa y Filipinas en el año
- Aumento de un dígito medio en los precios de cemento comparados al año anterior, impulsados por Europa y Egipto
- Implementamos una segunda ronda de aumentos en precios en Europa durante la segunda mitad de 2021
- Actividad de la construcción robusta en Israel durante 2021



Centro VSPJ, República Checa

SCAC: Fuerte desempeño en volúmenes y mejora en precios resultaron en crecimiento de doble dígito en ventas



Torre Atrio, Colombia

	2021	4T21
Ventas Netas	1,567	391
% var (comp)	18%	6%
Flujo de Operación	421	99
% var (comp)	25%	3%
Margen Flujo de Operación	26.9%	25.4%
var pp	1.8pp	0.1pp

- Los volúmenes de cemento subieron 13% durante el año, a pesar de interrupciones en algunos mercados. Los volúmenes de cemento se encuentran por encima de los niveles prepandemia
- Las fuertes dinámicas de oferta y demanda resultaron en precios favorables. Los precios de cemento en moneda local subieron 8% en el 4T21
- La región con la mayor expansión del margen de EBITDA en el año, derivado de volúmenes, precios y de iniciativas de control de costos
- Anunciamos aumentos de precios en la mayoría de nuestros mercados para hacer frente a la presión en costos

Avances Financieros



Construyendo un mejor futuro

El 2021 fue un año de transformación para nuestra estructura de capital

- Reducción de \$2,300 millones de dólares¹ de la deuda neta consolidada
- Ahorro recurrente de \$141 millones de dólares en gasto financiero
- Disminución de la razón de apalancamiento consolidado por 1.40 veces, en 2.73 veces¹
- Logramos la mayor vida promedio de la deuda en más de una década, en 6.2 años
- Ejecución del primer financiamiento de tipo Grado de Inversión, vinculado a la sostenibilidad
- Mejora de la calificación crediticia y de perspectiva por parte de Fitch a BB/positiva
- Mejora de la perspectiva por parte de S&P a positiva



1) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2021.

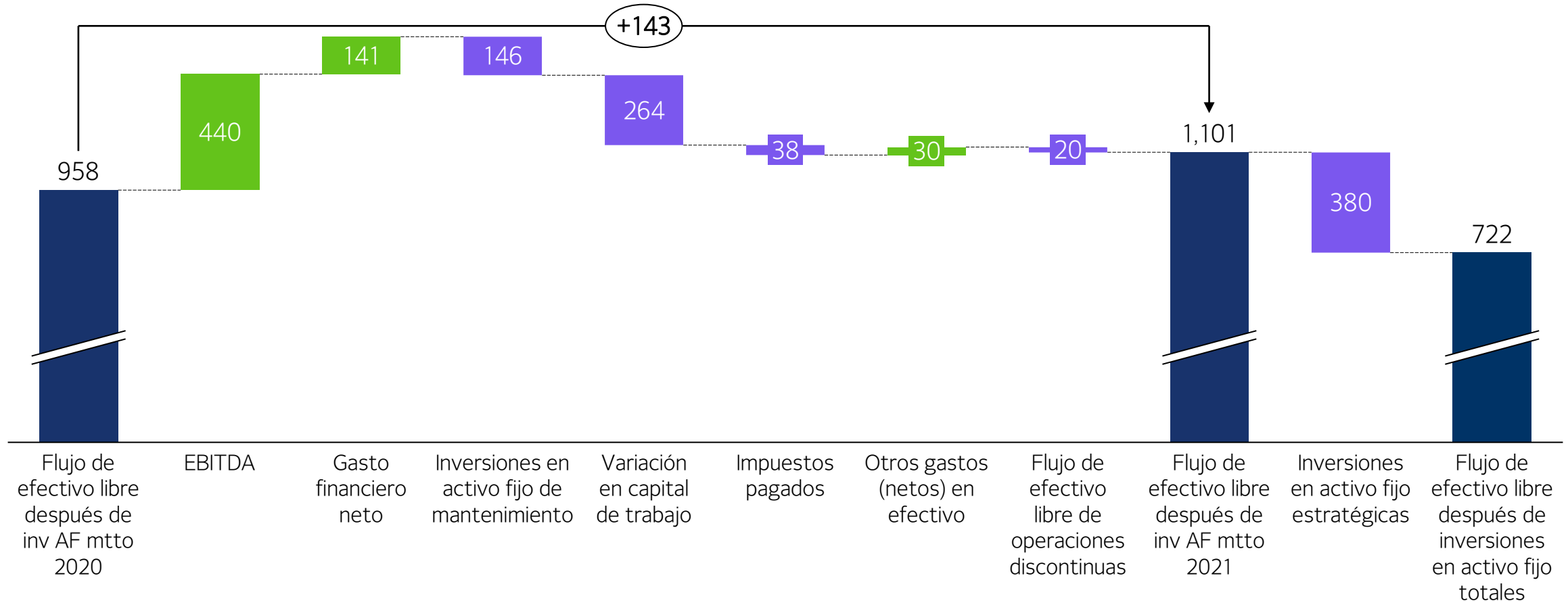
Comenzando el 2022 con riesgo financiero mínimo

- Sin necesidades de refinanciamiento para los próximos 3 años, con un vencimiento promedio de \$800 millones de dólares por año en los próximos 10 años
- Riesgo mínimo por tasas de interés, con el 90% de nuestra deuda a tasa fija, conforme entramos en un ciclo de alzas de tasas de interés
- La mejor liquidez en una década, con la más grande línea comprometida de crédito revolvente (\$1,750 millones de dólares)
- Riesgos por tipo de cambio se abordan adecuadamente por medio de una estrategia de cobertura exhaustiva y de múltiples niveles



\$1,100 millones de dólares de flujo de efectivo libre como resultado del crecimiento en EBITDA y menor gasto financiero

Flujo de efectivo libre



“Working Smarter”: Un paso audaz en innovación digital que crea una ventaja competitiva única

- La **iniciativa más ambiciosa** de CEMEX para adoptar tecnologías digitales en la prestación de servicios al negocio
- **Digitaliza servicios críticos** como finanzas, contabilidad, recursos humanos y TI, entre otros, apalancándose sobre el trabajo remoto y los centros de excelencia virtuales
- \$500 millones de dólares en servicios que serán prestados por **6 socios estratégicos** a un costo optimizado
- Acceso a la **innovación, investigación y desarrollo** de nuestros socios estratégicos
- Ahorro estimado de **\$100 millones de dólares** al año





Construyendo un mejor futuro

Estimados 2022



Estimados¹ 2022

EBITDA

Crecimiento de volumen
Consolidado

Costo de energía por tonelada de
cemento producida

Inversiones en
activo fijo

Inversión en capital de trabajo

Impuestos pagados

Costo de deuda³

Incremento de un dígito medio²

Estable para cemento
Incremento de un dígito bajo para concreto
Incremento de un dígito bajo a medio para
agregados

Incremento de ~19%

~\$1,300 millones de dólares en total
~\$700 millones de dólares de mantenimiento y
~\$600 millones de dólares de estratégico

~\$150 millones de dólares

~\$250 millones de dólares

Reducción de ~\$10 millones de dólares

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX

2) Base comparable de operaciones continuas y asumiendo tipos de cambio al 31 de diciembre de 2021

3) Incluidos valores perpetuos y notas subordinadas sin vencimiento fijo



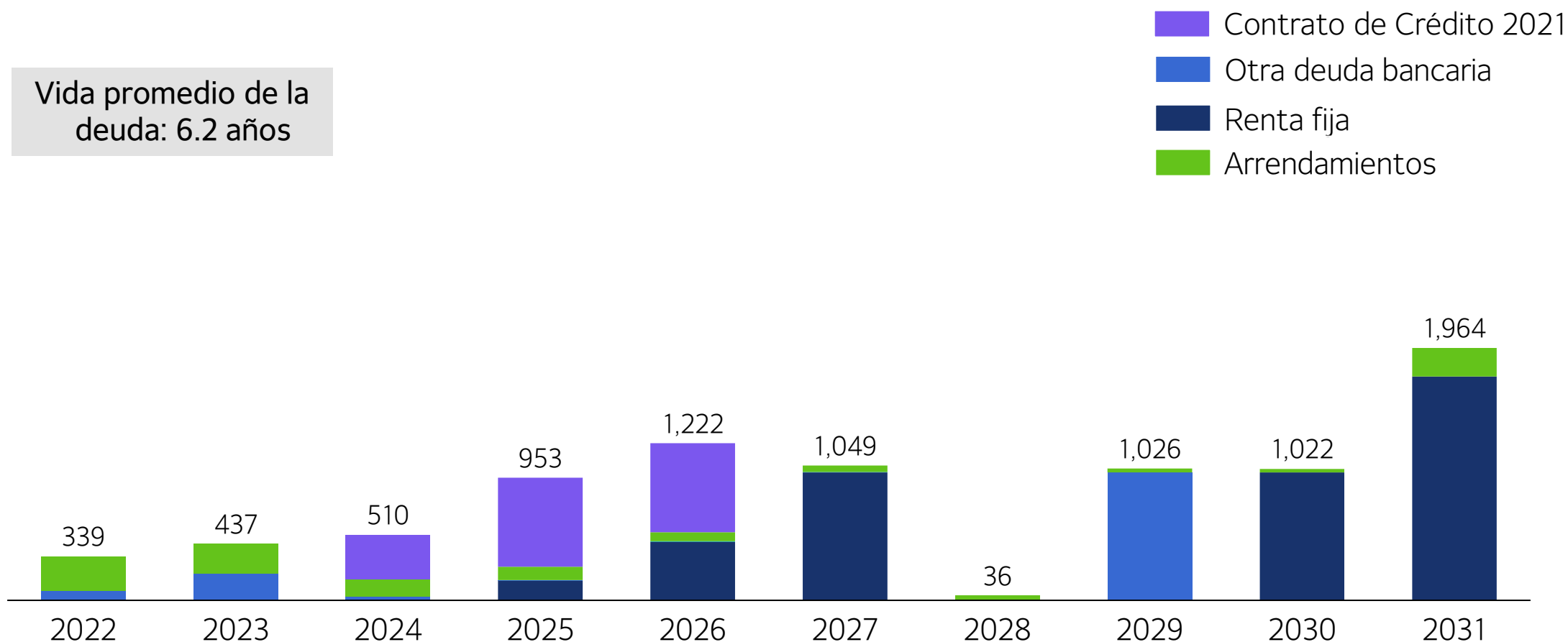
Construyendo un mejor futuro

Apéndice



Perfil de vencimientos de deuda al 31 de diciembre de 2021

Deuda total al 31 de diciembre de 2021: \$8,555 millones de dólares

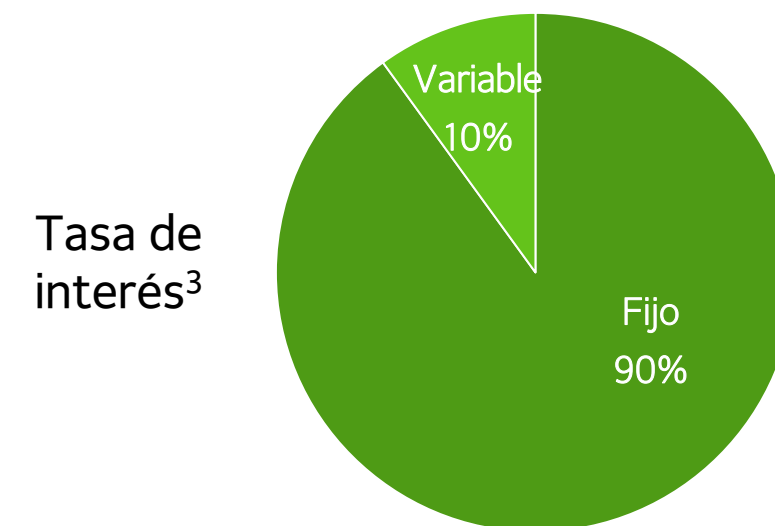
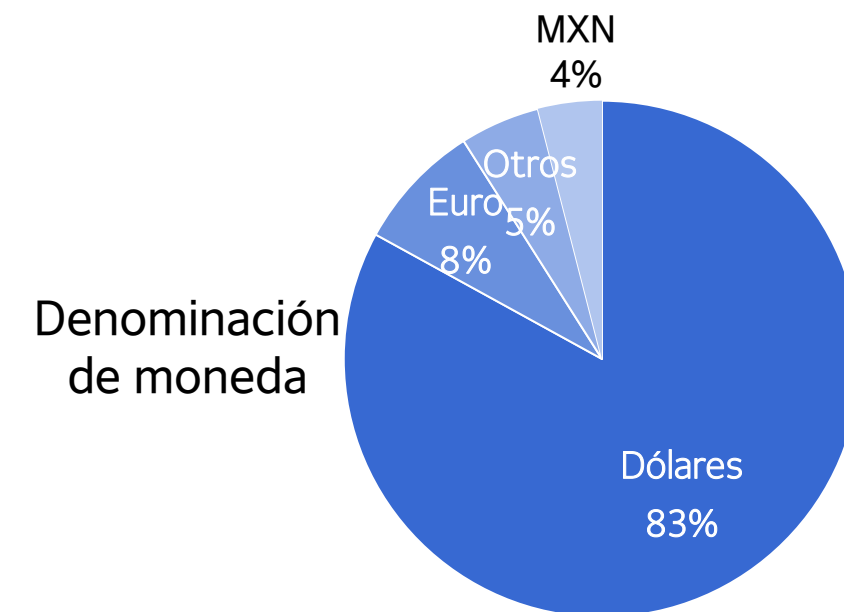


Volúmenes y precios consolidados

		2021 vs. 2020	4T21 vs. 4T20	4T21 vs. 3T21
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	6%	(3%)	(3%)
	Precio (USD)	7%	7%	0%
	Precio (comp)	5%	9%	2%
Concreto	Volumen (comp)	6%	1%	(0%)
	Precio (USD)	4%	4%	(0%)
	Precio (comp)	2%	4%	1%
Agregados	Volumen (comp)	4%	(0%)	(2%)
	Precio (USD)	5%	4%	(2%)
	Precio (comp)	3%	5%	(1%)

Información adicional de deuda

	Cuarto Trimestre			Tercer Trimestre
	2021	2020	% var	2021
Deuda Total ¹	8,555	10,598	(19%)	8,982
Corto Plazo	4%	4%		4%
Largo Plazo	96%	96%		96%
Efectivo y equivalentes	613	950	(36%)	869
Deuda neta	7,942	9,648	(18%)	8,113
Deuda Neta Consolidada ²	7,921	10,186	(22%)	8,092
Razón de apalancamiento consolidado ²	2.73	4.13		2.80
Razón de cobertura de intereses consolidado ²	5.99	3.82		5.31



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo a las IFRS

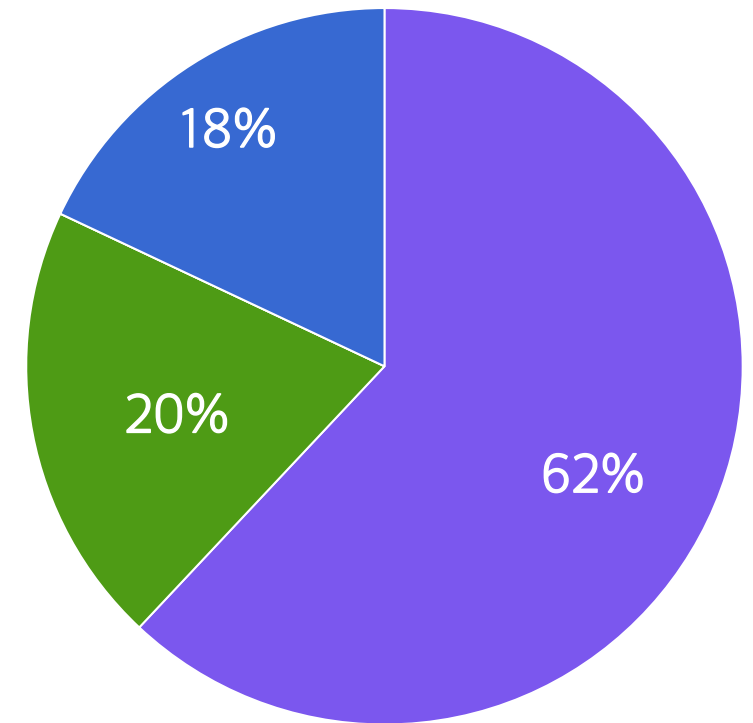
2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2021.

3) Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de US\$1,005 millones de dólares

Información adicional de deuda

	Cuarto Trimestre 2021		Tercer Trimestre 2021	
		% del total		% del total
■ Renta Fija	5,330	62%	5,569	62%
■ Contrato de Crédito 2021	1,728	20%	1,957	22%
■ Otros ¹	1,497	18%	1,457	16%
Deuda Total	8,555		8,982	

Deuda total¹ por instrumento



Resumen de volúmenes y precios 4T21: Países/regiones seleccionados

	Cemento gris doméstico 4T21 vs. 4T20			Concreto 4T21 vs. 4T20			Agregados 4T21 vs. 4T20		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(4%)	7%	9%	2%	5%	7%	4%	3%	5%
Estados Unidos	0%	6%	6%	4%	5%	5%	(1%)	9%	9%
Europa	9%	2%	5%	(0%)	(2%)	1%	1%	(2%)	(1%)
Israel	N/A	N/A	N/A	0%	7%	1%	(6%)	14%	9%
Filipinas	(2%)	(1%)	3%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	(4%)	(9%)	(2%)	6%	(6%)	1%	2%	(1%)	7%
Panamá	8%	(5%)	(5%)	(7%)	(6%)	(6%)	(1%)	(2%)	(2%)
República Dominicana	(5%)	10%	8%	47%	13%	10%	N/A	N/A	N/A

Resumen de volúmenes y precios 2021: Países/regiones seleccionados

	Cemento gris doméstico 2021 vs. 2020			Concreto 2021 vs. 2020			Agregados 2021 vs. 2020		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	8%	13%	7%	8%	8%	3%	12%	9%	4%
Estados Unidos	6%	3%	3%	8%	2%	2%	1%	5%	5%
Europa	5%	8%	4%	4%	6%	2%	7%	6%	1%
Israel	N/A	N/A	N/A	(0%)	6%	(0%)	(9%)	12%	5%
Filipinas	7%	(2%)	(2%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	8%	(3%)	(0%)	11%	(1%)	1%	14%	(2%)	0%
Panamá	41%	(5%)	(5%)	22%	(8%)	(8%)	26%	(7%)	(7%)
República Dominicana	22%	11%	11%	(2%)	13%	14%	N/A	N/A	N/A

Estimados¹ de volúmenes en 2022: países/regiones seleccionados

	Cemento	Concreto	Agregados
CEMEX	Estable	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo a medio
México	Estable a disminución de un dígito bajo	Incremento de un dígito medio	Incremento de un dígito bajo a medio
Estados Unidos	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo
Europa	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo a medio
Colombia	Incremento de un dígito bajo a medio	Incremento de doble dígito bajo	N/A
Panamá	Incremento de un dígito medio	Por lo menos 30%	N/A
Rep. Dominicana	Estable	Incremento de un dígito alto a doble dígito bajo	N/A
Israel	N/A	Estable	Incremento de un dígito bajo
Filipinas	Incremento de un dígito alto	N/A	N/A

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX. Volúmenes en base comparable

Indicadores relevantes de ESG

Estrategia de Carbono	4T21	2021	2020
Kgs de CO ₂ por tonelada de producto cementante	591	593	620
Combustibles alternos (%)	30.3%	29.2%	25.3%
Factor de clínker	75.4%	75.8%	77.6%

Productos bajos en carbono	4T21	2021	2020
Cemento adicionado como % del total de cemento producido	68.1%	66.1%	63.1%
Cemento total con especificaciones Vertua	66.8%	65.7%	N/D
Concreto con especificaciones Vertua	51%	51%	N/D

Salud y seguridad	4T21	2021	2020
Fatalidad de empleados	1	1	3
Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes	0.6	0.5	0.5
Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%)	98%	95%	95%

Clientes y proveedores	4T21	2021	2020
Net Promoter Score (NPS)	69	70	68
% de ventas a través de CX Go	60%	62%	61%

Definiciones

SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe
EMEA	Europa, Medio Oriente, África y Asia
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.
EBITDA (Flujo de operación)	Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
Inversiones en activo fijo estratégicas	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
ML	Moneda local
pp	Puntos porcentuales
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
TCL	Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago
US\$	Dólares US
% var	Variación porcentual

Información de Contacto

Relación con Inversionistas

En Estados Unidos
+1 877 7CX NYSE

En México
+52 81 8888 4292

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

Bolsa Mexicana de Valores:
CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX:
10 a 1